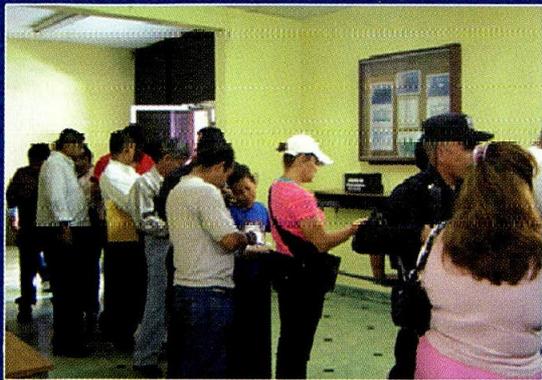


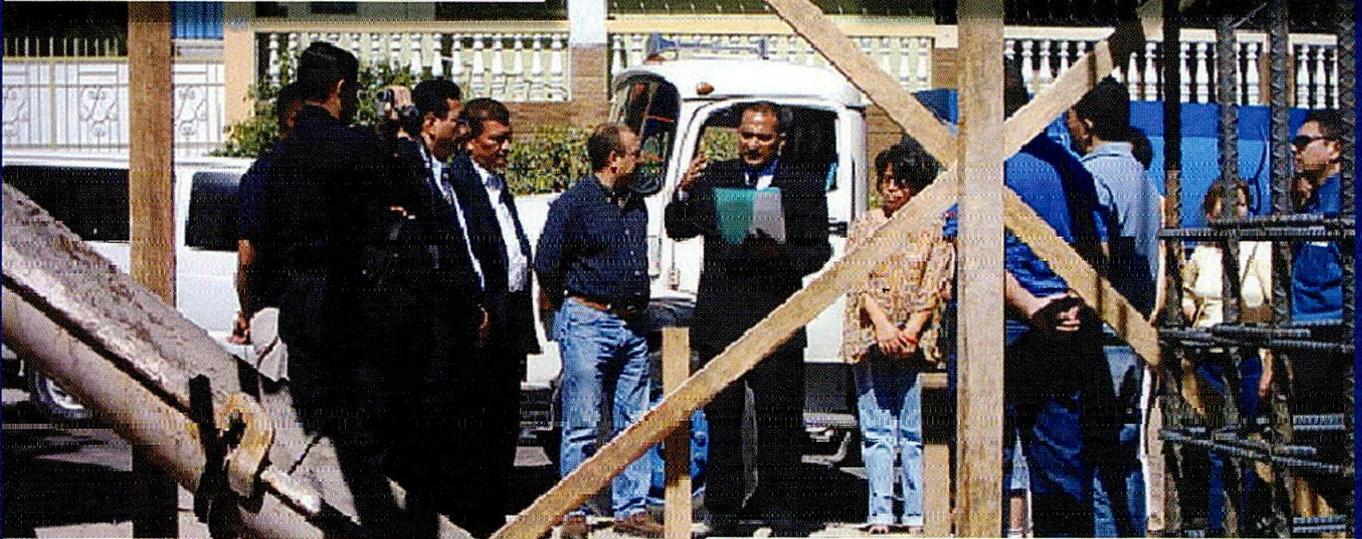


*Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo
de la Policía Nacional Civil de El Salvador,
de Responsabilidad Limitada.*

MEMORIA DE LABORES



2005



CON VISIÓN DE FUTURO

MIEMBROS DIRECTIVOS CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

WALTER ADALBERTO FLORES	PRESIDENTE
JUAN CARLOS ARÉVALO LINARES	VICEPRESIDENTE
JOSÉ AMBROSIO ALFARO ALVARENGA	SECRETARIO
JUAN FRANCISCO PÉREZ	TESORERO
ERIX ALBERTO PÉREZ GARCÍA	PRIMER VOCAL
MAURICIO ALBERTO PEÑA RODAS	SEGUNDO VOCAL
RONALD HENRÍQUEZ MADRID	TERCER VOCAL
MIRIAM DE LOS ÁNGELES RODRÍGUEZ DE ALFARO	PRIMER SUPLENTE
JOSÉ FRANCISCO MENJÍVAR GARCÍA	SEGUNDO SUPLENTE
EDILBERTO ALEXANDER CRUZ CHÁVEZ	TERCER SUPLENTE

JUNTA DE VIGILANCIA

HENRY ALÍ RECINOS MIRÓN	PRESIDENTE
ANA DAYSI CUÉLLAR FIGUEROA	SECRETARIA
FRANCISCO JOSÉ FRANCO ARÉVALO	VOCAL
JOSÉ ANTONIO RIVERA CORDERO	PRIMER SUPLENTE
CARLOS ERWIN FRANCO PORTILLO	SEGUNDO SUPLENTE

