

MEMORIA DE LABORES 2006



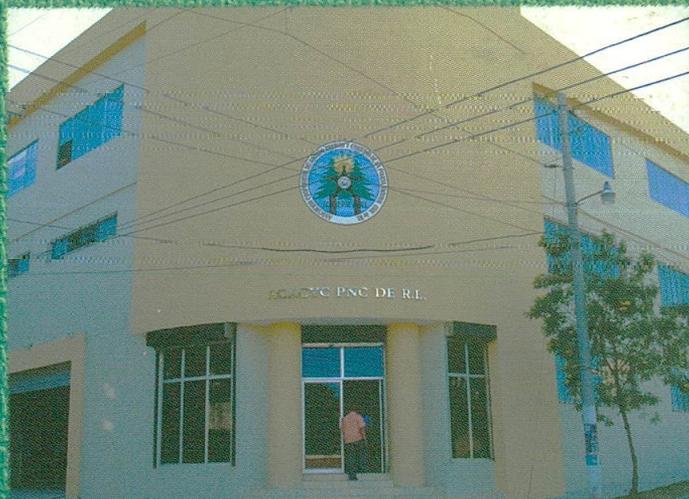
ASOCIACIÓN COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICÍA NACIONAL CIVIL DE EL SALVADOR
DE RESPONSABILIDAD LIMITADA.

ACACYC PNC DE R.L.

Contribuyendo al Desarrollo Humano
de sus Asociados y Asociadas



Corte de cinta simbólica por parte del señor Presidente del Consejo de Administración, Sargento y Licenciado Walter Adalberto Flores, durante Ceremonia Oficial de Inauguración del nuevo Edificio de ACACYC PNC DE R.L.



NUEVO EDIFICIO ACACYC PNC DE R.L.



PLACA DE CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIO

VISIÓN

Ser una empresa cooperativa reconocida nacional e internacionalmente por su liderazgo económico, financiero, social y por el alto grado de desarrollo humano de sus asociados/as.

MISIÓN

Somos una empresa cooperativa, que contribuye a mejorar la calidad de vida de sus asociados/as con impacto en la sociedad, desarrollando servicios financieros y sociales tecnificados, oportunos y competitivos.

VALORES INSTITUCIONALES

A-SOLIDARIDAD

La cooperativa promueve que los asociados/as y empleados/as aúnen esfuerzos, basándose en el compromiso ante las aspiraciones, necesidades y problemas individuales o colectivos a través de la ayuda mutua.

B- EFECTIVIDAD

La cooperativa se esmera por desarrollar todas sus actividades con rapidez y calidad, garantizando que se logren los resultados deseados, optimizando los recursos económicos, materiales y humanos.

C- RESPONSABILIDAD

La cooperativa anticipa y enfrenta las posibles causas y consecuencias de sus actos, buscando siempre el bienestar de sus asociados/as y empleadas/os, unido al de la institución como tal.

D- DEMOCRACIA

La cooperativa fundamentándose en la dignidad humana, respeta el derecho de sus asociados/as y empleados/as de expresarse libremente y a los asociados/as decidir y elegir sobre su participación activa.

E- DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL

La cooperativa tiene como eje central la persona humana y a su grupo familiar, desarrollando programas educativos, económicos y sociales fundamentados en la promoción, concientización, participación y capacitación, buscando mejorar la calidad humana y social.

EJEMPLAR
ARZOBILLO

Gallegos

**MIEMBROS DIRECTIVOS
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

| | |
|--|------------------|
| SGTO. Y LIC. WALTER ADALBERTO FLORES | PRESIDENTE |
| SGTO. JOSÉ HEBER FUENTES PÉREZ | VICEPRESIDENTE |
| AGTE. GILBERTO ANTONIO VELÁSQUEZ CARBAJAL | SECRETARIO |
| LIC. JUAN FRANCISCO PÉREZ | TESORERO |
| CABO ERIX ALBERTO PÉREZ GARCÍA | PRIMER VOCAL |
| AGTE. ROSA DEL CARMEN RODRÍGUEZ AMAYA | SEGUNDO VOCAL |
| SUBINSP. JOSÉ FRANCISCO MENJIVAR GARCÍA. | TERCER VOCAL |
| LICDA. MIRIAM DE LOS ÁNGELES RODRÍGUEZ DE ALFARO | PRIMER SUPLENTE |
| SGTO. EDILBERTO ALEXANDER CRUZ CHÁVEZ | TERCER SUPLENTE. |

JUNTA DE VIGILANCIA

| | |
|--------------------------------------|------------------|
| LIC. HENRY ALÍ RECIOS MIRÓN | PRESIDENTE |
| SGTO. ANA DAYSI CUÉLLAR FIGUEROA | SECRETARIA |
| CABO FRANCISCO JOSÉ FRANCO ARÉVALO | VOCAL |
| LIC. JOSÉ ANTONIO RIVERA CORDERO | PRIMER SUPLENTE |
| SUBCOM. CARLOS ERWIN FRANCO PORTILLO | SEGUNDO SUPLENTE |

COMITÉ DE CRÉDITO Y SUMINISTRO

| | |
|---|---------------|
| COM. ROBERTO ANTONIO VILLALOBOS FUENTES | PRESIDENTE |
| LICDA. MARTA SALAZAR RECIOS | SECRETARIA |
| SGTO. SAÚL ERNESTO GÓMEZ | PRIMER VOCAL |
| LIC. JOSÉ ORLANDO CHÁVEZ ALFARO | SEGUNDO VOCAL |

COMITÉ DE PROYECCIÓN SOCIAL

| | |
|---|--|
| LIC. JOSÉ ARÍSTIDES SILVA VÁSQUEZ | PRESIDENTE |
| LICDA. DINA MABEL HENRÍQUEZ DE SANABRIA | SECRETARIA |
| LICDA. REINA LILIAN POLANCO DE JANDRES | VOCAL |
| CABO ERIX ALBERTO PÉREZ GARCÍA | REPRESENTANTE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. |

COMITÉ DE EDUCACIÓN

| | |
|--|---|
| SUBCOM. FRANCISCO ORLANDO PARADA BATRES | PRESIDENTE |
| LIC. LUIS ERNESTO RODRÍGUEZ LÓPEZ | SECRETARIO |
| SUBINSP. EDUARDO VARGAS GARCÍA | COLABORADOR |
| LICDA. MIRIAM DE LOS ÁNGELES RODRÍGUEZ DE ALFARO | REPRESENTANTE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN |

COMITÉ DE PERSONAL

| | |
|---|-------------|
| SGTO. Y LIC. WALTER ADALBERTO FLORES | PRESIDENTE |
| SUBINSP. DOLORES AGUILAR SANTACRUZ | SECRETARIO |
| LIC. BORIS EDGARDO MONTOYA | COLABORADOR |
| LIC. WILFREDO ALEXANDER SANTAMARIA DIAZ | COLABORADOR |

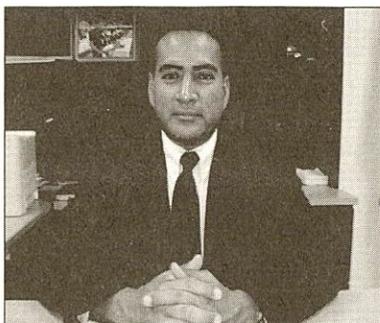


INDICE

| CONTENIDO | No. de Pág. |
|--|-------------|
| I. MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN | 1 |
| II. INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN | 4 |
| A. Reuniones de Trabajo | 4 |
| B. Aspectos de membresía | 5 |
| C. Datos de los Estados Financieros | 6 |
| D. Aspectos Sociales de Relevancia | 14 |
| E. Objetivos y políticas para 2007 | 16 |
| F. Eventos especiales | 23 |
| III. INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITO Y SUMINISTRO | 25 |
| A. Labores realizadas en el área de Créditos | 25 |
| B. Labores realizadas en el área de Cobros | 30 |
| IV. INFORME DEL COMITÉ DE PROYECCIÓN SOCIAL | 37 |
| A. Introducción | 37 |
| B. Proyectos | 38 |
| V. INFORME DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN | 45 |
| A. Actividades Desarrolladas | 46 |
| VI. INFORME DEL COMITÉ DEL PERSONAL | 49 |
| A. Función | 49 |
| B. Creación | 50 |
| C. Miembros | 50 |
| D. Actividades desarrolladas | 51 |
| E. Revisión de casos de deficiencias en la atención al asociado/a | 51 |
| F. Documentos elaborados | 51 |
| VII. COMITÉ ORGANIZADOR XI ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS/AS | 52 |
| VIII. CUMPLIMIENTO DE ACUERDOS DE ASAMBLEA ANTERIOR | 53 |
| IX. DICTAMEN DE AUDITORÍAS EXTERNAS | 54 |
| A. Auditoría Financiera | 54 |
| B. Auditoría Fiscal | 55 |
| X. INFORME Y DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA | 59 |
| A. Miembros | 59 |
| B. Mensaje del Presidente | 60 |
| C. Informe | 66 |
| D. Dictamen | 66 |
| ANEXOS | |
| A. Estados Financieros | |
| B. Presupuesto de Gastos | |
| C. Estado de cambio en el Patrimonio | |

I. MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Estimados compañeros/as cooperativistas:



Tengo el agrado de presentarles la Memoria de Labores del año 2006, la cual contiene el Informe del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y los diferentes Comités de apoyo que conforman la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de El Salvador, de Responsabilidad Limitada, ACACYC-PNC DE R.L.

Uno de los principales logros que se debe destacar en el presente informe, lo constituye la construcción del edificio propio de ACACYC-PNC, tal como nos lo propusimos, éste se finalizó en el mes de octubre del año 2006, lo que produjo un incremento significativo en el patrimonio de la Cooperativa. Seguidamente se procedió al traslado de las oficinas administrativas, para iniciar operaciones en el nuevo local a partir de la segunda semana de diciembre. Ahora nuestra cooperativa dispone de instalaciones amplias y modernas, donde todos los asociados/as pueden realizar sus transacciones con mayor comodidad.

En relación a la membresía, durante el 2006 se logró alcanzar la cifra de 12,185 asociados/as activos/as que en comparación con los 11,152 del año 2005 se aumentó 1,033 de ellos que equivale a un crecimiento del 9.26%, este crecimiento se sustenta en que muchos asociados/as inactivos/as volvieron a reanudar sus aportaciones y por haber logrado que los ingresos de asociados/as fueran mayores en 422 de ellos con respecto a los retiros de asociados/as, esto indica que se retiran por las presiones económicas que vive el país, pero vuelven a reingresar por la calidad de los servicios que brinda la cooperativa; otro de los factores que contribuyó al crecimiento fue la estrategia de pre afiliación de alumnos del Nivel Básico de la Academia Nacional de Seguridad Pública ANSP, durante el proceso de formación inicial, proporcionando excelentes resultados; no puedo dejar de mencionar el apoyo que hemos recibido de parte de las autoridades de dicho Centro de Estudios, permitiéndonos realizar esta labor, logrando la incorporación de 647 nuevos asociados/as

de las promociones 84 y 85; también se logró pre afiliar 156 alumnos de la promoción 86 quienes ingresarán a nuestra base de asociados/as a inicios del 2007.

Un fenómeno que sigue causando un perjuicio a la Cooperativa es la fuerte competencia por parte de la Banca Nacional, Bancos de los Trabajadores y Cajas de Crédito, en relación a la prestación de servicios financieros, es por ello que tomamos dos medidas estratégicas: Primera, aperturar dos líneas de crédito factibles para nuestros asociado/as, siendo éstos el Crédito Rotativo y el Minicrédito; segunda, se utilizó la estrategia de colocación de créditos a domicilio, visitando a los asociados/as. Hemos tenido una disminución en el otorgamiento de préstamos personales, cuyo impacto ha sido menos sensible por el otorgamiento de créditos rotativos vigente desde el mes de octubre 2005.

En el aspecto social, se desarrollaron actividades encaminadas a la integración familiar de los asociados/as, de las cuales podemos mencionar la Celebración de Matrimonios Civiles Colectivos Gratis, rifando entre las parejas participantes un viaje de luna de miel al extranjero con todos los gastos pagados; las Excursiones Familiares al Auto parque Safari Chapín de la hermana República de Guatemala; se han mantenido las ayudas para asociados/as que se han visto afectadas/os por desastres naturales; se ha colaborado con los organizadores de eventos dirigidos a la niñez y adultos mayores, entre otras. También ACACYC-PNC sigue fomentando y apoyando el deporte, a través de la donación de trofeos y medallas; se han apoyado actividades recreativas de personal policial y administrativo de Unidades Policiales; así como a nuestros compañeros ex policías que se encuentran internos en el Centro Penal de Metapán.

Importante es mencionar el desarrollo de la nueva Plataforma Informática de nuestra Cooperativa, la que nos permitirá brindar mayor seguridad, rapidez y facilidad para la creación de nuevos productos y servicios financieros, que nos permitirá ser más competitivos en el mercado; esta nueva Plataforma Informática, nos garantizará el crecimiento y expansión de nuestros servicios a lo largo y ancho del país, tanto en membresía como en activos/as y cartera de nuestros asociados/as.

Finalmente, deseo agradecer la confianza que nuestros Asociados/as han depositado en todo un equipo de trabajo que a diario hacemos esfuerzos por administrar la Cooperativa de manera eficiente y eficaz, y seguir contribuyendo al desarrollo humano de nuestros asociados/as.



**SGTO. Y LIC. WALTER ADALBERTO FLORES
PRESIDENTE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**



II. INFORME ANUAL DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de ACACYC-PNC DE R.L., presenta a su consideración el informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico de Enero a Diciembre del año 2006, en el que se indican las actividades y resultados más relevantes.

A) REUNIONES DE TRABAJO

En el año 2006, el Consejo de Administración sostuvo 12 reuniones ordinarias y 79 extraordinarias, en las que se analizaron y aprobaron diferentes Políticas de Trabajo para la sana administración de la cooperativa, con el objeto de desarrollar programas sociales y la estabilización financiera de la cooperativa.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



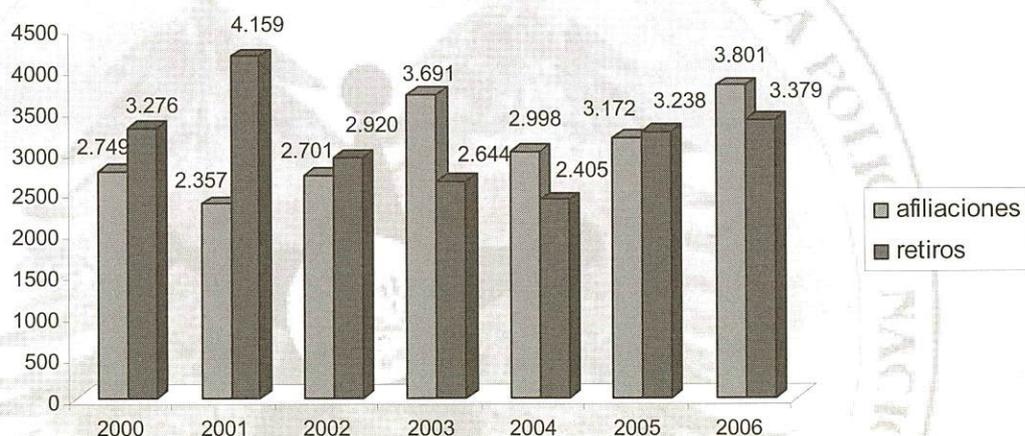
Izquierda a derecha, sentados: Licenciada Miriam de los Ángeles Rodríguez de Alfaro, Primer Suplente; Sargento y Licenciado Walter Adalberto Flores, Presidente; Agente Rosa del Carmen Amaya Rodríguez, Segundo Vocal; de pie: Agente Gilberto Antonio Velásquez Carbajal, Secretario; Licenciado Juan Francisco Pérez, Tesorero; Cabo Erix Alberto Pérez García, Primer Vocal; Sargento José Heber Fuentes Pérez, Vicepresidente y Subinspector José Francisco Menjivar García, Tercer Vocal.

B) ASPECTOS DE MEMBRESÍA

1) INGRESO Y RETIRO DE ASOCIADOS/AS

El número de personas que se afiliaron y re-afiliaron durante el año 2006 fueron 3,801, cifra mayor a la obtenida en el año 2005 que fue de 3,172, lo que significa un incremento de 629 afiliaciones respecto al año 2005; es importante destacar que los retiros de asociados/as presenta un leve incremento respecto al 2005. Este comportamiento demuestra que los asociados/as se retiran, pero reingresan nuevamente, reflejo de los problemas económicos nacionales que afectan a la población salvadoreña.

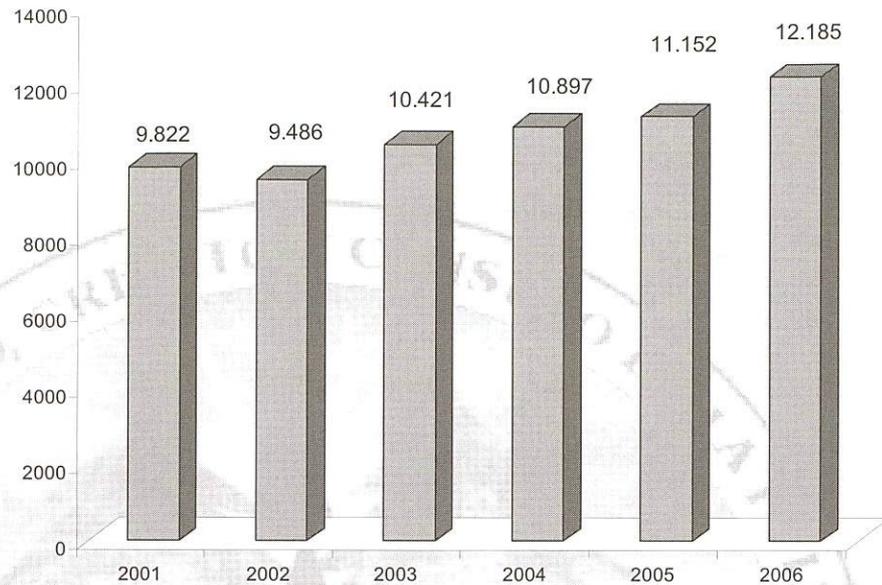
COMPARACIÓN ANUAL DE INGRESOS Y RETIROS DE ASOCIADOS/AS



2) TOTAL DE ASOCIADOS/AS ACTIVOS/AS

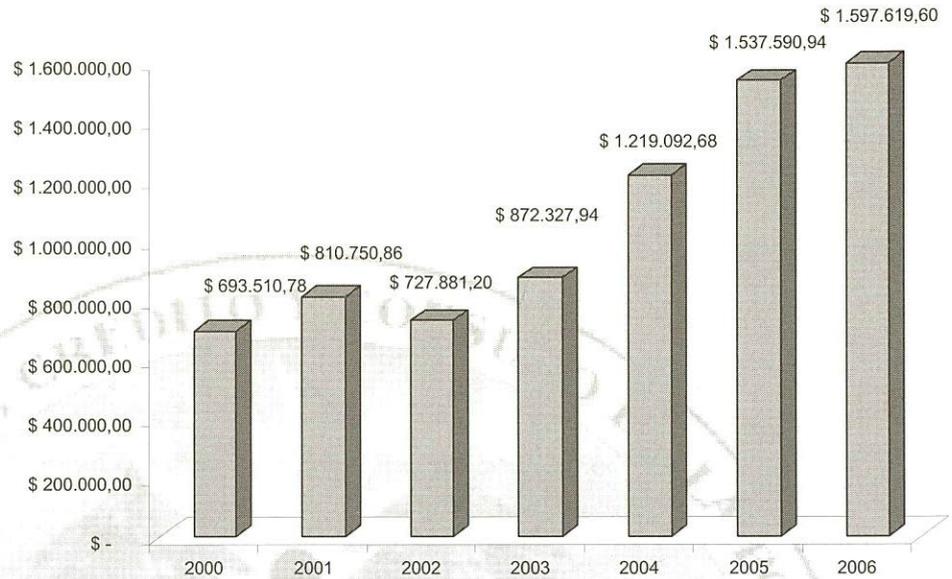
Al cierre del año 2006, los asociados/as activos/as alcanzaron la cifra de 12,185 que comparados con los 11,152 del año 2005, se obtiene un aumento de 1,033 asociados/as, equivalente a un 9.26% de incremento respecto al año 2005. Este crecimiento se debe a que la Cooperativa se ha vuelto más atractiva por la diversidad de productos y servicios financieros, los servicios de proyección social y por la prudente administración en general que de sus activos hace el Consejo de Administración.

COMPARACIÓN DE ASOCIADOS/AS ACTIVOS/AS

**C) DATOS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS****1) DATOS PRINCIPALES DEL ESTADO DE RESULTADOS****a) INGRESOS DE INTERMEDIACIÓN**

Los ingresos de operaciones de intermediación que obtuvo la cooperativa al cierre del año 2006, ascendieron a \$1,597,619.60 y en el año 2005 los ingresos totales registrados fueron de \$1,661,800.27; vale aclarar que en éstos se incluían \$124,209.33 que correspondían a ingresos de años anteriores, por lo tanto los ingresos reales del año 2005 fueron de \$1,537,590.94, que comparados con los ingresos de operación del año 2006 realmente se refleja un aumento de \$60,028.66 que equivale a un incremento del 3.9% con relación al ejercicio 2005. En el siguiente gráfico puede verse la tendencia creciente que experimentan los ingresos anuales de la Cooperativa.

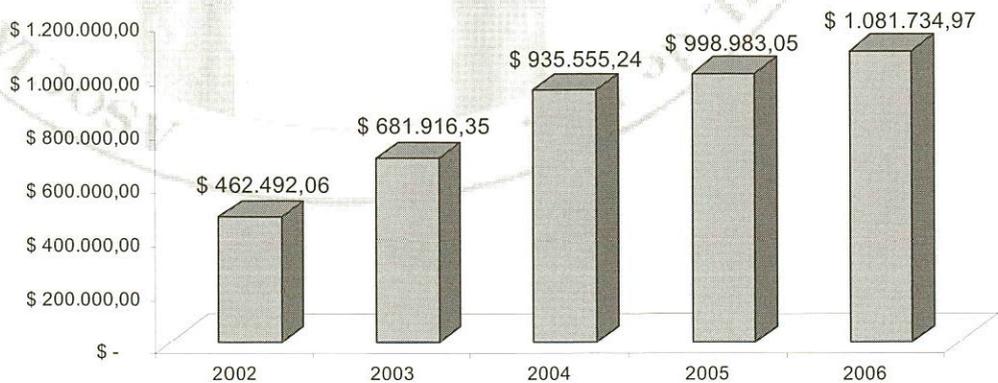
COMPARACIÓN ANUAL DE INGRESOS



b) COSTOS FINANCIEROS Y GASTOS DE OPERACIÓN

Los costos financieros y los gastos de operación en el año 2006 ascendieron a \$1,081,734.97 y reflejan un incremento de \$82,751.92 respecto al año 2005, que fueron de \$998,983.05, que equivale a un incremento de 8.28% respecto al año anterior, como puede apreciarse en el siguiente gráfico:

COSTOS Y GASTOS DE OPERACIÓN

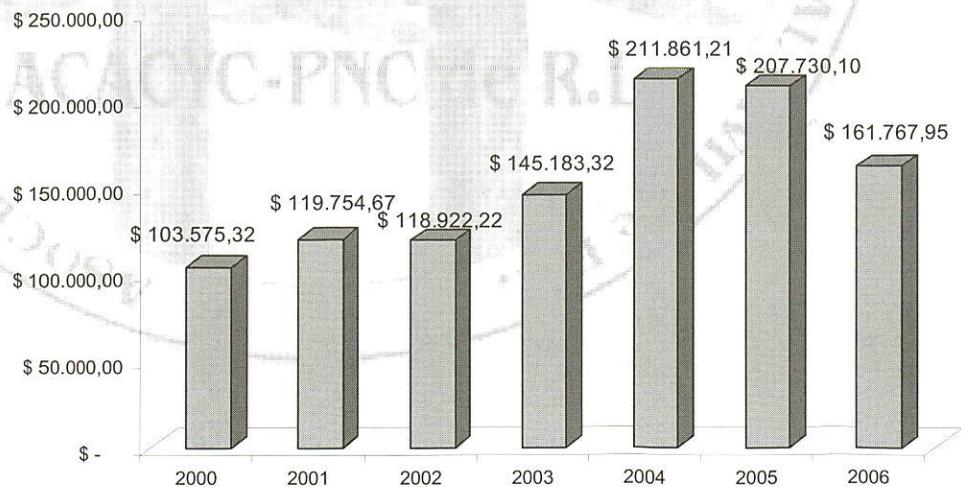


Este incremento respecto al año anterior se debe, principalmente, a que las cantidades que se pagaron en concepto de intereses sobre depósitos en cuentas de ahorro y a plazo fijo a asociados/as, seguros de mobiliario, equipo e instalaciones fueron mayores que el año 2005.

c) EXCEDENTES NETOS

Los Excedentes Netos obtenidos en el ejercicio 2006 fueron de \$161,767.95 y al cierre del año 2005 fueron de \$300,887.10 pero esta cantidad incluía \$93,157.00 de excedentes que correspondían a ejercicios anteriores, por lo tanto los excedentes reales de operación del año 2005 fueron \$207,730.10, observándose una disminución de \$45,962.15 en los excedentes del 2006 en comparación a los del 2005. Esto se debe a que la sumatoria de los gastos de operación y no operación aumentó en mayor proporción que los ingresos de operación, ocasionando la disminución en los excedentes.

COMPARACIÓN DE EXCEDENTES NETOS

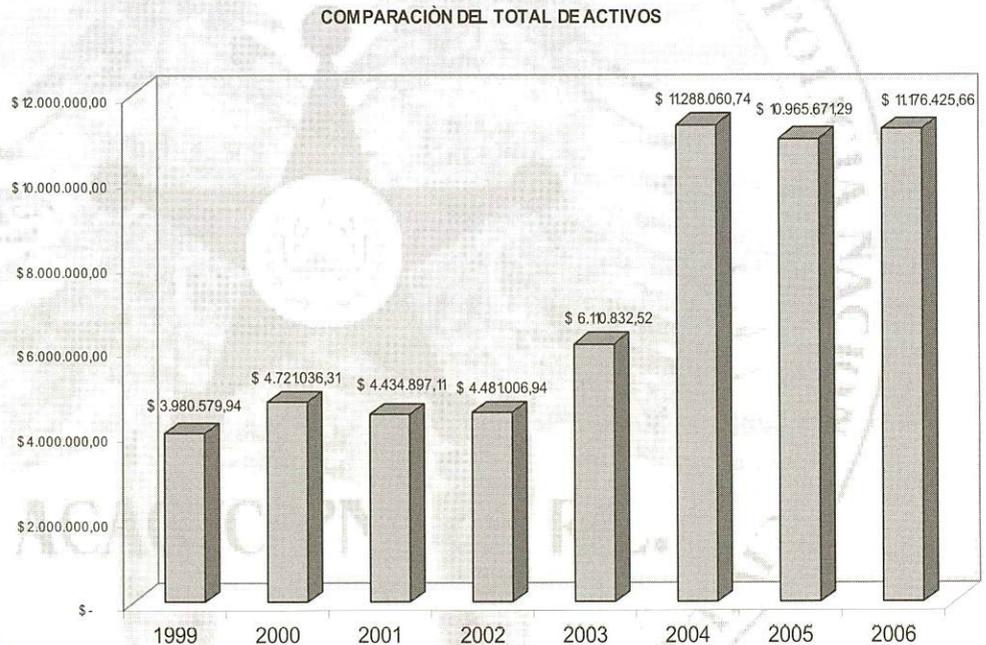


2) DATOS PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE

a) POR EL LADO DE LOS ACTIVOS

1) ACTIVOS TOTALES

Los activos totales de la cooperativa al cierre del año 2006 alcanzaron los \$11,176,425.66 que comparados con los \$10,965,671.29 del año 2005, se evidencia un aumento de \$210,754.37, que equivale a un incremento del 1.92%



b) POR EL LADO DE LOS PASIVOS

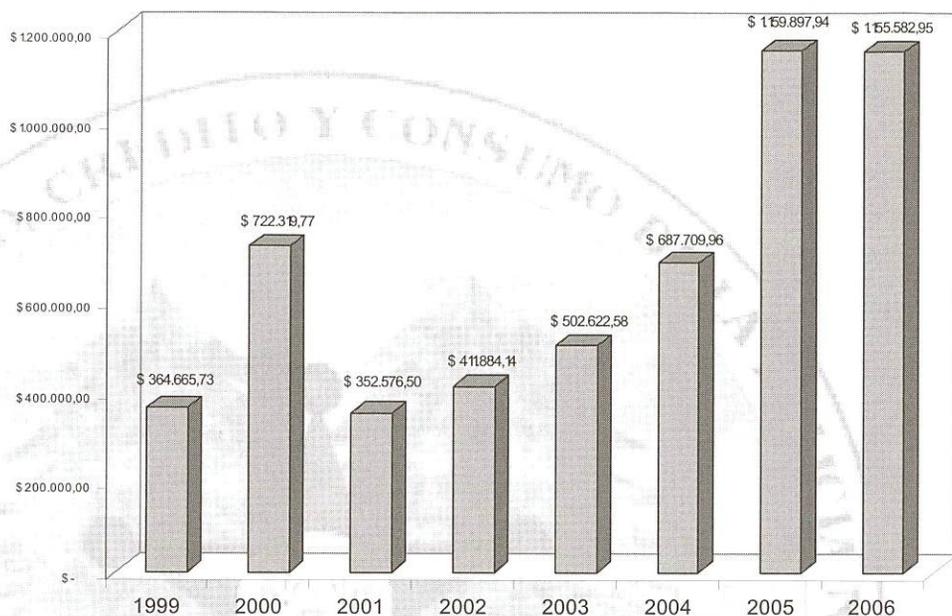
1) PASIVOS A CORTO PLAZO

Dentro de los servicios de captación de recursos, la cooperativa tiene depósitos de ahorro y a plazo fijo. Al cierre del año 2006, éstos tenían un saldo de \$1,155,582.95 que comparados con los \$1,159,897.94 del



año 2005, reflejan una leve disminución de \$4,314.99 que equivale a un decremento del 0.3% respecto al 2005.

COMPARACION DEL TOTAL DE DEPOSITOS A PLAZO Y AHORRO

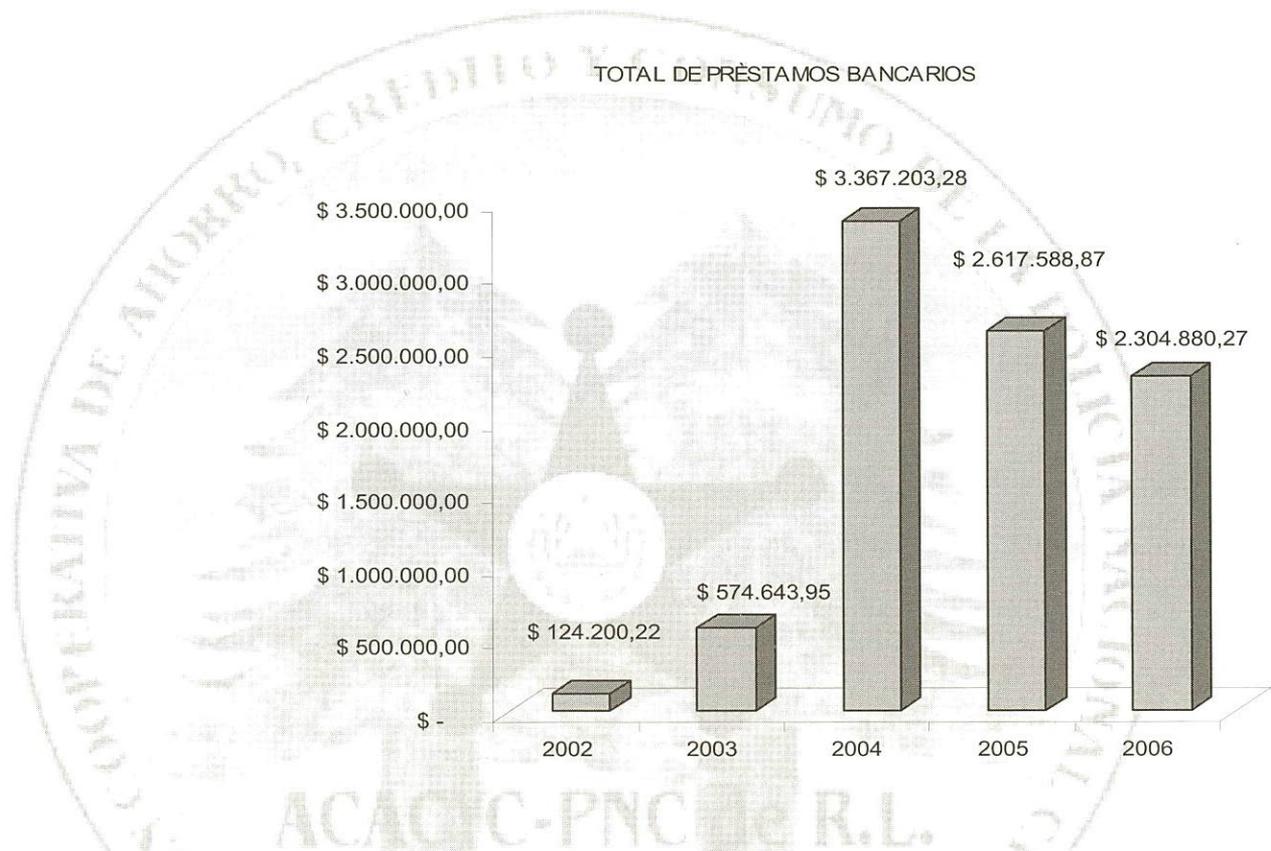


2) FINANCIAMIENTOS

En el año 2006 se hicieron gestiones ante el Banco Agrícola, lográndose renovar por un año más la línea de crédito por \$2,000,000.00 para Capital de Trabajo, obteniéndose además una línea de crédito adicional con el mismo propósito, por un monto de \$1,000,000.00 para un plazo de tres años; esto contribuyó para que la cooperativa solventara el financiamiento de préstamos para nuestros asociados/as y compensara la cancelación de la línea de crédito que se tenía con el Banco Scotiabank.

Vale destacar la puntualidad con que la cooperativa ha pagado las cuotas de capital e intereses de estas líneas de crédito, así como la

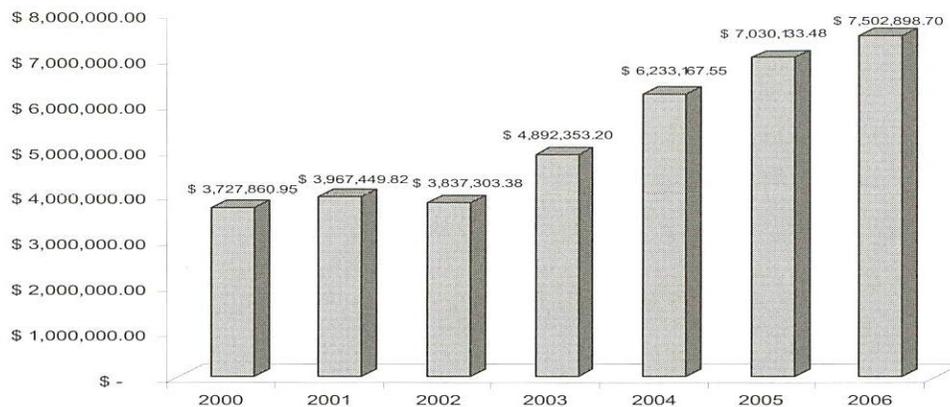
cancelación de la línea de crédito con el Banco Scotiabank, de tal forma que al cierre del 2005 los saldos de los préstamos por pagar fueron de \$2,304,880.27 que comparado con el saldo de \$2,617,588.87 del 2005, se evidencia una disminución del endeudamiento en \$312,708.60 que equivale a un decremento del 11.9% respecto al año 2005.



c) PATRIMONIO SOCIAL

El saldo del Patrimonio Social de la Cooperativa al cierre del año 2006 fue de \$7,502,898.70 que comparados con los \$7,030,133.48 del año 2005, se evidencia un aumento de \$472,765.22, que equivale a un incremento del 6.72% respecto a ese mismo año. El Patrimonio de la cooperativa lo constituyen las Reservas y las Aportaciones de los Asociados/as, por lo que éste tiene una tendencia creciente, lo que favorece a la cooperativa y a sus Asociados/as.

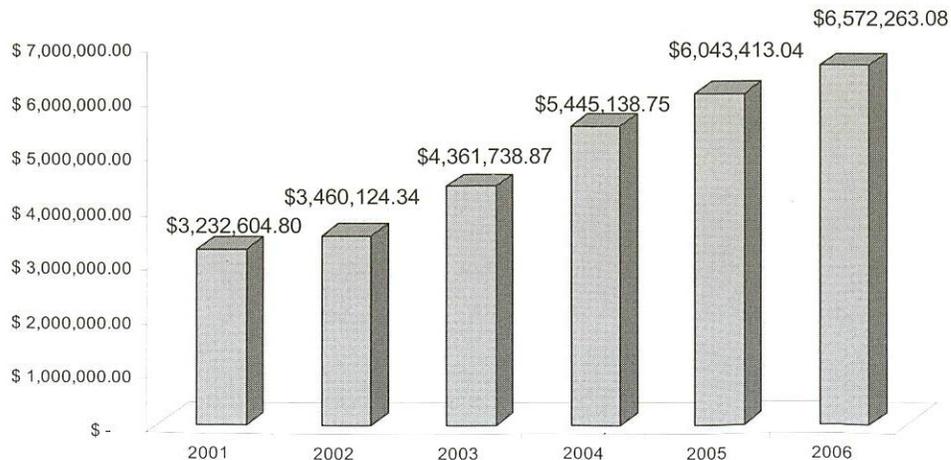
Comparación anual del Patrimonio social cooperativo



1) APORTACIONES

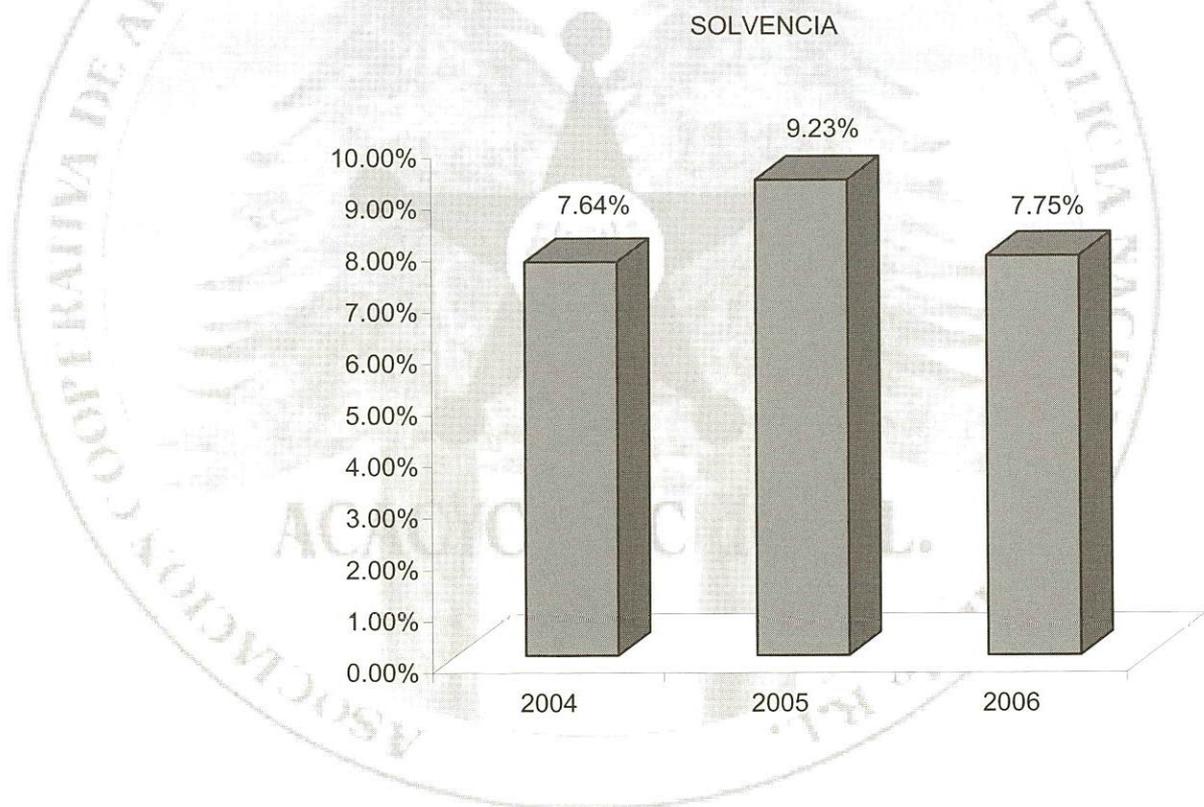
Las aportaciones de los Asociados/as de la cooperativa al cierre del año 2006 alcanzaron un saldo de \$ 6,572,263.08, que comparado con los \$6,043,413.04 del año 2005, se obtiene un aumento de \$528,850.04 que equivale a un incremento del 8.75% con respecto a ese mismo año. Esto indica que los Asociados/as están aumentando sus aportaciones en la cooperativa y esta tendencia creciente es un buen indicador de éxito, ya que las aportaciones son la base financiera de ACACYC.