COMITÉ DE CRÉDITOS Y SUMINISTROS

ROBERTO ANTONIO VILLALOBOS FUENTES	PRESIDENTE
MARTA SALAZAR RECINOS	SECRETARIA
SAÚL ERNESTO GÓMEZ	PRIMER VOCAL
JOSÉ ORLANDO CHÁVEZ ALFARO	SEGUNDO VOCAL

COMITÉ DE PROYECCIÓN SOCIAL

JOSÉ ARÍSTIDES SILVA VÁSQUEZ	PRESIDENTE
DINA MABEL HENRÍQUEZ DE SANABRIA	SECRETARIA
REINA LILIAN POLANCO DE JANDRES	VOCAL
ERIX ALBERTO PÉREZ GARCÍA	REPRESENTANTE CONSEJO DE ADMÓN.
MAURICIO ALBERTO PEÑA RODAS	REPRESENTANTE CONSEJO DE ADMÓN.

COMITÉ DE EDUCACIÓN

FRANCISCO ORLANDO PARADA BATRES	PRESIDENTE
LUIS ERNESTO RODRÍGUEZ LÓPEZ	SECRETARIO
ERNESTO OMAR BONILLA FUENTES	COLABORADOR
EDUARDO VARGAS GARCÍA	COLABORADOR
EDILBERTO ALEXANDER CRUZ CHÁVEZ	REPRESENTANTE DEL CONSEJO DE ADMÓN.
MIRIAM DE LOS ÁNGELES RODRÍGUEZ DE ALFARO	REPRESENTANTE DEL CONSEJO DE ADMÓN.

INDICE

	No. de Pág.
I. Visión	5
II. Misión	5
III. Valores Institucionales	5-6
IV. Mensaje del Presidente del Consejo de Administración	7-9
V. Informe del Consejo de Administración	10-33
A. Sesiones y reuniones de Trabajo	
B. Aspectos de membresía	
C. Aspectos relativos a los Estados Financieros	
D. Aspectos Sociales relevantes	
E. Objetivos y políticas para 2006	
VI. Informe del Comité de Créditos y Suministros	34-45
A. Labores realizadas en el área de créditos	
B. Labores realizadas en el área de cobros	
C. Comparativo de mora consolidada global	
VII. Informe del Comité de Proyección Social	46-50
A. Número de reuniones	
B. Programas de atención	
C. Programas de defensoría	
D. Actividades relevantes	
E. Informe financiero	
VIII. Informe del Comité de Educación	50-53
A. Actividades relevantes	
B. Total de asociados/as atendidos/as por zona geográfica	
C. Conclusión	
IX. Comité de Personal	54
X. Comité Organizador de la X Asamblea General de Asociados/as	55
XI. Cumplimiento de acuerdos de Asamblea Anterior	56
XII. Dictamen de Auditoria Externa	57-62
A. Auditoria Financiera	
XIII. Informe y dictamen de la Junta de Vigilancia	63-68
A. Informe	
B. Dictamen	
XIV. Anexos	69-76
A. Aclaración Necesaria a Observaciones de la Junta de Vigilancia	
B. Estados Financieros	
C. Presupuesto de Gastos	
D. Estado de cambio en el Patrimonio	

I. VISIÓN

Ser una empresa cooperativa reconocida nacional e internacionalmente por su liderazgo económico, financiero, social y por el alto grado de desarrollo humano de sus asociados/as.

II. MISIÓN

Somos una empresa cooperativa, que contribuye a mejorar la calidad de vida de sus asociados/as con impacto en la sociedad, desarrollando servicios financieros y sociales tecnificados, oportunos y competitivos.

III. VALORES INSTITUCIONALES

A. SOLIDARIDAD

La cooperativa promueve que los asociados/as y empleados/as aúnen esfuerzos, basándose en el compromiso ante las aspiraciones, necesidades y problemas individuales o colectivos a través de la ayuda mutua.

B. EFECTIVIDAD

La cooperativa se esmera por desarrollar todas sus actividades con rapidez y calidad, garantizando que se logren los resultados deseados, optimizando los recursos económicos, materiales y humanos.

C. RESPONSABILIDAD

La cooperativa anticipa y enfrenta las posibles causas y consecuencias de sus actos, buscando siempre el bienestar de sus asociados/as y empleados/as, unido al de la institución como tal.

D. DEMOCRACIA

La cooperativa fundamentándose en la dignidad humana, respeta el derecho de sus asociados/as y empleados/as de expresarse libremente y a los asociados/as decidir y elegir sobre su participación activa.

E. DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL

La cooperativa tiene como eje central la persona humana y a su grupo familiar, desarrollando programas educativos, económicos y sociales, fundamentados en la promoción, concientización, participación y capacitación, buscando mejorar la calidad humana y social.