COMPARACIÓN ANUAL DE SALDOS EN APORTACIONES



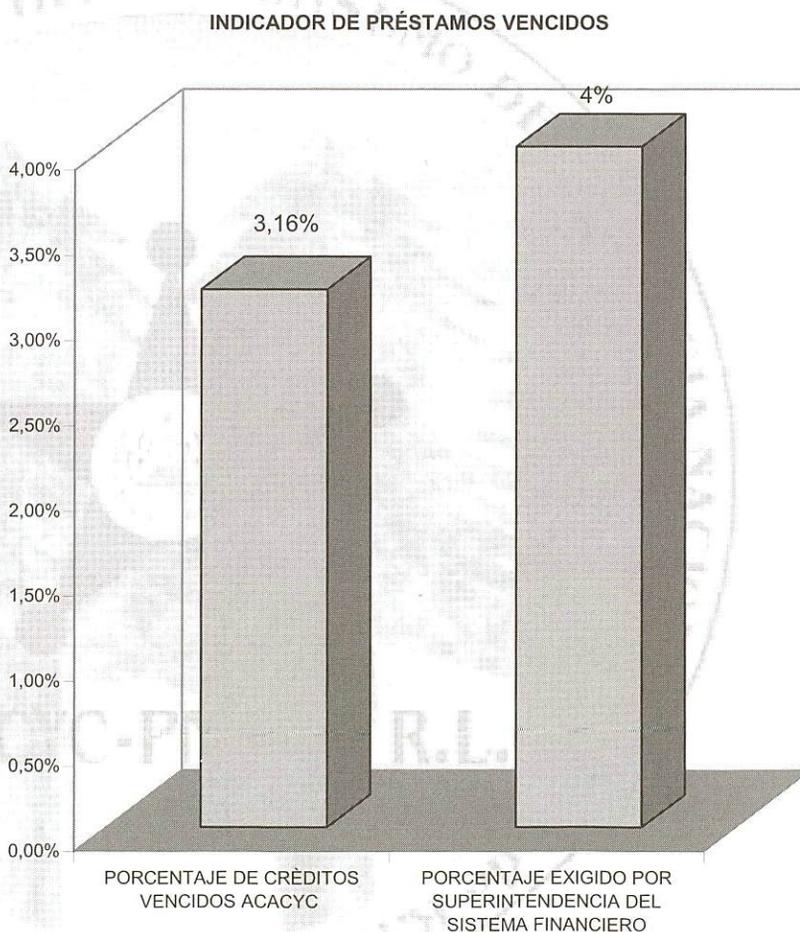
2) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

La cooperativa muestra un **INDICADOR DE SOLVENCIA** muy buena, ya que cuenta con \$7.75 para enfrentar \$1 de pasivos a corto plazo. Este indicador es inferior al que se tenía en el año 2005, pero está por arriba del promedio que es de \$2.00. Esto refleja la buena solvencia financiera que se tiene y el buen manejo de los recursos, lo que brinda seguridad y confianza a todos los asociados/as, proveedores e Instituciones Bancarias.



El indicador de mora a más de 90 días o de préstamos considerados como vencidos, es del 3.16% al cierre del año 2006, muy abajo del indicador exigido por la Superintendencia del Sistema Financiero que es del 4%; esto refleja un buen manejo de la morosidad de los préstamos de la cooperativa. No obstante, hay que destacar que el índice de

morosidad ha mostrado una tendencia a incrementar durante el año 2006, esto debido a que muchos Asociados/as han emigrado hacia otros países dejando sus deudas pendientes de pago, para lo cual la cooperativa está tomando todas las acciones legales pertinentes para su recuperación.



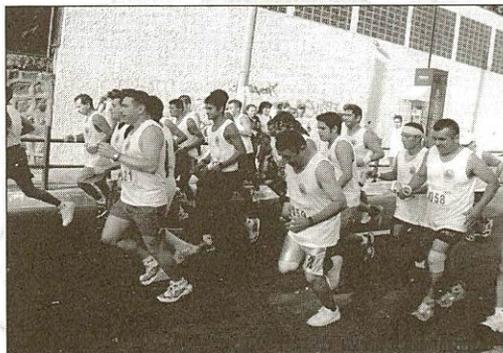
D) ASPECTOS SOCIALES DE RELEVANCIA

- 1) *Continuando la tradición de compartir con los asociados/as el espíritu navideño, se llevaron a cabo 40 rifas navideñas en igual número de Unidades Policiales, inclusive con los internos del Centro Penal de Metapàn; finalizando con una rifa general en Oficina Central, de 100 canastas navideñas entre asociados/as activos/as que no resultaron favorecidos en los eventos llevados a cabo en cada Unidad Policial.*

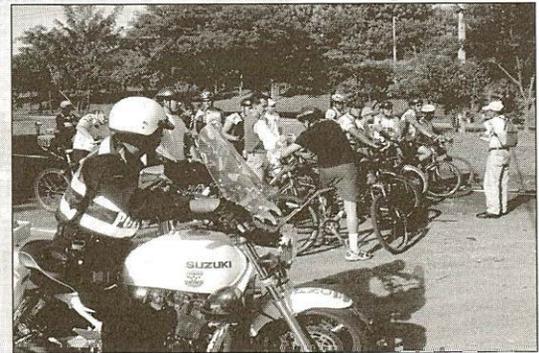


Evento realizado en Delegación Santa Ana

- 2) Para celebrar el X Aniversario de la cooperativa, se llevó a cabo la III Carrera Aeróbica y I Carrera Ciclística; parte de esta celebración fue una tarde alegre amenizada por el Super Combo de nuestra Institución Policial, en la que se obsequiaron artículos promocionales y se degustaron platillos típicos.



Salida de III Carrera Aeróbica



Ciclistas reciben instrucciones del Juez Principal

- 3) Se entregaron dotaciones de canasta básica a asociados/as que en cumplimiento del deber resultaron lesionados.
- 4) Se donaron canastas navideñas a las Unidades Policiales para efectuar rifas entre los asociados/as.
- 5) Se proporcionaron artículos de canasta básica a asociados/as residentes en la zona de San Lorenzo, Municipio de Atiquizaya, quienes resultaron con daños severos en sus respectivas viviendas, producto del enjambre sísmico desatado en aquella zona.



*Asociado beneficiado
recibe donativo*



*Madre de asociado afectado por
enjambre sísmico recibe donativo*

- 6) *Se colaboró con la Sociedad Amigos de la Caridad del Municipio de Guazapa, para la celebración de fiestas navideñas a personas de la tercera edad.*
- 7) *Se apoyó con donativo de trofeos para realizar actividades deportivas de distintas Unidades Policiales del país.*
- 8) *Se apoyó la celebración del día del Psicólogo, al personal que labora en el Departamento de Salud Ocupacional de la Policía Nacional Civil.*
- 9) *Se donaron artículos promocionales en apoyo a distintas actividades sociales, deportivas y recreativas realizadas por unidades de la Policía Nacional Civil.*
- 10) *Se brindó colaboración al Departamento de Salud Ocupacional de la Policía Nacional Civil, para atender personal policial discapacitado de la zona occidental.*

E) OBJETIVOS Y POLÍTICAS PARA 2007

1) CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

a) OBJETIVO GENERAL

Sostener la operación financiera y económica de ACACYC que le permita enfrentar la competencia Bancaria solventemente, y obtener un margen de excedentes acorde a esas operaciones y competencia.

b) OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 1) *Lograr el cumplimiento de las metas y objetivos de cada uno de los Departamentos que conforman ACACYC.*
- 2) *Elaborar el proyecto para la creación de un almacén de electrodomésticos, equipo y accesorios de uso policial.*
- 3) *Comprar inmueble en zona costera central del país, con el objetivo de construir el club social de ACACYC PNC de R.L.*
- 4) *Implementar la afiliación de familiares de asociados/as, con ingresos comprobables*
- 5) *Evaluar la implementación de programa de rifas diversas, como actividad generadora de ingresos.*
- 6) *Celebrar el XI aniversario de ACACYC, implementando una serie de actividades de beneficio para los asociados/as.*
- 7) *Impulsar la cobertura en el uso de los Créditos Hipotecarios con financiamiento de FONAVIPO y Banca nacional.*

2) MERCADEO

a) OBJETIVOS

- 1) *Fomentar el hábito del ahorro en sus distintas modalidades.*
- 2) *Identificar lugares estratégicos para apertura de filiales o puntos de servicio.*
- 3) *Estimular la fidelidad de los asociados/as.*
- 4) *Aumentar la membresía de la cooperativa.*



- 5) *Facilitar la adquisición de productos y/o servicios complementarios a los brindados por ACACYC, a través de terceros.*

3) *INFORMÁTICA*

a) *OBJETIVOS*

- 1) *Identificar los cambios en el sistema para la aplicación de NIIF.*
- 2) *Implementar junto al Departamento Administrativo, el Programa de Control de Activo Fijo y Módulo de Planillas.*
- 3) *Proponer una arquitectura de servidores que garantice la operatividad, funcionamiento y seguridad de la información que se almacena y de todas las transacciones que se realizan dentro de las oficinas centrales así como en las sucursales.*
- 4) *Coordinar con el Departamento de Créditos y Cobros, la evaluación de implantación del Programa de Digitalización de Documentos Personales de asociados/as, así como firmas y fotografías.*
- 5) *Coordinar el mantenimiento del Hardware y Software.*
- 6) *Desarrollar y cumplir con los requerimientos de las diferentes jefaturas según planificación de prioridad de requerimientos.*
- 7) *Desarrollar un proyecto de cibercafé para los asociados/as.*

4) FINANCIEROS

a) OBJETIVOS

- 1) *Sostener las operaciones financieras y económicas de ACACYC.*
- 2) *Incrementar los ingresos de la Cooperativa.*
- 3) *Obtener una rentabilidad superior a las tasas pasivas de Instituciones Financieras.*
- 4) *Obtener excedentes similares al promedio de los últimos cinco años.*
- 5) *Mantener el crecimiento en las aportaciones*
- 6) *Fortalecer las reservas existentes.*
- 7) *Mantener buenas relaciones comerciales con las Instituciones Financieras.*
- 8) *Mantener niveles adecuados de liquidez, solvencia y endeudamiento*

5) ADMINISTRATIVOS

a) OBJETIVOS

- 1) *Retomar el proyecto de las NIIF que apliquen a la cooperativa.*
- 2) *Elaborar oportunamente los estados financieros de la Cooperativa.*
- 3) *Desarrollar un plan para disminuir la mora en las aportaciones.*
- 4) *Mejorar el control interno y los procedimientos, atendiendo las recomendaciones que apliquen de auditoría externa e interna.*
- 5) *Construir estacionamiento en el terreno contiguo al edificio.*

6) Localizar un terreno en la playa, para su compra.

7) Mantener un adecuado control del activo fijo, solicitando autorización para retirar mensualmente los que por el uso sean calificados como inservibles.

8) Implementar los módulos de Control de Activo Fijo y de Planillas, en coordinación con el Departamento de Informática.

6) CRÉDITOS Y COBROS

a) OBJETIVOS

1) Agilizar el análisis y autorización de solicitudes de créditos decrecientes y minicréditos.

2) Reducir los niveles de morosidad general de la cartera de préstamos.

3) Disminuir los niveles en cuanto a cantidad y montos de créditos vencidos.

4) Mantener un control sobre el otorgamiento de créditos y préstamos.

5) Mantener archivados y custodiados adecuadamente, los títulos valores y toda la documentación de cada préstamo.

6) Coordinar los procesos para el otorgamiento de Créditos Hipotecarios.

7) Implementar el cobro de campo.

7) OPERACIONES

a) OBJETIVOS

1) Aumentar los depósitos en cuentas de ahorro corrientes y programados.

- 2) *Aumentar la captación de los depósitos a plazo fijo.*
- 3) *Aumentar el monto de aportaciones que se reciben mensualmente.*
- 4) *Mejorar constantemente el nivel de servicio al cliente.*
- 5) *Elaborar un Plan de Captación de Fondos en coordinación con el Departamento de Mercadeo.*

8) JURÍDICO

a) OBJETIVOS

- 1) *Mantener un buen servicio en la elaboración y legalización de los mutuos de los préstamos personales, gerenciales, minicréditos y decrecientes.*
- 2) *Volver más eficiente el proceso de la elaboración y presentación de demandas de juicios ejecutivos, ante los tribunales correspondientes.*
- 3) *Mantener un control y adecuado seguimiento a los procesos de embargo, hasta su finalización.*
- 4) *Mejorar y ampliar el servicio de atención en las defensorías disciplinarias y penales.*

9) POLÍTICAS

a) OBJETIVOS

- 1) *Evitar gastos innecesarios.*
- 2) *Realizar mensualmente un incremento de la reserva de cuentas incobrables, hasta que se alcance el 200% del saldo de capital afectado de los préstamos con mora superior a un día.*



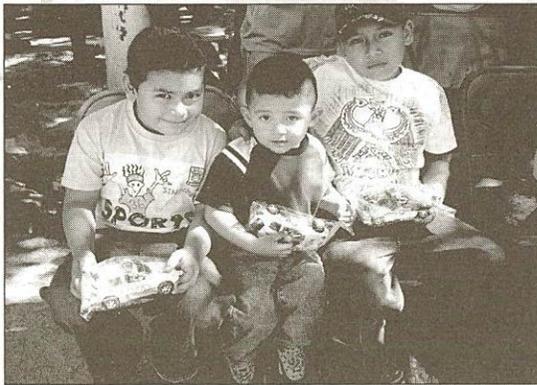
- 3) *Visitar las filiales una vez al mes, para supervisión.*
- 4) *Provisionar mensualmente las cantidades correspondientes para hacerle frente a las indemnizaciones, aguinaldos, bonos, rifas navideñas para asociados/as, fiesta navideña de colaboradores, celebración de aniversario.*
- 5) *Provisionar mensualmente una cantidad para los gastos de realización de la Asamblea General.*
- 6) *Provisionar una cantidad mensual de donaciones para actividades catalogadas como de proyección social, deportivas y otras.*
- 7) *Provisionar una cantidad mensual para los gastos de realización de fiesta de aniversario de ACACYC*
- 8) *Revisar el Instructivo de las Prestaciones e incentivos normales y adicionales a los de ley, que otorgará la cooperativa.*
- 9) *Realizar reuniones mensuales en conjunto o separadamente con cada jefatura, y cada jefatura con su personal, para darle seguimiento al Plan de Trabajo e informar sus avances.*
- 10) *Mantener la bonificación del personal y gerencia de acuerdo a los valores presupuestados*
- 11) *Incrementar las estimaciones de cuentas incobrables, de acuerdo a las necesidades de operación de la ACACYC, en adición a los valores presupuestados para mantener la sanidad financiera.*

F) EVENTOS ESPECIALES

1) INAUGURACIÓN DEL EDIFICIO ACACYC-PNC DE R.L.

La inauguración del edificio propio de la ACACYC, fue la respuesta al sueño emprendedor de las distintas administraciones antecesoras y presentes de la cooperativa.

Para festejarlo, se realizaron distintas actividades el 09 de diciembre del año 2006, durante todo el día y parte de la noche, iniciando con una fiesta infantil donde los hijos/as de nuestros asociados/as disfrutaron de quiebra de piñatas, reparto de golosinas y refrigerios, concursos, etc.



Al iniciar la noche, se realizaron los actos oficiales de inauguración, contando con la presencia del señor Presidente del INSAFOCOOP, Licenciado Edgar Antonio Mejía Flores, así como de altas autoridades de nuestra Institución Policial. Acto seguido, se realizó una cena bailable, donde todos los asistentes disfrutaron de música en vivo, una disco móvil y nuestros artistas Alejandro Fernández y Cornelio Reyna de la Policía Nacional Civil.



Asociados/as disfrutando de la fiesta bailable.

2) COMPRA DE INMUEBLE

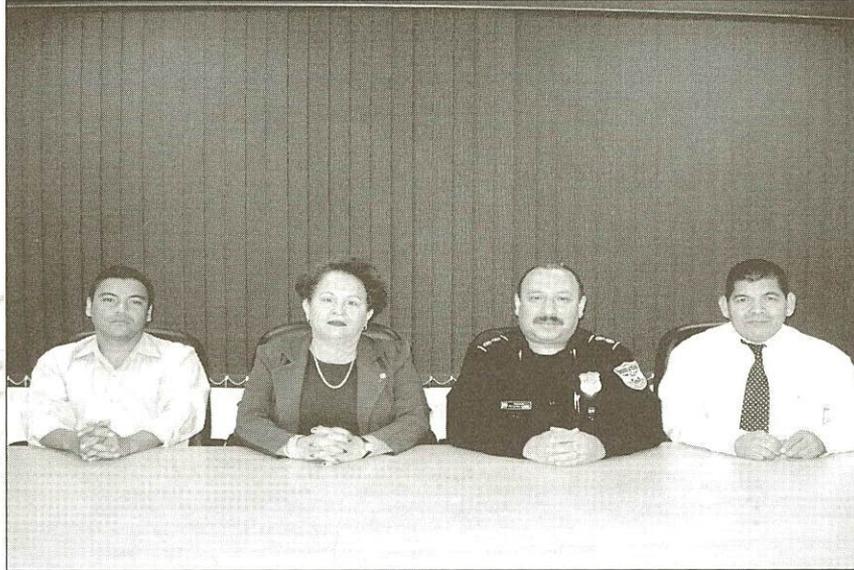
Siempre con proyección futurista, el 18 de septiembre del año 2006, la Administración tuvo a bien adquirir un inmueble contiguo al nuevo edificio por un valor de \$ 167,289.50, con el propósito de que la cooperativa ofrezca mayor comodidad a sus asociados/as, disponiendo de un amplio parqueo que se espera construir en el presente año.

Es nuestro interés incrementar el Patrimonio de la cooperativa, brindando comodidad y seguridad en sus nuevas instalaciones.



Acto de formalización y cancelación del terreno adquirido por ACACYC, por parte del señor Presidente de la cooperativa, Licenciado Walter Adalberto Flores, en compañía de la Licenciada Romy Dayanara Villalta, Jurídica de la misma.

III. INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITO Y SUMINISTRO



De izquierda a derecha: Sargento Saúl Ernesto Gómez, Primer Vocal, Licenciada Marta Salazar Recinos, Secretaria; Comisionado Roberto Antonio Villalobos Fuentes, Presidente; Licenciado José Orlando Chávez Alfaro, Segundo Vocal

A) LABORES REALIZADAS EN EL ÁREA DE CRÉDITOS

1) HECHOS RELEVANTES

A partir del mes de Junio, se abrió una nueva línea de Créditos Decreciente, teniendo como beneficio principal para nuestros asociados/as el poder solicitar un máximo de **\$1,500.00**, sin codeudor a un plazo de dieciocho meses, así también se abrió la línea de préstamos de entrega inmediata a la cual se denominó Minicrédito, éste consiste en que se puede solicitar hasta un monto de **\$700.00** pagaderos a un plazo máximo de treinta y seis meses, en las mismas condiciones del crédito decreciente.

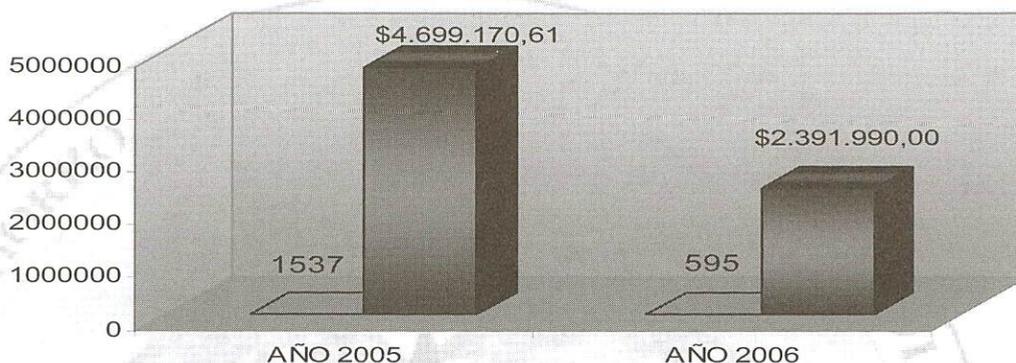
2) SOLICITUDES APROBADAS

a) PRÉSTAMOS PERSONALES

Se aprobaron un total de 483 solicitudes en el año 2006, que comparadas con las 1,352 del año anterior, da como resultado una disminución de 869 de ellas, equivalente al 64 %.

El monto total de las 483 solicitudes aprobadas en el 2006 alcanzó \$1,819,290.00 que comparados con los \$3,541,180.00 del año anterior, da como resultado una disminución de \$1,721,890.00 equivalente al 49 %.

SOLICITUDES DE PRESTAMO PERSONAL RECIBIDAS AÑO 2005 Y 2006

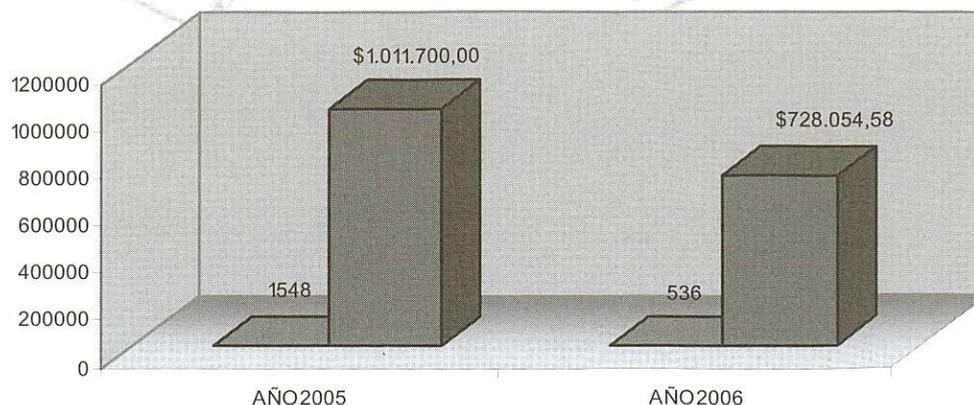


b) PRÉSTAMOS GERENCIALES

Se formalizaron 536 solicitudes en el año 2006, que comparadas con las 1,548 del año anterior, da como resultado una disminución de 1,012 de ellas, equivalente a un 65 %

El monto total de las 536 solicitudes, alcanzó \$ 728,054.58 que comparadas con \$ 1, 011,700.00 del año anterior, refleja una disminución de \$283,645.42 equivalente a un decremento del 28 %.

PRÉSTAMOS GERENCIALES OTORGADOS EN EL AÑO 2005 Y 2006

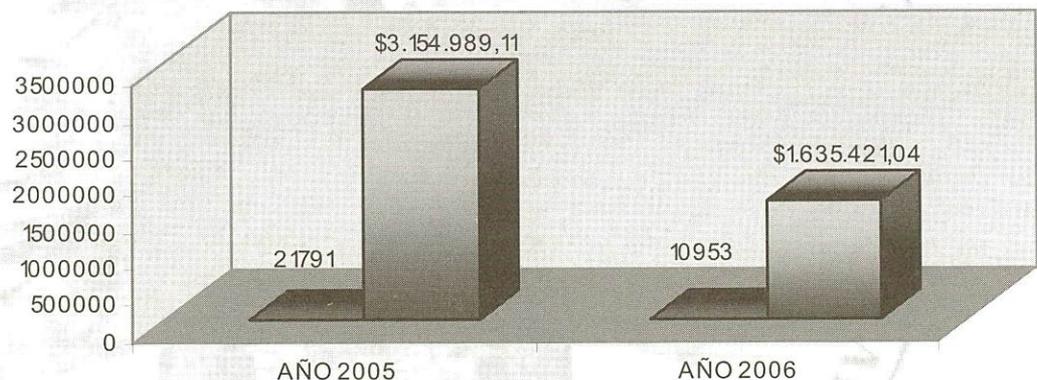


c) PRÉSTAMOS DE EMERGENCIA

Se concedieron 10,953 préstamos de Emergencia que comparados con los 21,791 del año anterior, da como resultado una disminución de 10,838 de ellos, equivalente a un 50% menos.

En el 2006, el monto total de las 10,953 solicitudes alcanzó \$1,635,421.04 que comparado con los \$3,154,989.11 del año anterior, da como resultado una disminución de \$1,519,568.07, equivalente a un decremento de 48 %.

CRÉDITOS DE EMERGENCIA AÑO 2005 Y 2006

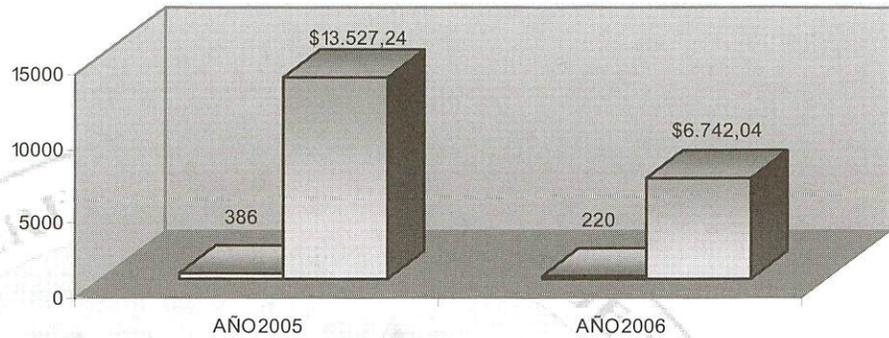


d) ÓRDENES DE COMPRA

En el 2006 se concedieron 220 órdenes de compra que comparadas con las 386 del año anterior, da como resultado una disminución de 166 de ellas, equivalente al 43%

En el 2006, el monto total de las 220 órdenes de compra alcanzó \$6,742.04, que comparado con los \$13,527.24 del año anterior, da como resultado una disminución de \$6,785.20 equivalente a un 51%.

ORDENES DE COMPRA AÑO 2005 Y 2006

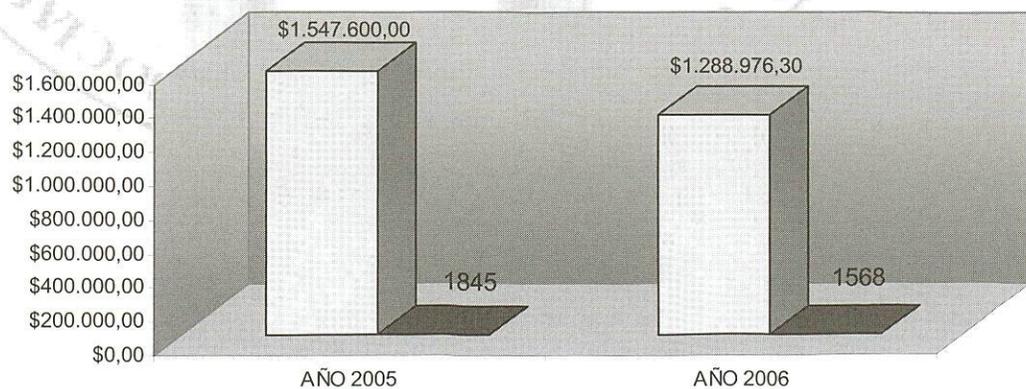


e) CRÉDITOS ROTATIVOS ORIGINAL

En el 2006 se concedieron 1,568 Créditos Rotativos que comparados con los 1,845 del año anterior, da como resultado una disminución de 277 de ellos, equivalente al 15%.

En el 2006, el monto total de los 1,568 créditos rotativos alcanzó \$1,288,976.30, que comparado con los \$1,547,600.00 del año anterior, da como resultado una disminución de \$258,623.70 equivalente a un 17%.

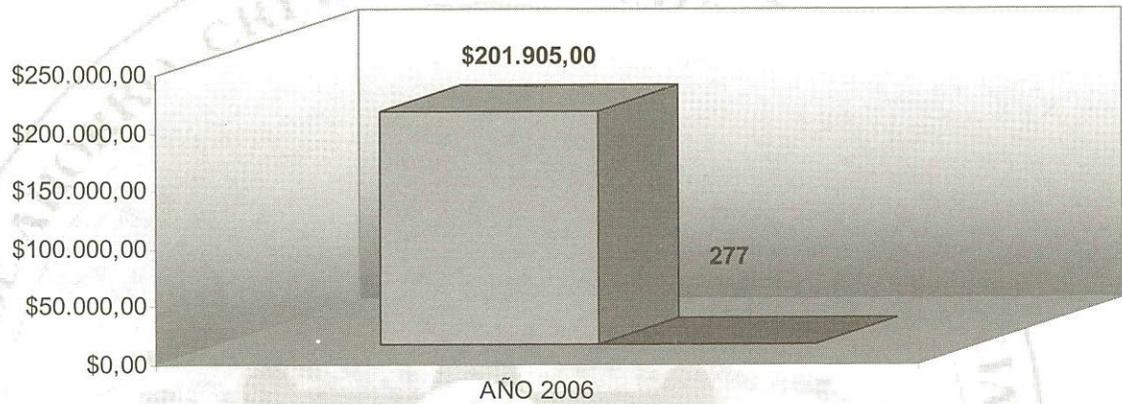
CRÉDITOS ROTATIVOS OTORGADOS AÑO 2005 Y 2006



f) CRÉDITOS ROTATIVOS MODIFICADO

En el 2006 se concedieron 277 Créditos Rotativos Modificados los cuales alcanzaron un total de \$201,905.00.

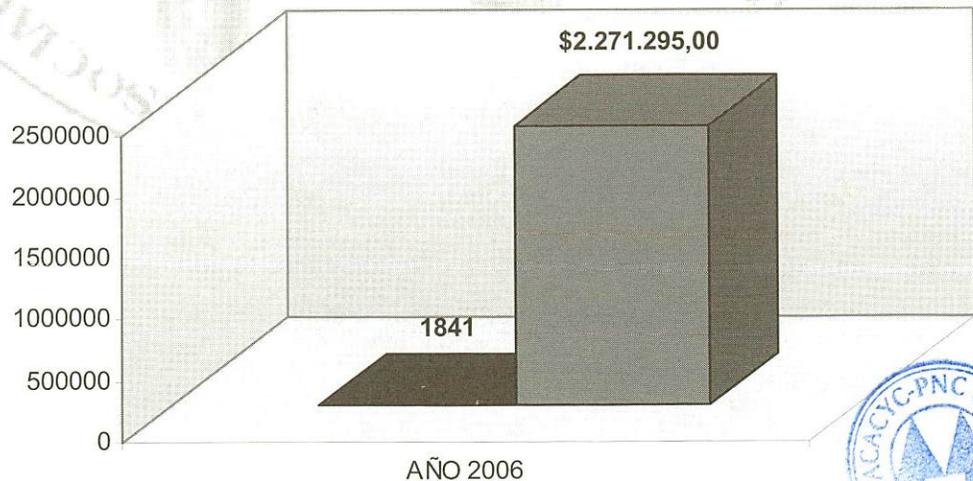
CRÉDITOS ROTATIVOS MODIFICADOS 2006



g) CRÉDITOS ROTATIVOS DECRECIENTES

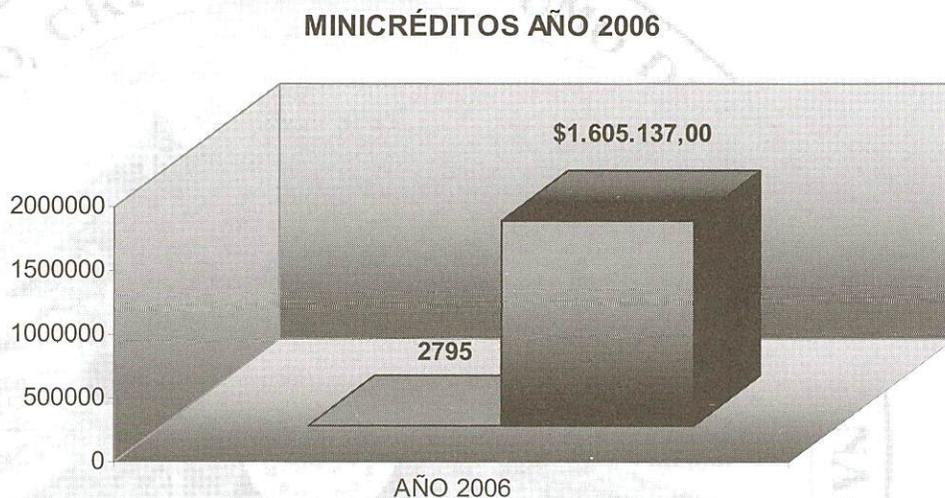
En el 2006 se concedieron 1,841 Créditos Rotativos Decrecientes los cuales alcanzaron un total de \$2,271,295.00.

CRÉDITOS ROTATIVOS DECRECIENTES 2006



h) MINICRÉDITOS

En el 2006 se concedieron 2,795 Minicréditos los cuales alcanzaron un monto de \$1,605,137.00, siendo la línea nueva de mejor aceptación en nuestros asociados/as.



B) LABORES REALIZADAS EN EL ÀREA DE COBROS

1) ADMINISTRACIÓN DE LA CARTERA DE PRÉSTAMOS

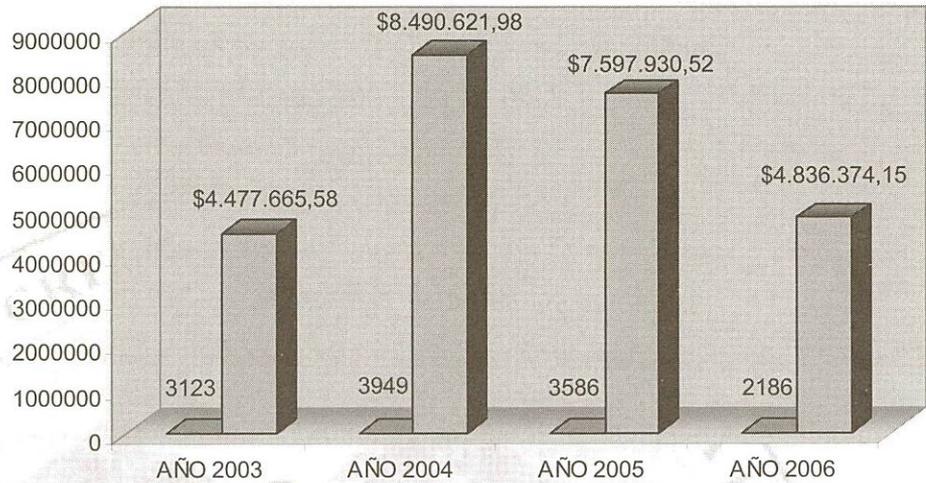
a) DATOS DE LA CARTERA POR TIPO DE PRÉSTAMO

1) PRÉSTAMOS PERSONALES

La Cartera de Préstamos Personales Vigentes y Vencidos al finalizar el 2006 es de 2,186 que al compararlos con los 3,586 del año anterior, da como resultado un disminución de 1,400 equivalentes a un 39 %.

El monto total de los 2,186 préstamos en el 2006, alcanzó los \$4,836,374.15 que comparados con los \$7,597,930.52 del año anterior, da como resultado una disminución de \$2,761,556.37 equivalente al 36.347%

CARTERA PRESTAMOS PERSONALES

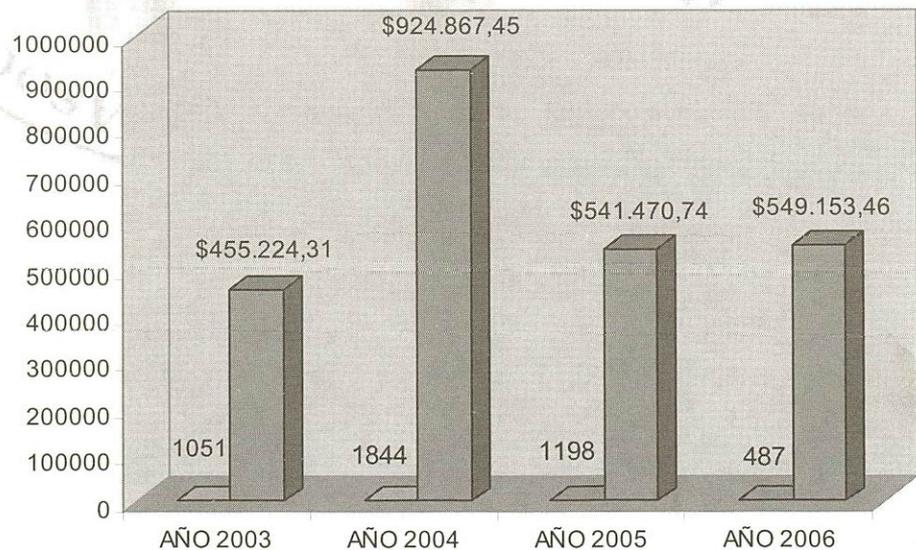


2) PRÉSTAMOS GERENCIALES

La cartera de Préstamos Gerenciales Vigentes y Vencidos al finalizar el 2006 es de 487 que al compararlos con los 1,198 del año anterior, da como resultado una disminución de 711 equivalentes al 60 %

El monto total de los 487 préstamos en el 2006, alcanzó los \$549,153.46 que comparados con los \$541,470.74 del año anterior, da como resultado un incremento de \$7,682.72, equivalente a un 0.02%

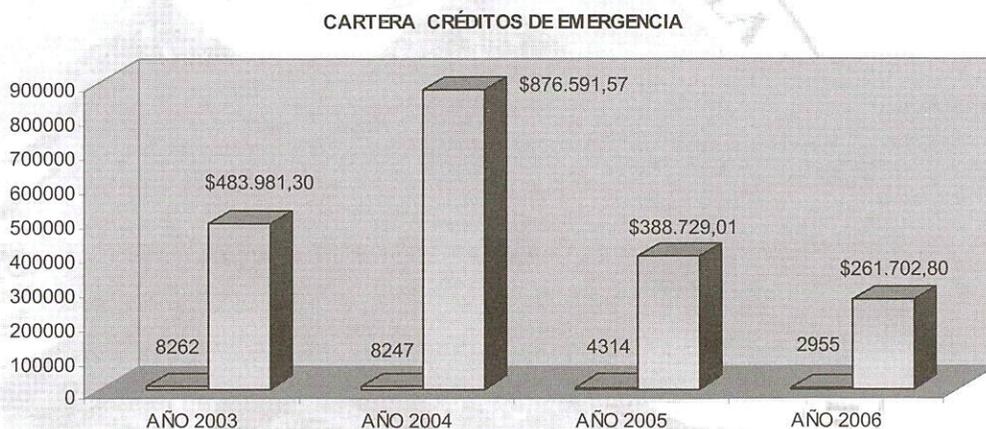
CARTERA PRÉSTAMOS GERENCIALES



3) CRÉDITOS DE EMERGENCIA

La cartera de Créditos de Emergencia Vigentes y Vencidos al finalizar el 2006 es de 2,955 que al compararlos con los 4,314 del año anterior, da como resultado una disminución de 1,359 de ellos, equivalente al 32 %

El monto total de los 2,955 créditos es de \$261,702.80 que al compararlos con los \$388,729.01 del año anterior, da como resultado una disminución de \$127,026.21 equivalente al 33 %

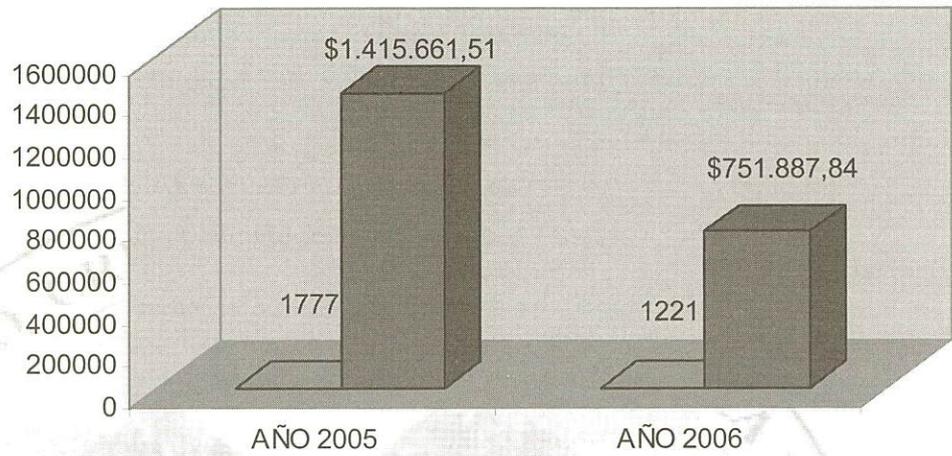


4) CRÉDITOS ROTATIVOS ORIGINAL

La cartera de Créditos Rotativos Original Vigentes y Vencidos al finalizar el 2006 es de 1,221 que al compararlos con los 1,777 del año anterior, da como resultado una disminución de 556 de ellos, equivalente al 31%

El monto total de los 1,221 créditos es de \$751,887.84 que al compararlos con los \$1,415,661.51 del año anterior, da como resultado una disminución de \$663,773.67 equivalente al 49 %

CARTERA CRÉDITOS ROTATIVOS ORIGINAL

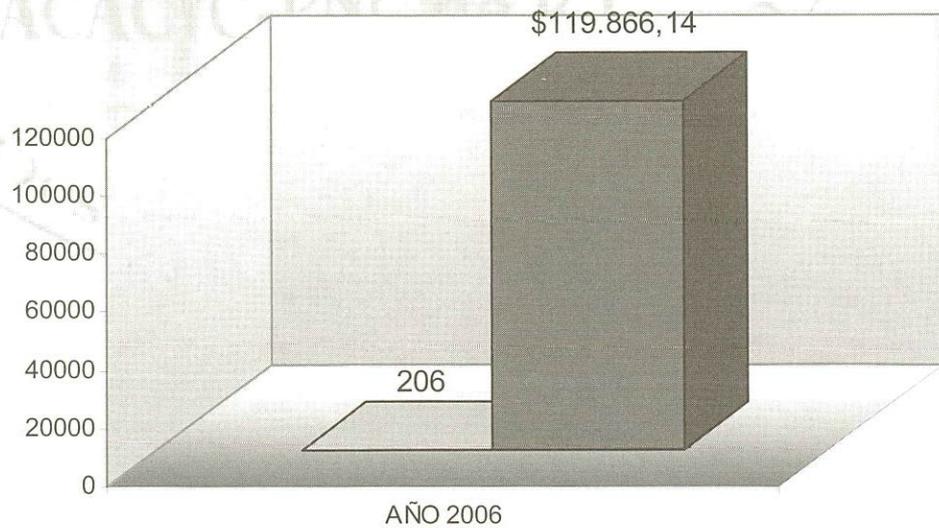


5) CRÉDITOS ROTATIVOS MODIFICADOS

La cartera de la línea de Créditos Rotativos Modificados, al finalizar el 2006 es de 206.

El monto total de los préstamos es de \$ 119,866.14.

CARTERA DE CRÉDITOS ROTATIVOS MODIFICADOS 2006

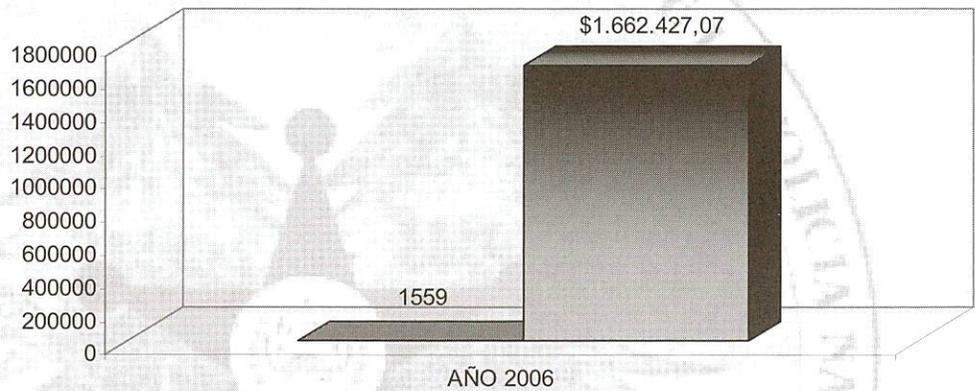


6) CRÉDITOS ROTATIVOS DECRECIENTES

La cartera de la nueva línea de Créditos Rotativos Decrecientes Vigentes y Vencidos al finalizar el 2006 es de 1,559.

El monto total de los créditos es de \$1,662,427.07; vale aclarar que esta línea dió inicio en el mes de Junio.

CARTERA CRÉDITOS ROTATIVOS DECRECIENTES AÑO 2006

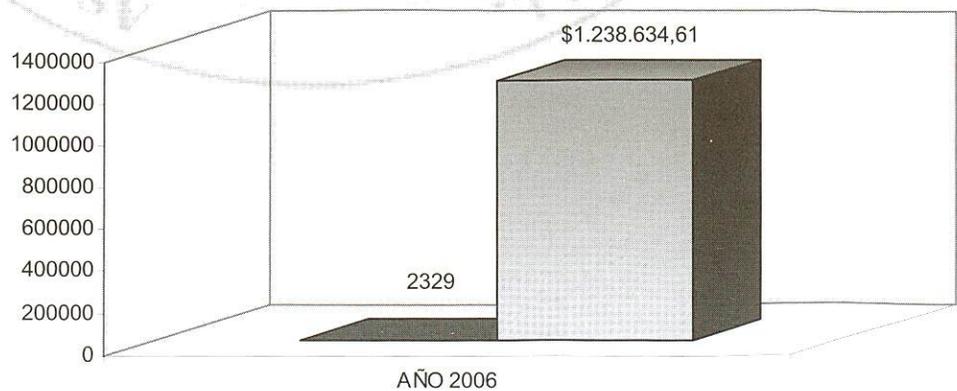


7) MINICRÉDITOS

La cartera de la nueva línea de Minicréditos, Vigentes y Vencidos al finalizar el 2006 es de 2,329 préstamos.

El monto total de los créditos es de \$1,238,634.61; vale aclarar que esta línea da inicio en el mes de Julio.

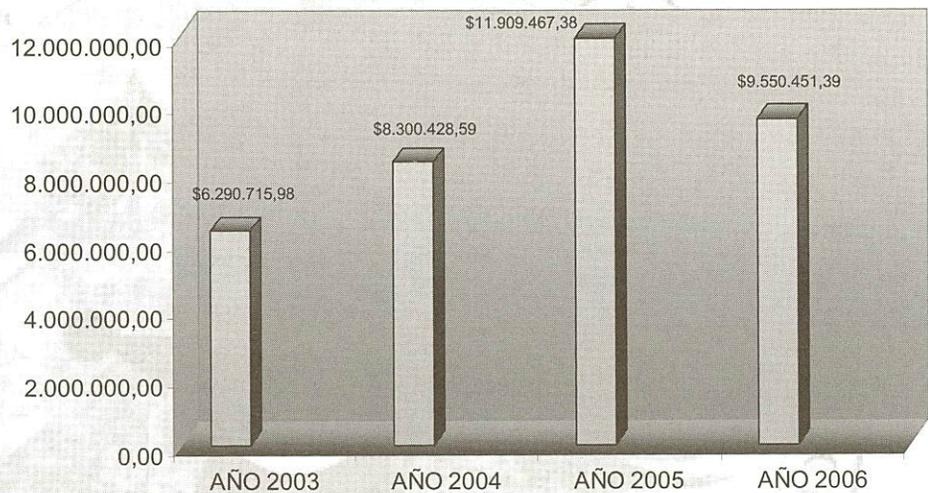
CARTERA MINICRÉDITOS AÑO 2006



8) RECUPERACIÓN ANUAL

Durante el año 2006 se logró recuperar a través de la Gestión Administrativa del Departamento de Cobros, en concepto de pago con Aportaciones, Pago por planilla, abonos por banco, pagos en efectivo y refinanciamientos, un total de \$ 9, 550,451.39 que comparados con los \$11, 909,467.38 del año anterior, da como resultado una disminución de \$ 2, 359,015.99, equivalente a un 20%

RECUPERACION ANUAL DE CARTERA DE CRÉDITOS



b) DATOS DE MOROSIDAD

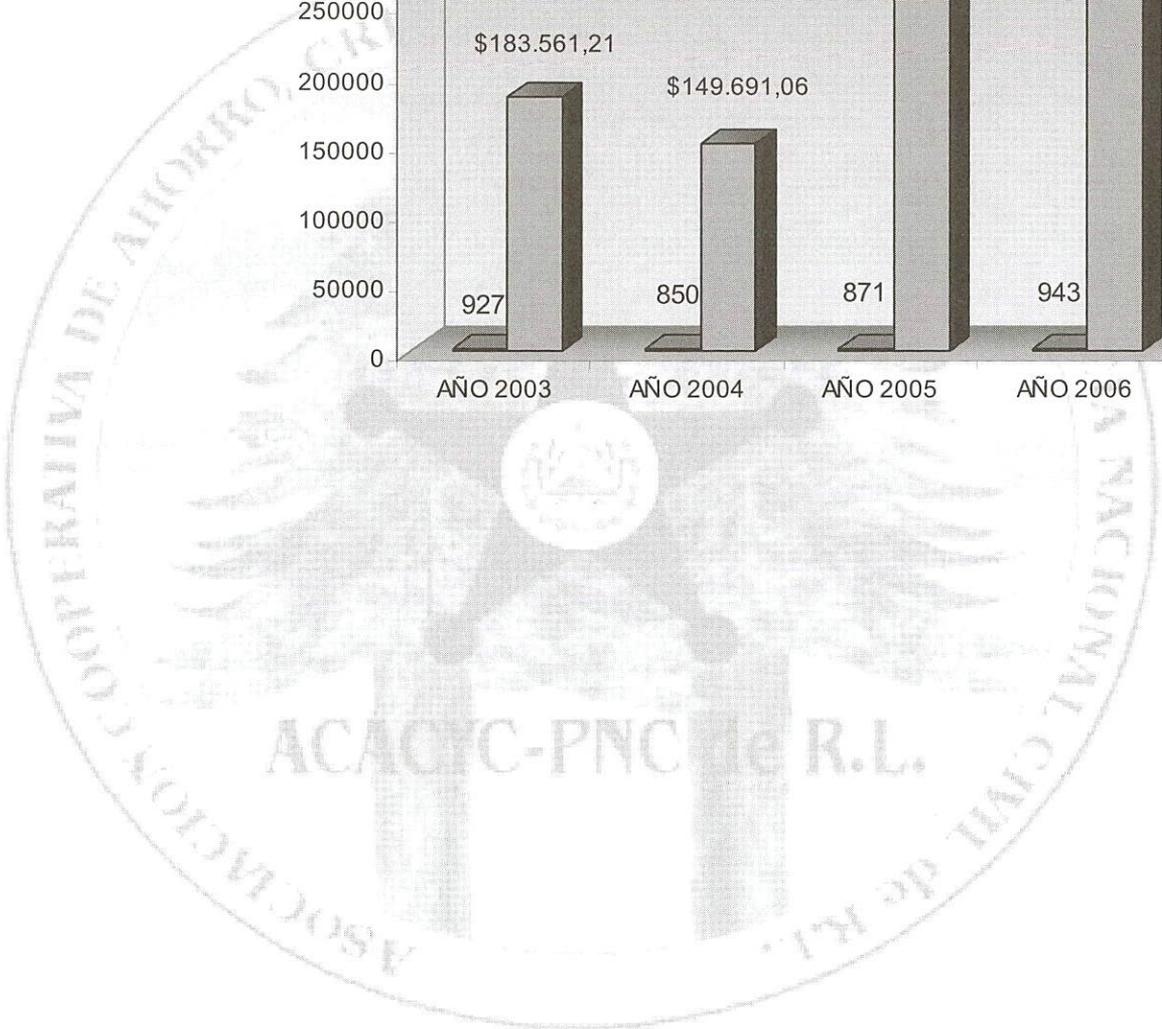
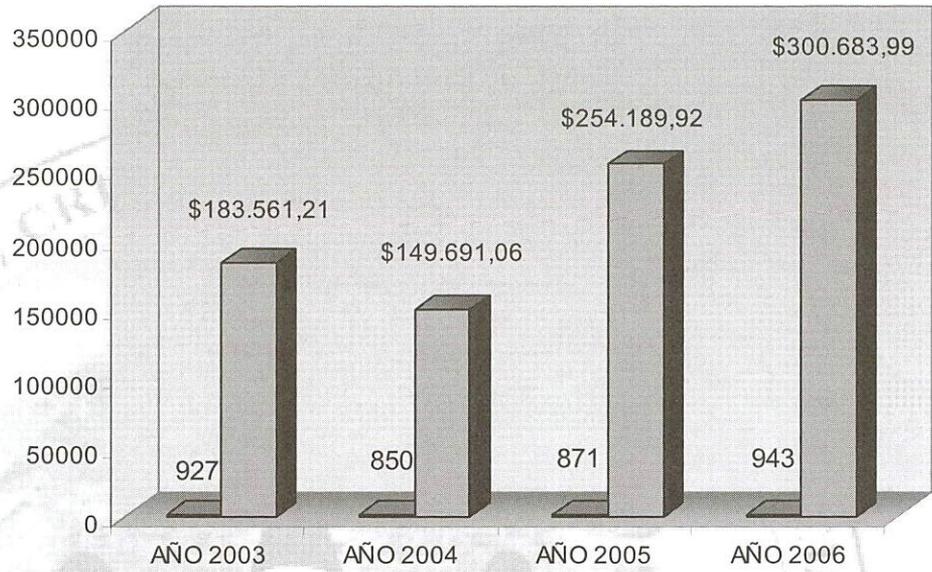
1) MORA CONSOLIDADA GLOBAL A MÁS DE 90 DÍAS (PRÉSTAMOS VENCIDOS)

En el año 2006 la cantidad de Préstamos y Créditos vencidos a más de 90 días es de 943 que al compararlos con los 871 del año anterior da como resultado un incremento de 72 de ellos equivalente al 0.9%

El monto de Préstamos a más de 90 días es de \$300,683.99 que al compararlos con los \$ 254,189.92 del año anterior, da como resultado un incremento de \$ 46,494.07 equivalente a un 19 %.



**MORA GLOBAL DE MÁS DE 90 DÍAS
TODAS LAS LÍNEAS**



IV. INFORME DE LABORES DEL COMITÉ DE PROYECCIÓN SOCIAL



De izquierda a derecha: Cabo Erix Alberto Pérez García, Representante del Consejo de Administración; Licenciada Dina Mabel Henríquez de Sanabria, Secretaria; Licenciada Reina Lilian Polanco de Jandres, Vocal; Licenciado José Aristides Silva Vásquez, Presidente.

A) INTRODUCCIÓN

El Comité de Proyección Social durante el año dos mil seis, por acuerdo del Consejo de Administración, estuvo conformado por cuatro miembros: José Aristides Silva, Presidente; Dina Mabel Henríquez de Sanabria, Secretaria; Reina Lilian Polanco de Jandres, Vocal y Erix Alberto Pérez García, representante del Consejo de Administración. Este equipo de trabajo diseñó un plan de acción integrando los lineamientos dados por el Consejo de Administración, inquietudes de algunos asociados/as, así como también los aportes de los miembros del Comité que consideró necesario incluirse dentro de la planificación.

El Consejo de Administración, fortaleciendo el desarrollo humano de nuestra cooperativa, avaló un presupuesto para diseñar y ejecutar los proyectos contemplados en la planificación y otros que durante el periodo fueron incorporados, todo con el propósito de

brindar a los asociadas/as de nuestra cooperativa una visión más social que agrupara a los asociados/as entre sí y su grupo familiar, cubriendo con ello valores cooperativos que dignifican la participación e integración de los hombres, mujeres, niños y niñas en la construcción de una cooperativa común que vela por sus intereses personales y familiares.

Con dicha visión, se presenta en este documento los proyectos y acciones realizadas durante la gestión del año dos mil seis, con sus respectivos objetivos y resultados, los cuales modestamente consideramos como exitosas, gracias a la participación y comentarios de los asociados/as que recibieron el beneficio directa o indirectamente de los diferentes proyectos ejecutados; a la Gerencia y personal de la cooperativa que se encuentra en las diferentes oficinas regionales y central; al importante apoyo recibido por el Comité de Educación y ante todo a la atinada decisión del Consejo de Administración que busca fortalecer la función social de la cooperativa, ya que sin ello no hubiese sido posible implementar los diferentes beneficios a sus asociados/as.

B) PROYECTOS

1) ASESORÍA Y ASISTENCIA LEGAL Y PENAL A ASOCIADOS/AS.

Durante el año 2006 se planteó como meta atender el 100% de las defensorías y asistencias legales solicitadas, que cumplieran con los requisitos pre-establecidos, teniéndose como responsable a la Licenciada Romy Dayanara Villalta Callejas para brindar este tipo de atención; de esta manera se obtuvieron los siguientes resultados:

| CATEGORÍA | TOTALES |
|--------------------------|---------|
| Solicitudes recibidas | 45 |
| Audiencias reprogramadas | 14 |
| Audiencias Realizadas | 62 |
| Apelaciones | 12 |
| Sancionados | 22 |
| Sobreseídos | 35 |
| Instrucción | 2 |
| Asesorías | 123 |
| Estudio de casos | 78 |

2) AYUDA ECONÓMICA POR FALLECIMIENTO DE ASOCIADOS/AS O BENEFICIARIOS/AS.

Como meta se programó otorgar 10 ayudas mensuales, en el año 2006 el promedio otorgado fue de 14 mensuales: obteniéndose los siguientes resultados:

| Meses | Padre | Madre | Hijo(a) | Esposo(a) | Asociado | Total | % |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|--------------|
| Enero | 6 | 4 | 3 | | 1 | 14 | 8.28 |
| Febrero | 1 | 3 | 1 | 1 | 2 | 8 | 4.73 |
| Marzo | 8 | 3 | 1 | | 2 | 14 | 8.28 |
| Abril | 7 | 6 | 2 | 1 | 3 | 19 | 11.24 |
| Mayo | 11 | 5 | | | 2 | 18 | 10.65 |
| Junio | 5 | 4 | | 1 | 1 | 11 | 6.51 |
| Julio | 3 | 6 | 3 | | 2 | 14 | 8.28 |
| Agosto | 11 | 3 | 2 | | | 16 | 9.47 |
| Septiembre | 5 | 6 | 3 | | 1 | 15 | 8.88 |
| Octubre | 5 | 7 | | 2 | 1 | 15 | 8.88 |
| Noviembre | 7 | 4 | | 4 | 4 | 19 | 11.24 |
| Diciembre | 2 | 2 | 1 | | 1 | 6 | 3.55 |
| Totales | 71 | 53 | 16 | 9 | 20 | 169 | 99.99 |

Se tuvo que lamentar el fallecimiento de 20 asociados/as durante el año dos mil seis, equivalente al 11.83 % de las 169 ayudas por fallecimientos otorgadas, así mismo podemos observar que los padres (42.01%) y madres (31.36%) de los asociados/as ocupan los mayores porcentajes de las personas fallecidas, los fallecimientos de hijos ocupa el 9.47 % y el 5.32% representan a los cónyuges fallecidos. Estos datos reflejan la importancia de estar asociado/a a la cooperativa, ya que la ayuda que se brinda es oportuna en los momentos que más lo necesita el asociado/a o su beneficiario/a. Ante esta situación, el Consejo de Administración

consideró importante incrementar la ayuda a \$100.00, decisión que ha sido bien agradecida por los asociados/as.

3) *RECREACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN FAMILIAR DEL ASOCIADOS/AS.*

La meta fijada era promover dos excursiones mensuales en las diferentes regiones de la PNC, a centros ecológicos o turísticos de acuerdo a propuestas de los asociados/as, facilitando la Cooperativa el transporte y el ingreso a las Instalaciones que se visitaran.

Atendiendo inquietudes de los asociados/as, fue necesario modificar la meta en el sentido de realizar excursiones fuera del país, en tal sentido el Comité realizó gestiones con los Administradores del Auto Club Safari Chapín del país vecino Guatemala y con el Centro Turístico de Ruinas de Copán. Autorizando el Consejo de Administración iniciar dichas excursiones.

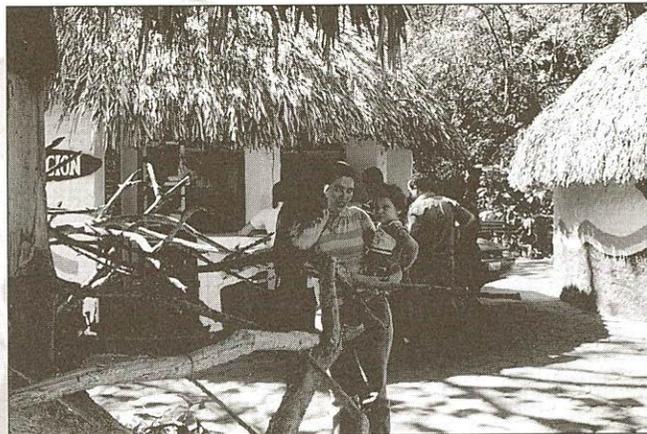
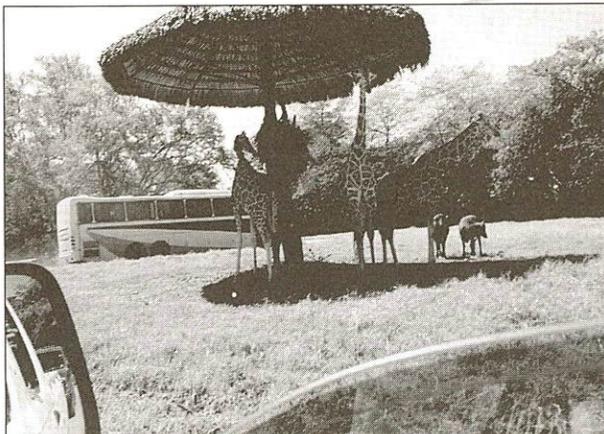
Los asociados/as y sus familiares quedaron gratamente complacidos con la excursión, a quienes se les facilitó buses internacionales de primer nivel para hacer confortable su viaje, así como también el asociado/a gozó de la condonación de gastos de entrada y alimentación al lugar visitado.



Asociados/as con su grupo familiar, disfrutando del paseo en lancha en el Auto Club Safari Chapín.

La asistencia fue la siguiente:

| REGION | Nº DE ASOCIADOS/AS | Nº DE FAMILIARES | TOTALES |
|-------------------------|--------------------|------------------|------------|
| Central y Metropolitana | 41 | 76 | 117 |
| Oriental | 36 | 47 | 83 |
| Para Central | 49 | 58 | 107 |
| Occidental | 34 | 66 | 100 |
| Totales | 160 | 247 | 407 |



Asociados/as con su grupo familiar hacen recorrido por el parque Auto Club Safari Chapín, Guatemala.

4) ENSEÑANZA DEL IDIOMA INGLÉS

El Comité elaboró el proyecto el que fue aprobado por el Consejo de Administración.

Se realizaron las correspondientes coordinaciones con la Universidad de El Salvador, para gestionar que el grupo de alumnos de la especialidad realizaran sus prácticas desarrollando los cursos programados en el Proyecto. La iniciativa fue aprobada por el representante de la Universidad, programándose así otras reuniones con el objeto de darle seguimiento, lamentablemente el evento trágico por el enfrentamiento de supuestos estudiantes de la Universidad que se manifestaban frente a ella, con un grupo de la Unidad Policial de Mantenimiento de Orden (UMO) donde se tuvo que lamentar la muerte de dos miembros policiales, ocasionó el cierre temporal de la Universidad, perdiéndose la coordinación lograda. Posteriormente se intentaron nuevas coordinaciones, las cuales no fueron concretadas por diferentes ocupaciones del contacto en la Universidad.

Por la razón anterior, el Comité ha iniciado gestiones con otras Universidades a fin de contactar el recurso necesario para el desarrollo de los cursos para el año 2007.

5) MATRIMONIOS CIVILES COLECTIVOS

Durante el año se desarrollaron 2 eventos de Matrimonios colectivos, el primero fue realizado el 30 de Junio en la Instalaciones de la Cooperativa ubicada en el antiguo local, con la participación de tres parejas contrayentes, realizándose la rifa de un paquete de luna de miel al centro turístico Monte Limar en Nicaragua.

En las nuevas instalaciones de la Cooperativa se desarrolló el segundo evento el 8 de diciembre de 2006, con la participación de ocho parejas contrayentes y de igual manera que el anterior, se rifó un paquete de luna de miel consistente en 4 días y tres noches en Centro Turístico Monte Limar de Nicaragua.

En ambos eventos la Cooperativa absorbió los gastos notariales y facilitó una agradable recepción para las parejas y sus familiares, y se entregaron recuerdos de su boda. A los eventos asistieron miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comités y empleados de la Cooperativa.



Al centro el Presidente del Consejo de Administración de ACACYC-PNC DE R.L. Lic. Walter Adalberto Flores, acompañado de ocho parejas que se unieron en vínculo matrimonial. Acompañan también dos miembros del Comité de Proyección.

6) *SITIAL DE HONOR*

Se elaboró el proyecto, presentándose al Consejo de Administración para su revisión y aprobación, el que se espera implementar el próximo año en nuestras nuevas instalaciones. Constará de módulo en el que estará instalada una computadora, donde los asociados/as y familiares podrán consultar y recordar al compañero/a o familiar fallecido, encontrándose el historial respectivo.

7) *BECAS PARA ASOCIADOS/AS*

Se realizaron gestiones con 13 Universidades del país, a quienes se les solicitó la colaboración para la donación de becas en las diferentes especialidades que imparten, de ellas se ha recibido respuesta de la Universidad José Simeón Cañas (UCA), Universidad Evangélica de El Salvador y Universidad Panamericana; dando seguimiento a las Universidades restantes. Este Comité está elaborando los procedimientos más apropiados para el otorgamiento de las becas, las cuales serán revisadas y aprobadas por el Consejo de Administración.

8) *DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DE LA COOPERATIVA*

Se elaboró un instrumento recolector de datos, el cual se ha presentado al Consejo de Administración para su revisión y aprobación, el cual se pretende aplicar en todas las regiones de la PNC.

9) *OTRAS AYUDAS*

a) Se apoyó actividad navideña a la Asociación "Amigos de la Caridad", para festejar adultos mayores de las comunidades del Municipio de Guazapa.

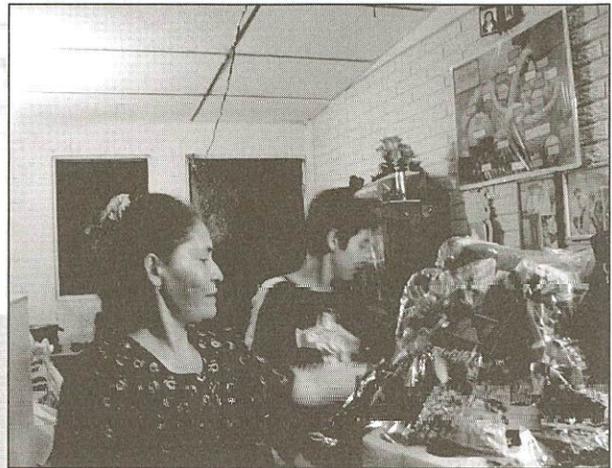
b) El asociado Edwin Gómez, junto a su hija Alison Natalia Gómez, recibiendo dotación de pampers y leche. La menor tiene un tratamiento de salud delicado especializado en el Hospital Benjamín Bloom de esta capital.



c) Se proporcionó artículos de canasta básica al asociado José Luis Cea, quien sufrió accidente de tránsito en labores del servicio, situación que le impide prestar sus servicios a la institución policial y por ende solventar gastos médicos y hospitalarios.



La entrega fue realizada por la Licenciada Dina Mabel Henríquez de Sanabria.



La señora Emelina Nerio de Cea junto a su hijo recibe donativo

10) CONCURSO DE LA MASCOTA DE ACACYC



Ganadores con sus respectivos premios

Los ganadores/as del concurso de la Mascota de ACACYC son: **Primer lugar**, Agente Miguel Ángel Quiteño Alvarenga, con el dibujo denominado **BILLETIN**; **segundos lugares**, Agente José Enrique Melara Palencia, con el dibujo **BAMBITA**; Agente Fernando Ernesto Javier Barrera, con el dibujo **HORMIGA**; Agente Walter Toledo **ABEJITAS**; **cuartos lugares**, Agente José Ernesto Flores, con el dibujo **PUNTICTI**; señorita Linda Jeannette Bellegarrigue Gómez, con el dibujo **HORMIGUITA**; Señorita Carolina del Carmen Alvarado, con el dibujo **CASTORIN**.

11) CLUB SOCIAL.

El Consejo de Administración delegó al Comité para realizar algunas indagaciones de terrenos e instalaciones, que permitan al asociado/a contar con un lugar seguro, de sano esparcimiento personal y familiar.

El Comité realizó una gira de investigación por los diferentes sectores tanto en la zona costera como urbana del país. De las visitas y observaciones efectuadas, el Comité facilitó una lista de los lugares que después de una depuración, reunían algunas condiciones deseables para el fin que percibe la Cooperativa. El Consejo de Administración ha formado una comisión para darle seguimiento a la propuesta y otras alternativas que se adecuen a la necesidad de los asociados/as.

V. INFORME DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

La importancia de registrar los hechos del pasado radica, en que permite corregir los desaciertos y diseñar estrategias para mejorar los procesos en las proyecciones futuras, garantizando el cumplimiento eficaz y eficiente de las metas propuestas. Es por eso que el Comité de Educación elabora la presente Memoria de Labores, en la cual se registra todo un esfuerzo realizado en equipo durante el año 2006, cuyo propósito siempre fue y seguirá siendo el de lograr una sensibilización y concientización de los asociados/as sobre la filosofía del movimiento cooperativo.

MIEMBROS DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN



De izquierda a derecha, sentadas: Licenciada Miriam de los Ángeles Rodríguez de Alfaro, Segundo Vocal Representando al Consejo de Administración; Inspectora Maira Yanira Ayala de Jiménez, Tercer Vocal. De pie: Subinspector Eduardo Vargas García, Primer Vocal; Subcomisionado Francisco Orlando Parada Batres, Presidente; Licenciado Luis Ernesto Rodríguez, Secretario.

A) ACTIVIDADES DESARROLLADAS

1) CAPACITACIONES

a) ASOCIADOS/AS

| No. | LUGAR DE LA ACTIVIDAD | TEMAS IMPARTIDOS | No. DE PARTICIPANTES |
|-----|-----------------------|---|----------------------|
| 1 | Región Metropolitana | Filosofía y Doctrina Cooperativa (1) Administración Efectiva del Dinero (2) Importancia del Ahorro (1) | 92 |
| 2 | Región Central | Filosofía y Doctrina Cooperativa (1) Administración Efectiva del Dinero (2) Importancia del Ahorro (2) | 67 |
| 3 | Región Oriental | Filosofía y Doctrina Cooperativa (2) Administración del Dinero (7) Importancia del Ahorro (3) | 279 |
| 4 | Región Paracentral | Filosofía y Doctrina Cooperativa (2) Administración del Dinero (5) Importancia del Ahorro (2) | 178 |
| 5 | Región Occidental | Filosofía y Doctrina Cooperativa (1) Administración del Dinero (3) Importancia del Ahorro (5) | 353 |
| | TOTALES | Administración del dinero 18 Filosofía y doctrina cooperativista 6 Importancia del Ahorro 13 Total de eventos 37 | 969 |

b) DIRECTIVOS Y EMPLEADOS/AS

| No. | LUGAR DE LA ACTIVIDAD | TEMAS IMPARTIDOS | No. DE PARTICIPANTES |
|-----|-----------------------|--|--|
| 1 | Zona Metropolitana | <i>Función de los Órganos de Dirección</i> | 30 Directivos y Miembros de Comités 50 Empleados/as |
| 2 | Zona Metropolitana | <i>Atención al Cliente</i> | |

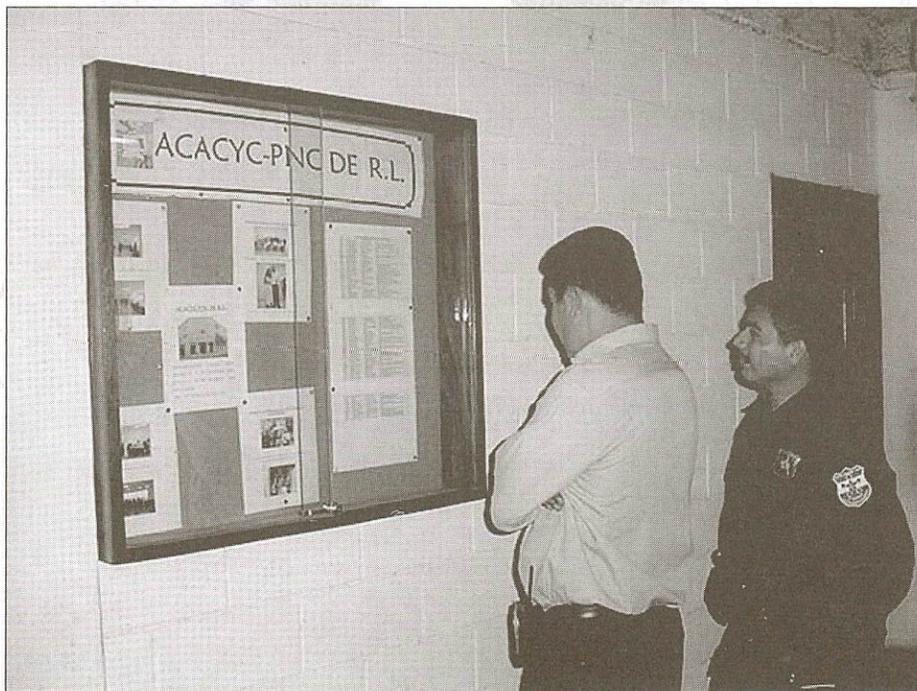
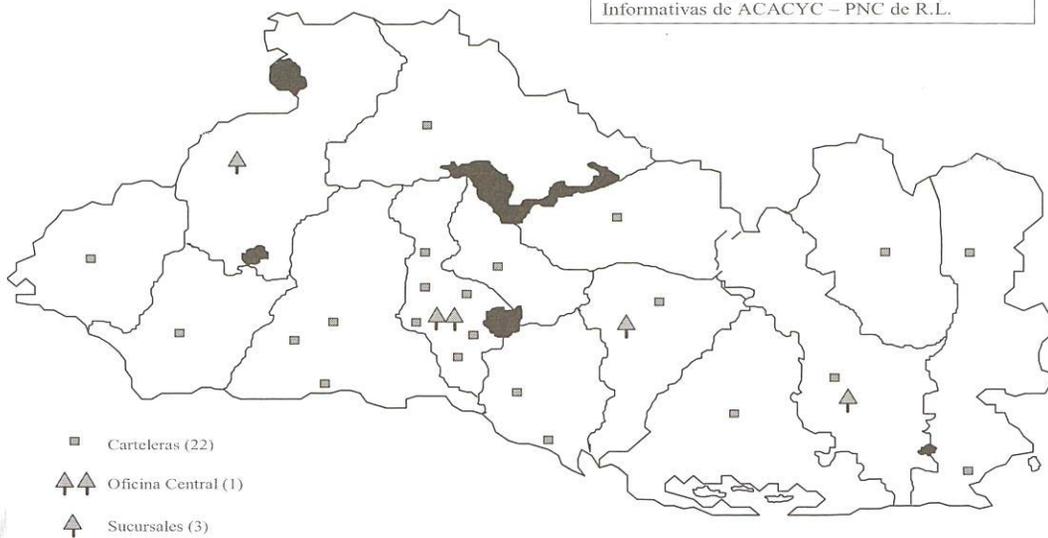
2) REUNIONES

El Comité de Educación realizó 55 reuniones durante el año 2006, con un promedio de 4 reuniones por mes.

3) DOCUMENTOS ELABORADOS

- a) Manual de Organización y Funciones del Departamento de Educación Cooperativa
- b) Manual de Propuesta de creación de los Comités Regionales de Educación Cooperativa de ACACYC-PNC
- c) Plan de Organización de la fiesta infantil y cena bailable de la Inauguración del nuevo edificio de ACACYC - PNC
- d) 5,000 ejemplares del Boletín informativo junio/06
- e) 1,500 ejemplares del Boletín informativo octubre/06,
- f) Gestión de Modificación y Legalización de la Reforma Integral de los Estatutos.
- g) Información para colocar en carteleras informativas

Ubicación Geográfica de; Sucursales y carteleras Informativas de ACACYC – PNC de R.L.



Asociados informándose de los acontecimientos de la Cooperativa, por medio de una de las carteleras informativas que están ubicadas en diferentes Delegaciones y Subdelegaciones a nivel nacional

VI. INFORME DEL COMITÉ DE PERSONAL



Sentados de izquierda a derecha: Licenciado Wilfredo Alexander Santamaría Díaz, Colaborador; Licenciado Walter Adalberto Flores, Presidente. De pie: Licenciado Boris Edgardo Montoya, Colaborador; Subinspector Dolores Aguilar Santacruz, Secretario.

A) FUNCIÓN

La función principal del Comité de Personal es apoyar la gestión de Recursos Humanos de la Cooperativa, de acuerdo a las políticas de personal del Consejo de Administración en funciones; asimismo, proponer las iniciativas que permitan el aprovechamiento del talento Humano de la Cooperativa en función de brindar cada día un mejor servicio a los asociados/as.

Para tal fin, el Comité ha desarrollado durante el año 2006 una serie de actividades tendientes a fortalecer la gestión de personal, entre las cuales tenemos:

- 1) Diseñar el Proceso de Reclutamiento y Selección de Personal.*
- 2) Selección de candidatos para cubrir diferentes plazas.*

- 3) *Estudio de casos de deficiencias en la atención al asociado/a, marginados por el Consejo de Administración.*

B) CREACIÓN

El Comité de Personal surge como una iniciativa del Consejo de Administración, ante el crecimiento de las operaciones financieras de la Cooperativa y subsiguientemente de las operaciones relacionadas a la gestión de recursos humanos, específicamente en áreas tales como: Selección y contratación; estudio de casos de atención al asociado/a; revisión de planes y programas orientados al desarrollo de las capacidades de los empleados; promover iniciativas tendientes a potenciar el desempeño de Recursos Humanos de la Cooperativa; todo esto con la finalidad de brindar un mejor servicio al asociado/a.

C) MIEMBROS

- 1) *El Comité de Personal está integrado por:*

Presidente

Walter Adalberto Flores

*Sargento y Licenciado en Ciencias Jurídicas,
también es Presidente del Consejo de Administración.*

Secretario

Dolores Antonio Aguilar Santacruz

*Subinspector y Licenciado en Administración de Empresas,
con experiencia en gestión de recursos policiales.*

Boris Edgardo Montoya

*Licenciado en Psicología, con experiencia en cooperativas de
Ahorro y Crédito.*

D) ACTIVIDADES DESARROLLADAS

1) Plazas requeridas

| | PLAZAS REQUERIDAS | RECEPCIÓN DE CURRRICULUM | SELECCIONADAS | PERSONAL CONTRATADO |
|----|---|--------------------------|---------------|---------------------|
| 1 | INTERINA POR MATERNIDAD, CAJERA SANTA ANA | 11 | 3 | 1 |
| 2 | ATENCIÓN AL ASOCIADO/A | 35 | 5 | 1 |
| 3 | AUDITOR INTERNO | 25 | 4 | 1 |
| 4 | GESTOR DE COBROS | 18 | 11 | 2 |
| 6 | SUPERVISOR DE CHEQUES | 42 | 10 | 1 |
| 9 | PROMOTORAS | 29 | 3 | 1 |
| 10 | COLABORADOR DE LIMPIEZA | 7 | 3 | 1 |
| 11 | COLABORADOR DE TRASLADO | 3 | 2 | 0 |
| 12 | ATENCIÓN AL ASOCIADO/A Y CAJERA | 7 | 3 | 2 |

E) REVISIÓN DE CASOS DE DEFICIENCIAS EN LA ATENCIÓN AL ASOCIADO/A

Se revisaron 6 casos relacionados con deficiencias en la conducta laboral de empleados/as, esclareciendo sus causas y recomendando métodos correctivos y propuestas de mejoras de procedimientos.

F) DOCUMENTOS ELABORADOS

1) Instructivo para el Funcionamiento del Comité de Personal.

Define objetivo, Integración, Funciones de los miembros del Comité, Colaboradores, además de las obligaciones de los mismos.

2) Manual de Reclutamiento, Selección, Contratación e Inducción del Personal.

Describe las actividades a seguir y los responsables en el proceso de reclutamiento, selección, contratación e inducción.



VII. COMITÉ ORGANIZADOR XI ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS/AS



Sentados, de izquierda a derecha: Señora Silvia Esther Urbina de Deras, Comisión de Inscripción; Licenciada América Ortiz del Cid, Comisión de Protocolo y Comunicación; Licenciado José Aristides Silva Vásquez, Presidente; Señorita Ruth Esther Guadrón González, Secretaria; Señora Dora Alicia Ochoa, Comisión de Alimentación y Logística. De pie: Subinspector Alfredo Antonio Martínez Albayero, Comisión de Transporte; Cabo José Daniel Ancheta González, Comisión de Conteo de Votos; Licenciado Luis Ernesto Rodríguez, Comisión de Convocatoria; Licenciado Ricky Nelson Campos, Comisión de Compras; Licenciado Alfredo Antonio Gallegos, Comisión de Rifas; Sargento César Uribe Larín, Comisión de Seguridad.

Para la XI Asamblea se contó con la colaboración de asociados/as y empleados/as de la cooperativa, quienes conformaron un equipo de trabajo voluntario uniendo capacidades y experiencias para organizar el evento que reúne la mayor concentración de afiliados/as nuestra asociación, convocados para informarles sobre los resultados del ejercicio del año 2006 y elegir a sus miembros/as de los Órganos de Dirección.

Se conformaron 9 comisiones de trabajo, todas debidamente coordinadas para dar la mejor atención de los/as asistentes, como esfuerzo final de las reuniones de trabajo programadas y avaladas por el Consejo de Administración.

VIII. CUMPLIMIENTO DE ACUERDOS DE ASAMBLEA ANTERIOR

- A. *Publicación de las Reformas de nuestros Estatutos*
- B. *Contratación de la firma Auditora Cañénguez*
- C. *Toma de posesión de sus cargos a partir del 22 de julio 2006, a los/as Asociados/as que fueron electos/as, así:*

1) En el Consejo de Administración:

Sgto. José Heber Fuentes Pérez

VICEPRESIDENTE

Agte. Gilberto Antonio Velásquez Carbajal

SECRETARIO

Cabo Erix Alberto Pérez García

PRIMER VOCAL

Rosa del Carmen Rodríguez Amaya

SEGUNDO VOCAL

Subinsp. José Francisco Menjívar García

TERCER VOCAL

2) En la Junta de Vigilancia:

Cabo Francisco José Franco Arévalo

VOCAL

IX. DICTAMEN DE AUDITORÍA EXTERNA

A) AUDITORÍA FINANCIERA

FIRMA JOSE SANTOS CAÑENGUEZ GUZMAN
*Servicios Profesionales de Auditoría,
Consultoría e Impuestos*

Informe del Auditor Independiente

A la Asamblea General de Asociados y Consejo de Administración
Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo
de la Policía Nacional Civil de R. L.
Presente.

He auditado los balances generales de la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de Responsabilidad Limitada (ACACYC PNC de R. L.), al 31 de diciembre de 2006 y 2005, los estados de resultados, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de estos estados financieros básicos son responsabilidad de la administración de la Asociación Cooperativa. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos en base a mi auditoría.

Realicé mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Estas normas requieren que planeé y ejecute la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros examinados están libres de representaciones erróneas u omisiones de importancia relativa. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas selectivas, la evidencia que respalda los montos y las divulgaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar las normas y principios de contabilidad utilizados y las estimaciones importantes hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mi auditoría proporciona una base razonable para mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes la situación financiera de la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de Responsabilidad Limitada (ACACYC PNC de R. L.) al 31 de diciembre de 2006 y 2005, y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las normas contables descritas en la nota 2.

La Asociación Cooperativa está obligada a presentar sus primeros estados financieros con base a las Normas Internacionales de Información Financiera Adoptadas en El Salvador por el ejercicio que inicio el 1 de enero de 2005, y a la fecha de mi informe la Asociación Cooperativa esta en proceso de implantación de las referidas Normas. En la nota 19 a los estados financieros se presenta las principales diferencias entre las normas contables utilizadas para la preparación de los estados financieros y las Normas Internacionales de Información Financiera.

San Salvador, El Salvador,
8 de marzo de 2007

LIC. JOSE SANTOS CAÑENGUEZ GUZMAN
REGISTRO No.887



B) AUDITORÍA FISCAL

2

**ASOCIACIÓN COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL DE R. L.
(ACACYC-PNC de R. L.)**

BALANCES GENERALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005

(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América Nota -3)

| | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|---|------------------------|------------------------|
| Activo | | |
| Activos de intermediación | | |
| Disponibilidades (Nota 4) | US\$ 1,113,461 | US\$ 1,104,101 |
| Cuentas por cobrar (Nota 5) | 67,377 | 28,438 |
| Préstamos asociados, neto (Nota 6) | 8,613,347 | 9,435,160 |
| Total activos de intermediación | <u>9,794,185</u> | <u>10,567,699</u> |
| Otros activos | | |
| Gastos pagados por anticipado | 15,524 | 6,932 |
| Activos diferidos | 12,437 | 10,868 |
| Otros activos (Nota 7) | 13,708 | 7,036 |
| Total otros activos | <u>41,669</u> | <u>24,836</u> |
| Propiedad, mobiliario y equipo, neto (Nota 8) | <u>1,340,572</u> | <u>373,136</u> |
| Total activos | <u>11,176,426</u> | <u>10,965,671</u> |
| Pasivo y patrimonio | | |
| Pasivos de intermediación | | |
| Depósitos de ahorro (Nota 9) | 1,155,583 | 1,159,898 |
| Intereses por pagar depósitos a plazo | 2,148 | 2,299 |
| Intereses por liquidar (Nota 10) | 9,388 | 12,745 |
| Préstamos por pagar (Nota 11) | 2,304,880 | 2,617,589 |
| Total pasivos de intermediación | <u>3,471,999</u> | <u>3,792,531</u> |
| Otros pasivos | | |
| Proveedores (Nota 12) | 17,545 | 14,063 |
| Acreedores varios (Nota 13) | 115,438 | 67,993 |
| Otros pasivos (Nota 14) | 68,545 | 60,951 |
| Total otros pasivos | <u>201,528</u> | <u>143,007</u> |
| Total pasivos | <u>3,673,527</u> | <u>3,935,538</u> |
| Patrimonio social cooperativo | | |
| Aportaciones (Nota 15) | 6,572,263 | 6,052,800 |
| Reservas (Nota 16) | 768,868 | 676,446 |
| Excedente del ejercicio | 161,768 | 300,887 |
| Total patrimonio | <u>7,502,899</u> | <u>7,030,133</u> |
| Total pasivo y patrimonio | US\$ <u>11,176,426</u> | US\$ <u>10,965,671</u> |

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



**ASOCIACIÓN COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL DE R. L.
(ACACYC-PNC de R. L.)**

**ESTADOS DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América Nota -3)**

| | 2006 | 2005 |
|---|---------------------|---------------------|
| Ingresos de operación | | |
| Ingresos de operaciones de intermediación | | |
| Ingresos cartera de préstamos | US\$ 1,573,877 | US\$ 1,509,615 |
| Ingresos liquidez e inversión | 612 | 7,736 |
| Total ingresos de intermediación | <u>1,574,489</u> | <u>1,517,351</u> |
| Costos de operación de intermediación | | |
| Captación de ahorros | 69,704 | 52,282 |
| Intereses sobre préstamos | 195,092 | 224,837 |
| | <u>264,796</u> | <u>277,119</u> |
| Provisión de saneamiento activo intermediación | 300,000 | 258,351 |
| Total costos de operación | <u>564,796</u> | <u>535,470</u> |
| Utilidad bruta | <u>1,009,693</u> | <u>981,881</u> |
| Gastos de operación | | |
| Gastos de organismos de administración y vigilancia | 114,261 | 103,783 |
| Gastos de administración | 702,679 | 618,081 |
| Total gastos de operación | <u>816,940</u> | <u>721,864</u> |
| Utilidad de operación | <u>192,753</u> | <u>260,017</u> |
| Otros ingresos y otros gastos | | |
| Ingresos no operacionales | | |
| Ingresos de otras operaciones | 9,791 | 24,018 |
| Ingresos de ejercicios anteriores | 13,341 | 120,431 |
| Total ingresos no operacionales | <u>23,132</u> | <u>144,449</u> |
| Gastos no operacionales | | |
| Gastos de ejercicios anteriores | 194 | 2,868 |
| Pérdida en venta de activo fijo | 0 | 416 |
| Total gastos no operacionales | <u>194</u> | <u>3,284</u> |
| Utilidad del período antes de reservas | <u>215,691</u> | <u>401,182</u> |
| Reserva legal (10%) | 21,569 | 40,118 |
| Reserva de educación (5%) | 10,785 | 20,059 |
| Reserva para proyectos sociales (10%) | 21,569 | 40,118 |
| | <u>53,923</u> | <u>100,295</u> |
| Excedente neto por distribuir | US\$ <u>161,768</u> | US\$ <u>300,887</u> |

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



**ASOCIACIÓN COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL DE R. L.
(ACACYC-PNC de R. L.)**

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DICIEMBRE DE 2006 Y 2005
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América Nota -3)**

| | <u>Aportaciones</u> | | <u>Reservas</u> | | <u>Excedentes (déficit)</u> | | <u>Total patrimonio</u> |
|----------------------------------|---------------------|-------------|-----------------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------------------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2004 | US\$ | 5,457,908 | US\$ | 563,398 | US\$ | 211,861 | US\$ 6,233,167 |
| Aportaciones efectuadas | | 2,837,063 | | | | | 2,837,063 |
| Retiro de aportaciones | | (2,242,171) | | | | | (2,242,171) |
| Transferencias | | | | 100,295 | | | 100,295 |
| Incremento directo | | | | 155,960 | | | 155,960 |
| Utilización de reserva | | | | (143,207) | | | (143,207) |
| Excedentes del ejercicio | | | | | | 401,182 | 401,182 |
| Transferido a reservas | | | | | | (100,295) | (100,295) |
| Distribución de excedentes | | | | | | (211,861) | (211,861) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2005 | US\$ | 6,052,800 | US\$ | 676,446 | US\$ | 300,887 | US\$ 7,030,133 |
| Aportaciones efectuadas | | 3,195,484 | | | | | 3,195,484 |
| Retiro de aportaciones | | (2,676,021) | | | | | (2,676,021) |
| Transferencias | | | | 204,780 | | | 204,780 |
| Incremento directo | | | | 53,923 | | | 53,923 |
| Utilización de reserva | | | | (166,281) | | | (166,281) |
| Excedentes del ejercicio | | | | | | 215,691 | 215,691 |
| Transferido a reservas | | | | | | (53,923) | (53,923) |
| Distribución de excedentes | | | | | | (300,887) | (300,887) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2006 | US\$ | 6,572,263 | US\$ | 768,868 | US\$ | 161,768 | US\$ 7,502,899 |

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



**ASOCIACION COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL DE R. L.
(ACACYC-PNC de R. L.)**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
PARA LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América Nota -3)**

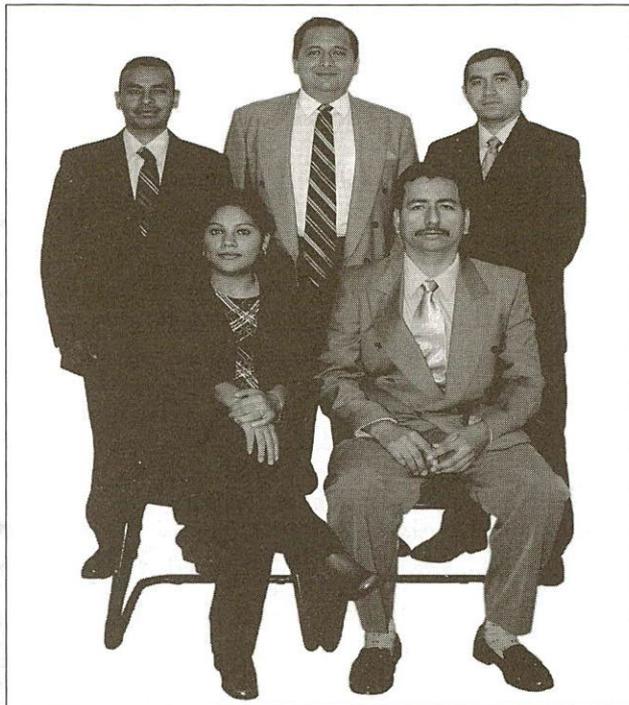
| | <u>2006</u> | <u>2005</u> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Actividades de operación: | | |
| Excedentes netos del período | US\$ 161,768 | US\$ 300,887 |
| Ajustes para conciliar el excedente neto con el efectivo provisto (usado) por las operaciones: | | |
| Depreciaciones | 36,199 | 46,402 |
| Ajuste a depreciación por capitalización y retiro de activo fijo | (973) | (1,252) |
| Subtotal | <u>196,994</u> | <u>346,037</u> |
| Cambios en activos y pasivos que involucran efectivo | | |
| (Aumento) disminución en cuentas por cobrar | (38,939) | 3,782 |
| Disminución en préstamos por cobrar | 821,813 | 682,348 |
| (Aumento) en gastos pagados por anticipado | (8,592) | (2,562) |
| (Aumento) en activos diferidos | (1,569) | (1,015) |
| Disminución en otros activos | 5,230 | 4,623 |
| Aumento en cuentas por pagar a proveedores | 3,482 | 3,084 |
| Aumento (disminución) aumento en acreedores varios | 47,445 | (743,020) |
| (Disminución) aumento en intereses por pagar | (151) | 419 |
| (Disminución) aumento en intereses por liquidar | (3,357) | 3,457 |
| Aumento (disminución) en otros pasivos | 7,594 | (105,870) |
| Efectivo neto provisto (usado) por actividades de operación | <u>1,029,950</u> | <u>191,283</u> |
| Actividades de inversión | | |
| Adquisición de activos fijos | (1,003,635) | (178,576) |
| Desarrollo de software | (10,929) | 0 |
| Retiros de bienes del activo fijo neto de depreciación | 0 | 1,669 |
| Efectivo neto usado en actividades de inversión | <u>(1,014,564)</u> | <u>(176,907)</u> |
| Actividades de financiamiento | | |
| Capital social | 519,463 | 594,892 |
| Préstamos por pagar | (312,709) | (749,614) |
| Fortalecimiento y uso de reservas | 92,422 | 113,048 |
| Depósitos de ahorros | (4,315) | 472,188 |
| Dividendos pagados | (300,887) | (211,861) |
| Efectivo neto provisto (usado) por actividades de financiamiento | <u>(6,026)</u> | <u>218,653</u> |
| Aumento neto en el efectivo | 9,360 | 233,029 |
| Efectivo al inicio del período | <u>1,104,101</u> | <u>871,072</u> |
| Efectivo al final del período | US\$ <u>1,113,461</u> | US\$ <u>1,104,101</u> |

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



X. INFORME Y DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A) MIEMBROS



De izquierda a derecha, sentados: Sargenta Ana Daysi Cuéllar Figueroa, Secretaria; Licenciado José Antonio Rivera Cordero, Primer Suplente. De pie: Cabo Francisco José Franco Arévalo, Primer Vocal; Subcomisionado Carlos Erwin Franco Portillo, Segundo Vocal; Licenciado Henry Ali Recinos Mirón, Presidente.

B) MENSAJE DEL PRESIDENTE



Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



Mensaje del Presidente de la Junta de Vigilancia, para la Honorable Asamblea General de Asociados.

Estimados compañeros y compañeras cooperativistas en esta oportunidad, me siento honrado por dirigirme hacia ustedes y manifestarles: Que bajo el alba se forjan los cambios en los cimientos de nuestra cooperativa con nuevos ideales, sembrando la semilla con el deseo ardiente y activo de mejorar las circunstancias y transformarlas en oportunidades, con ello se conquista un nuevo cielo y se descubren las verdades; con esta frase, con la fe en Dios y en cumplimiento con lo establecido en el artículo 57 literal "i" de nuestros Estatutos, y relacionado con el artículo 51 literal "g" del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas; tengo a bien a someter a la consideración de la Honorable Asamblea General de Asociados, el informe de labores desarrollado por la Junta de Vigilancia que presido, correspondiente al ejercicio del año 2006, periodo en el cual nos desempeñamos como **Órgano de Supervisión de las actividades ejecutadas por ACACYC-PNC de R.L. y fiscalizador de los actos del Consejo de Administración, Comités, Empleados y Miembros de nuestra Cooperativa, para lo cual se elaboró el Plan de Trabajo JV2006, en donde se describen las diferentes actividades a desarrollar durante el año evaluado.**

Con base a lo que antecede el propósito de la Junta de Vigilancia, durante el ejercicio del año 2006, fue de cumplir con la misión y disposiciones legales que rigen el cooperativismo nacional y la voluntad de ustedes al elegirnos como fiscalizadores y supervisores de ACACYC-PNC de R.L., dando a conocer oportunamente al Consejo de Administración hallazgos y alternativas de solución a fin de facilitar la toma de decisiones, mejorando así la eficiencia de las operaciones de la cooperativa.

Este Órgano de Dirección ofrece a ustedes un informe de los aspectos más relevantes, para que sea analizado y se informen debidamente, con el único fin de evaluar la gestión realizada por el Consejo de Administración, en aras de mejorar nuestra cooperativa; esperando que sea de su completa satisfacción.

Queremos reiterar nuestro compromiso ante vosotros, de seguir trabajando por el bienestar de ACACYC-PNC de R.L., sabiendo que al cuidar de la cooperativa es cuidar sus aportaciones, por lo que vigilamos por el fiel cumplimiento de las normas que rigen el accionar del cooperativismo nacional, por lo que les invitamos a continuar ahorrando y hacer usos de las diferentes líneas de crédito que ofrece la cooperativa; asimismo de escribirnos a través de nuestro buzón de sugerencias.

Con todo respeto.


Agente y Licenciado Henry Ali Recinos Mirón
Presidente de la Junta de Vigilancia
ACACYC-PNC de R.L.

Colonia Layco, 29 calle poniente y 25 avenida norte, # 1339, San Salvador, El Salvador
Teléfono: (503) 2225-0082
PBX/fax: (503) 2257-3163

C) INFORME



Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



Informe Anual de la Junta de Vigilancia a la Honorable Asamblea General de Asociados

El presente informe recoge las actividades más relevantes realizadas durante el año 2006, período durante el cual se mantuvo permanente vigilancia en el estricto cumplimiento de nuestros Estatutos, Acuerdos de la Honorable Asamblea General de Asociados, Ley General de Asociaciones Cooperativa, Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas, Código de Trabajo, Reglamento Interno de Trabajo, resoluciones del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo, Normas de Control Interno (políticas internas de la cooperativa), los principios y valores cooperativistas; las cuales palmariamente detallamos a continuación:

1- Reuniones de trabajo:

- 1.1- Durante el ejercicio del año 2006, la Junta de Vigilancia realizó reuniones de trabajo ordinarias, extraordinarias y conjuntas, en las que se alcanzó una participación del 99% de sus miembros, tanto propietarios como suplentes. Se participó con representantes en las siguientes comisiones: *Comisión especial para la construcción del edificio de ACACYC-PNC de RL, Comisión especial para verificar la estafa realizada por un empleado de la cooperativa y Comisión especial para la adquisición de la plataforma informática.* El cuadro No. 1, demuestra en síntesis la totalidad de reuniones efectuadas:

Cuadro No. 1. Detalle de reuniones efectuadas por la Junta de Vigilancia durante el ejercicio del año 2006.

| Reuniones | 2006 | | | | | | | | | | | | Total | |
|----------------------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----|
| | Ene. | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| Ordinarias | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 13 |
| Extraordinarias | 6 | 6 | 7 | 10 | 5 | 7 | 6 | 6 | 6 | 5 | 6 | 6 | 6 | 76 |
| Conjuntas C.A y J.V. | | 1 | | | | 2 | 1 | | | | | | 1 | 5 |
| TOTAL | 7 | 8 | 8 | 12 | 6 | 10 | 8 | 7 | 7 | 6 | 7 | 8 | 94 | |

- 1.2- Se solicitó opinión al Presidente del INSAFOCOOP, sobre acuerdos del Consejo de Administración, que a criterio de este Órgano de Dirección violentaban los Estatutos y normas conexas; dichas opiniones avalaron nuestro sano juicio.
- 1.3- Se convocaron a reuniones de trabajo a los siguientes funcionarios: Presidente del Consejo de Administración, Tesorero del Consejo de Administración, Gerente General, Presidentes de los diferentes Comités, Jefe del Departamento Jurídico, Administrativo - Contable, Créditos - Cobros y Auditor Interno; con el objeto para discutir diferentes temas relacionados con el quehacer de nuestra cooperativa.



Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



- 1.4- Del total de reuniones efectuadas se enviaron 413 oficios y se recibieron 375 documentos. El cuadro No. 02 detalla dicha situación.

Cuadro No. 2. Detalle de correspondencia girada y recibida por la Junta de Vigilancia durante el ejercicio del año 2006.

| Documentación | 2006 | | | | | | | | | | | | Total |
|---------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| | Ene. | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| Recibida | 37 | 39 | 44 | 37 | 17 | 20 | 26 | 18 | 32 | 31 | 34 | 40 | 375 |
| Enviada | 51 | 34 | 37 | 37 | 42 | 12 | 25 | 42 | 31 | 52 | 36 | 14 | 413 |

2- Cumplimiento a los aspectos estatutarios:

- 2.1- Se le remitió al Consejo de Administración mediante oficio No. JV248/08-06, informe sobre investigación previa a Asamblea General de Asociados, emitida por el delegado del INSAFOCOOP en la X Asamblea General de Asociados, en donde es importante recalcar la conclusión del referido documento que literalmente expresa "...Conforme a la investigación practicada, considero que la cooperativa se encuentra funcionando aceptadamente y que para el mejor funcionamiento de la administración de la cooperativa misma, se **recomienda acatar las disposiciones que la Junta de Vigilancia hace** mediante la puesta en común de las observaciones pertinentes...", con el objeto que el Consejo de Administración realice las valoraciones correspondientes, lo que a la fecha dicho Órgano de Dirección a criterio de esta Junta no dio respuesta a las observaciones señaladas al presupuesto 2006.

- 2.2- Se objetaron 63 acuerdos del Consejo de Administración.

Cuadro No. 3. Detalle de objeciones realizadas por la Junta de Vigilancia durante el ejercicio del año 2006.

| Mes | 2006 | | | | | | | | | | | | Total |
|------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| | Ene. | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| Objeciones | 7 | 7 | 4 | 5 | 6 | 4 | 3 | 9 | 5 | 10 | 2 | 1 | 63 |

Los más importantes se destacan a continuación:

- 2.2.1- **Violación del artículo 45 del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas, "que determina que para operaciones no contempladas en el presupuesto aprobado por la Asamblea General de Asociados, o que sobrepasen el mismo se necesitará el acuerdo de la Junta de Vigilancia".**



Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



- 2.2.2- Violación a las Normativas de Control Interno de nuestra cooperativa, tales como: **Políticas de Crédito, Manual de Pago de Dietas, Manual de Representaciones y Viáticos para Actividades Locales e Internacionales, Manual del Buen Uso y Mantenimiento de Transporte y otros bienes propios de ésta; por lo que se les sugirió modificar la primera Normativa, la cual fue la más objetada.**
- 2.2.3- **Viaje a la ciudad de Dublín en Irlanda, por parte del Presidente del Consejo de Administración y el Gerente General, considerando que dicho viaje no estaba contemplado dentro del Plan Operativo 2006, como también por el costo muy elevado que asciende a \$8,372.27, sin obtener resultados favorables para los intereses de ACACYC-PNC de R.L, a criterio de esta Junta, a pesar de la justificación presentada por éstos.**
- 2.2.4- **Violación del artículo 46 del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas y artículo 45 de los Estatutos de ACACYC-PNC de R.L y las valoraciones del INSAFOCOOP,** sobre la resolución del Consejo de Administración, en donde aprueban el mecanismo de toma de acuerdos vía teléfono, lo cual fue enmendado gradualmente, habiendo sido superado hasta la fecha por dicho Órgano de Dirección, después de las observaciones emitidas por esta Junta.
- 2.2.5- Bonificación al Gerente General, tomando como base que el Consejo de Administración no realizó las valoraciones técnicas del rendimiento del empleado comparado con la rentabilidad de la cooperativa al otorgar el 91% del valor presupuestado; por lo que se sugirió seguir con la consuetudinaria labor de la cooperativa.
- 2.2.6- Otorgamiento de aumento y nivelación salarial a los demás empleados, sin realizar evaluaciones de desempeño de cada uno de ellos y sin tomar en cuenta el análisis financiero de la cooperativa.
- 2.2.7- Acuerdo del Consejo de Administración, sobre otorgamiento de préstamo sin intereses el cual a la fecha aún está vigente, violando de esta forma los Estatutos, Ley General de Asociaciones Cooperativas y su Reglamento.
- 3- **Supervisión de las actividades ejecutadas por ACACYC-PNC de R.L. y fiscalización de los actos del Consejo de Administración, Comités, Empleados y Miembros de nuestra Cooperativa.**
Se realizaron revisiones de informes de auditoría interna, se efectuaron actividades de fiscalización, control, supervisión y vigilancia a las decisiones y actividades del





Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



Consejo de Administración, Comités, Comisiones y Unidades Administrativas, siendo entre ellas las más importantes las siguientes:

- a- Se ha brindado seguimiento al caso de la estafa ocurrida durante el año 2005, en donde a la fecha se ha verificado que se está recuperando los fondos como fue pactado con el responsable.
- b- Se efectuó revisión y análisis a la indemnización, aguinaldos y bonificación del año 2006 a los empleados, detallando las observaciones correspondientes.
- c- Se verificó el proceso de la construcción del edificio de ACACYC-PNC de R.L. y supervisión del proyecto, designando para ello al licenciado José Antonio Rivera Cordero.
- d- Se le sugirió al Consejo de Administración que establezcan en las actas respectivas, el razonamiento y justificación adecuados a cada resolución en particular, para tener de esta forma una apreciación lógica y efectiva del acuerdo tomado.
- e- Conocimiento, seguimiento y resolución de demandas, quejas y notas presentadas por los asociados.
- f- Revisión, análisis y opinión sobre las Normativas de Control Interno de nuestra cooperativa, enviando modelos para su implementación.
- g- Se evaluó las erogaciones en conceptos de transporte, nocturno, alimentación de los Órganos de Dirección, Comités y Empleados; así como los pagos de horas extras durante el año 2006, brindado las conclusiones y recomendaciones correspondientes.
- h- Se efectuaron supervisiones a las filiales de Santa Ana, San Vicente y San Miguel, practicándose arqueo a los fondos de las operaciones realizadas.
- i- Se solicitó al Consejo de Administración que los miembros de dicho Órgano de Dirección, utilicen adecuadamente y no indiscriminadamente los bienes propios de ACACYC-PNC de R.L., tales como medios de transporte y equipo informático.
- j- **Se efectuaron gastos en conceptos de dietas del Comité de Personal, que no están contemplados en el presupuesto del año 2006, violentando así el acuerdo de aprobación del presupuesto por la Asamblea General de Asociados y lo establecido por el INSAFOCOOP.**
- k- **Se solicitó al Consejo de Administración iniciar el procedimiento de establecer como dimitente y posterior exclusión, a un exmiembro de dicho Órgano, debido a las actitudes no éticas mostradas en el desempeño de su cargo, tal como se comprobó en documentación remitida.**
- l- **Se solicitó el reintegro de valores cobrados de más, por el Comité de Educación, el cual a la fecha ha sido cumplido parcialmente.**
- m- **Se solicitó al Consejo de Administración, iniciar los procesos correspondientes al Gerente General, por diferentes actos indebidos**



Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



en la Administración de la cooperativa, el cual a la fecha esta pendiente de resolución.

4- Manuales pendientes de elaboración:

En vista de gran cantidad de actos administrativos emanados por el Consejo de Administración, que carecen de una normativa que las regulen, esta Junta de Vigilancia recomendó la creación y modificación de los siguientes instructivos o normas internas:

- Creación del Manual de Donaciones.
- Creación del Manual de Funcionamiento del Comité de Personal.
- Creación del Manual de capacitación en materia cooperativismo a nivel nacional e internacional, de los Órganos de Dirección, asociados y empleados.
- Creación del Código de Ética.
- Creación del Manual de Control Interno.
- Actualización a las políticas de incentivo a los empleados.

Todas las anteriores, aún está pendiente de elaboración por parte del Consejo de Administración.

En vista de las observaciones señaladas en la presente Memoria de Labores, consideramos importante solicitar a la Honorable Asamblea General de Asociados, autorizar la ejecución de una AUDITORIA DE GESTION para el año 2007, a efecto de evaluar el trabajo de la administración.

Esto en cumplimiento a los artículos 53 y 57 de los Estatutos de la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada; en relación a los artículos 41 y 44 de la Ley General de las Asociaciones Cooperativas y artículos 47 y 51 del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas.


Agente y Licenciado Henry Ali Recinos Mirón
Presidente de la Junta de Vigilancia
ACACYC-PNC de R.L.



Colonia Layco, 29 calle poniente y 25 avenida norte, # 1339, San Salvador, El Salvador
Teléfono: (503) 2225-0082
PBX/fax: (503) 2257-3163

D) DICTAMEN



Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



**DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO DE 2006.**

La Honorable X Asamblea General de Asociados, celebrada el pasado 26 de abril de 2006 nos ha encomendado “...**Vigilar que los Órganos Directivos, Comités, Empleados y Miembros de la Cooperativa cumplan con sus deberes y obligaciones conforme a la Ley, su Reglamento, los Estatutos, Acuerdos de la Asamblea General de Asociados, del Consejo de Administración y de los Comités...**”.

En cumplimiento a tal mandato y lo establecido en el artículo 51, literal g) del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas y a lo mencionado en el artículo 57 literal d) de los Estatutos de nuestra Cooperativa, determinando que la Junta de Vigilancia deberá Emitir Dictamen sobre la Memoria de Labores y Estados Financieros de la Cooperativa; en vista de ello, este órgano de dirección, examinó la Memoria de Labores del Año 2006, el Balance General al 31 de diciembre de 2006 y el Estado de Resultados terminado a esa fecha, que son responsabilidad del Consejo de Administración y de la Gerencia General. Por otra parte se han revisado los objetivos y políticas del Plan Operativo de la Cooperativa para el Ejercicio 2007, el cual contempla el presupuesto para el mismo año, presentado por el Consejo de Administración, en vista de lo anterior se emite el siguiente dictamen:

A) MEMORIA DE LABORES:

1. Que en la pasada Asamblea General de Asociados, el INSAFOCOOP, presentó en su Informe de Investigación Previo a la Asamblea General de Asociados, con énfasis a que la Administración acatara las recomendaciones que presentaba la Junta de Vigilancia, lo cual a nuestro criterio no dio respuesta a las observaciones señaladas al presupuesto.
2. Durante el año que se está informando, se han emitido objeciones sobre aspectos administrativos ejecutados por el Consejo de Administración, los cuales no fueron tomados en cuenta para la mejoría de las operaciones administrativas de la Cooperativa.
3. Respecto a las observaciones realizadas en la memoria de labores del año 2005 no se concretizó el reintegro del Boleto Aéreo por parte de un miembro del Consejo de Administración anterior.
4. Durante el año 2006, se emitieron observaciones y objeciones a diferentes acuerdos tomados por el Consejo de Administración; ante lo cual en su mayoría se ha hecho caso omiso, manifestando simplemente “darse por enterados” sin evidenciar mayores explicaciones a nuestras sugerencias.



Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



B) ESTADOS FINANCIEROS:

- Se llevaron a cabo revisiones en las diferentes partidas del Balance, de las cuales en su mayoría no se les ha dado seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones emitidas por esta Junta, por parte de la Administración.

C) OBJETIVOS Y POLÍTICAS DEL PLAN GENERAL DE TRABAJO DE LA COOPERATIVA.

PARA EL EJERCICIO 2006.

- Discrepancia en la proyección de gastos y de la ejecución presupuestaria del ejercicio 2006 ya que existió un margen de error del 9.86% en relación a los gastos realizados del ejercicio, equivalente a \$118,335.03.
- Reintegro del pago de dietas del Comité de Personal durante el ejercicio de 2006, ya que no estaba presupuestado.

PARA EL EJERCICIO 2007.

- Incremento significativo del 58.98% en relación a los gastos del ejercicio de 2006, equivalente a \$638,032.03, tal como se detalla en el siguiente cuadro:

| Rubro | Año | | Porcentaje | Diferencia |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|--------------|----------------------|
| | 2006 * | 2007 ** | | |
| Financieros | \$ 264,795.31 | \$ 519,700.00 | 96.26 | \$ 254,904.69 |
| Gastos de Dirección y Vigilancia | \$ 114,261.14 | \$ 137,776.00 | 20.58 | \$ 23,514.86 |
| Gastos Administrativos | \$ 702,678.52 | \$ 1,062,291.00 | 51.18 | \$ 359,612.48 |
| Total | \$ 1,081,734.97 | \$ 1,719,767.00 | 58.98 | \$ 638,032.03 |

Observaciones

* Gastos reales, según Estados Financieros al 31-Dic-06.

** Presupuesto para el año 2007.



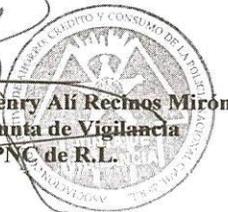
Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país



Con base a lo anterior esta Junta de Vigilancia Dictamina:

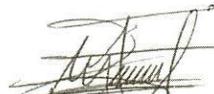
1. La presente “Memoria de Labores” elaborada por el Consejo de Administración, presenta razonablemente los asuntos más importantes desarrollados durante el año 2006, excepto los efectos que pudieron haber ocasionado las desiciones ejecutadas por el Consejo de Administración y relacionados en nuestro informe.
2. Que los Estados Financieros preparados al 31 de diciembre de 2006, presentan en forma general la situación financiera y económica de la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada (ACACYC PNC de R.L) en forma razonable, **excepto** el efecto que ha ocasionado la aplicación de la política “**provisión para incobrabilidad de préstamos**”, mencionada en el informe del auditor externo, debido a que no existen acuerdos del Consejo de Administración sobre la adopción de las Normas de Contabilidad Bancarias NCB003 y NCB006, o que formen parte de las políticas contables adoptadas por ACACYC PNC de R. L.

Los Estados Financieros han sido elaborados de conformidad a principios de contabilidad generalmente aceptados, aplicados de conformidad a lo establecido en su dictamen por el Auditor Externo.


Agente y Licenciado Henry Alf Recinos Miron
Presidente de la Junta de Vigilancia
ACACYC-PNC de R.L.


ASOCIACIÓN COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO DE LA POLICÍA NACIONAL CIVIL DE EL SALVADOR DE R.L.
(ACACYC-PNC DE R.L.)
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006
(EXPRESADO EN DÓLARES DE ESTADOS UNIDOS DE NORTE AMÉRICA)

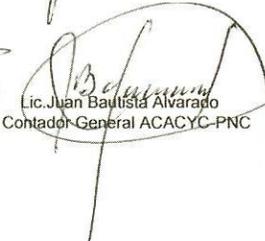
| | | | |
|---|-----------------|--------------|----------------------|
| INGRESOS | | | \$ 1,597,619.60 |
| INGRESOS DE OPERACIONES DE INTERMEDIACION | | | |
| INGRESOS CARTERA DE PRESTAMOS | \$ 1,573,876.47 | | |
| INGRESO LIQUIDEZ E INVERSIÓN | 611.77 | | |
| INGRESO DE OTRAS OPERACIONES | 9,790.64 | | |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 13,340.72 | | |
| <hr/> | | | |
| MENOS | | | |
| COSTOS DE OPERACIÓN DE INTERMEDIACIÓN | | | \$ 69,703.68 |
| CAPTACIÓN DE AHORROS | \$ 69,703.68 | | |
| UTILIDAD BRUTA | | | \$ 1,527,915.92 |
| MENOS | | | |
| GASTOS DE OPERACION | | | \$ 1,012,031.29 |
| GASTOS DE ORGANISMOS DE ADMINISTRACIÓN Y VIGILANCIA | \$ 114,261.14 | | |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN | 702,678.52 | | |
| GASTOS FINANCIEROS | 195,091.63 | | |
| <hr/> | | | |
| UTILIDAD DE OPERACIÓN | | | \$ 515,884.63 |
| GASTOS NO OPERACIONALES | | | \$ 300,194.03 |
| GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | \$ 194.03 | | |
| PROVISION DE SANEAMIENTO ACTIVOS DE INTERMEDIACION | 300,000.00 | | |
| UTILIDAD DEL PERIODO ANTES DE RESERVAS | | | <u>\$ 215,690.60</u> |
| MENOS | | | |
| RESERVA LEGAL 10% S/ \$ 215,690.60 | | \$ 21,569.06 | |
| RESERVA DE EDUCACION 5% S/ \$ 215,690.60 | | 10,784.53 | |
| RESERVA P/PROYECTOS SOCIALES 10% S/ \$ 215,690.60 | | 21,569.06 | |
| <hr/> | | | |
| UTILIDAD NETA POR DISTRIBUIR | | | <u>\$ 161,767.95</u> |


Sgto. Walter Adalberto Flores
Presidente Consejo de Administración


Lic. Juan Francisco Pérez
Secretario Consejo de Administración


Lic. Alejandro Reinaldo Magaña
Gerente General ACACYC-PNC


Lic. Henry Ali Recinos Mirón
Presidente Junta de Vigilancia


Lic. Juan Bautista Alvarado
Cofundador General ACACYC-PNC

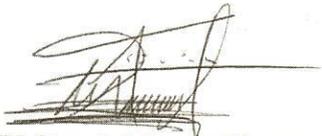

Santos Cañenguez Guzman
Auditoría Externa



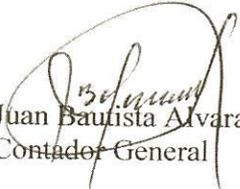
C) ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

ASOCIACION COOPERATIVA DE AHORRO, CREDITO Y CONSUMO DE LA PNC DE R.L.
 ACACYC PNC DE R.L.
 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006
 EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTE AMERICA

| Descripción | Saldo Inicial al 31 de Diciembre de 2005 | Aumentos | Disminuciones | Saldo al 31 de Diciembre de 006 |
|-------------------------------------|--|--------------|---------------|---------------------------------|
| Aportaciones | 6,052,800.58 | 3,195,483.30 | 2,676,020.80 | 6,572,263.08 |
| Reserva Legal | 180,644.84 | 21,569.06 | 0 | 202,213.90 |
| Reserva de Educación | 72,016.82 | 34,227.71 | 26,387.25 | 79,857.28 |
| Otras Reservas | 423,784.14 | 202,906.30 | 139,893.95 | 486,796.49 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 300,887.10 | | 300,887.10 | 0.00 |
| Resultados del Ejercicio | | 161,767.95 | | 161,767.95 |
| Totales | 7,030,133.51 | 3,615,954.31 | 3,143,189.10 | 7,502,898.70 |

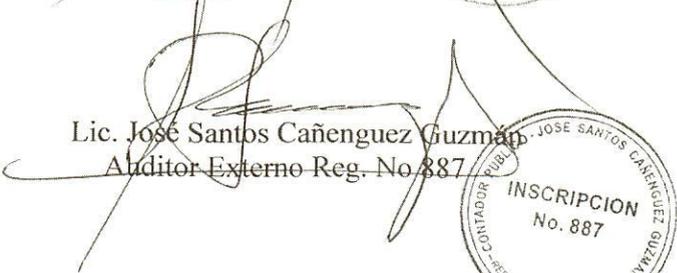

 Sgto. Walter Adalberto Flores
 Presidente Consejo de Administración


 Lic. Alejandro Reinaldo Magaña Estrada
 Gerente General


 Lic- Juan Bautista Alvarado Reyes
 Contador General


 Lic. Juan Francisco Pérez
 Tesorero Consejo de Administración


 Lic. Henry Al Recinos Mirón
 Presidente de la Junta de Vigilancia


 Lic. José Santos Cañenguez Guzmán
 Auditor Externo Reg. No. 887



CENTROS DE ATENCIÓN Y SERVICIO

SUCURSAL SAN SALVADOR (OFICINA CENTRAL)

Prolongación Calle Arce entre 47 y 49 Av.

Norte, Col. Flor Blanca, San Salvador

Tel.: 2261-7500, Fax: 2261-7501

E-mail: acacyc@acacycpnc.com.sv

SUCURSAL SANTA ANA

23 Calle Poniente, entre 16 y 17 Av. Sur

Santa Ana, Edificio Delegación PNC

Telefax: 2440-0114

SUCURSAL SAN MIGEL

Col. Santa Emilia, Centro de Gobierno,

San Miguel

Tel.: 2661-8074

FILIAL SAN VICENTE

Barrio El Calvario, San Vicente

Frente Delegación PNC

Telefax: 2393-6812



SUMARIO

DISEÑO Y DIAGRAMACION

Xenia Jazmín Torres
Ruth Esther Guadrón González
Alfredo Antonio Gallegos López

COLABORADORES

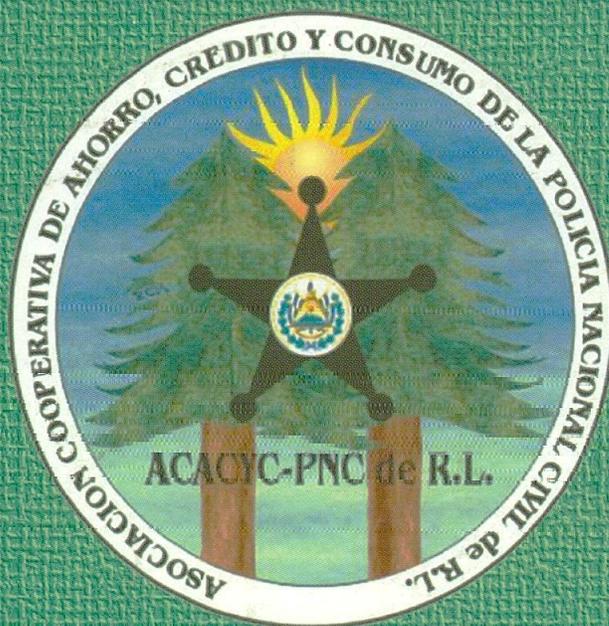
Xenia Jazmín Torres
Ruth Esther Guadrón González
Alfredo Antonio Gallegos López

IMPRESIÓN

Esta edición consta de 2,000 ejemplares
impresos en los Talleres Gráficos de
Impresos Múltiples, S.A. de C.V.
San Salvador, Abril 2007



ACACYC PNC DE R.L.



CON VISION DE FUTURO