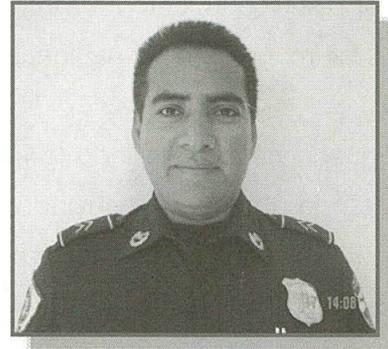


Asociados/as durante el desarrollo de la IX Asamblea General de ACACYC-PNC de R.L.

IV. MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Estimados compañeros y compañeras cooperativistas:

Agradezco a los Asociados/as de la Policía Nacional Civil y de la Academia Nacional de Seguridad Pública, por la confianza que depositaron en mí para presidir el Consejo de Administración de nuestra Cooperativa.



Tengo el agrado de presentarles la Memoria de Labores del año 2005, la cual contiene los informes del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y los diferentes Comités de Apoyo.

Nuestra Cooperativa sigue reflejando un crecimiento según lo planificado, lo cual puede observarse con mayores detalles en los informes que se presentan más adelante, entre ellos les menciono: Las afiliaciones de Asociados/as para el año 2005 fueron de 3,172, en comparación con el año 2004 que fue de 2,998, entre éstos tenemos a nuevos Asociados/as y reingresos; dato importante es el incremento que se ha tenido en el número de afiliados activos, que en el año 2005 fue de 11,152 en comparación con el 2004 que fue de 10,897.

Se refleja un aumento en los ingresos de operaciones de intermediación al cierre del año 2005, que ascienden a \$ 1, 661,800.27 en comparación con \$1,219, 092.68 del año 2004, habiéndose producido un incremento de \$ 442,707.59 que equivale a un aumento del 36.3%; es de hacer notar que aquí se reflejan los \$ 100,000.00 de provisión del Software del ejercicio 2004, acordado por ustedes en la pasada Asamblea General. Los Excedentes Netos para el año 2005 fueron de \$ 300,887.10 que comparándolos con los obtenidos en el año 2004 que fueron de \$ 211,861.21, se puede observar un incremento de \$ 89,025.89.

Uno de los principales logros en el año 2005 ha sido la aprobación de la construcción del edificio de nuestra Cooperativa, proyecto que fue impulsado desde el inicio de mi gestión como Presidente del Consejo de Administración, lo cual ha sido posible gracias al apoyo de

los Miembros del Consejo. Esta construcción se prevee finalizará en el mes de septiembre de este año 2006, y que las oficinas centrales estén funcionando en dicho lugar el próximo mes de diciembre del mismo año. El hecho de que ACACYC – PNC de R.L. tenga su propio edificio incrementa su patrimonio, lo cual se verá reflejado en el ejercicio 2006 y nos da un mejor posicionamiento a nivel de las cooperativas y de la Banca, mejorando de esta manera nuestra imagen a nivel nacional e internacional.

No puedo dejar a un lado la situación económica que enfrenta nuestro país, lo cual sigue afectando a nuestros Asociados/as; situación que ha obligado a muchos de ellos a retirarse de la cooperativa, lo que implica una disminución en las aportaciones y por ende una desmejora en el capital. Sobre los retiros de Asociados/as nos falta mucho por hacer, debido a que ellos ven el capital de sus aportaciones como un ahorro a corto plazo, y es por ello que ante la primera necesidad que se les presenta proceden a retirarlas, afectando de esta manera el capital de la Cooperativa. Si bien es cierto las aportaciones son una especie de ahorro sistemático, éstas deben considerarse como tal a largo plazo, debiendo comprender nuestros Asociados/as que según sean sus aportaciones, así será el porcentaje de excedentes que le pertenecerá, los cuales pierde al retirarlas.

Aprovecho la ocasión para invitarlos a que aperturen sus cuentas de ahorro en nuestra cooperativa, donde se presta el servicio de Ahorro en Cuentas Corrientes, a Plazo y Programado, los cuales generan un interés superior al que proporciona la Banca, llegando al grado de superar dichos intereses con más del 100 %.

En el año 2005 ha persistido el fenómeno de la emigración de Asociados/as hacia los Estados Unidos, a fin de buscar un mejor nivel de vida; pero aún mayor ha sido la afección al sector cooperativo provocado por la Banca Nacional, la cual ha golpeado directamente a nuestra cooperativa; esto inició a partir del pasado mes de julio cuando la banca lanzó una campaña agresiva de otorgar préstamos personales sin codeudor y préstamos hipotecarios, lo cual llamó la atención de muchos de nuestros Asociados/as, quienes se vieron motivados por una aparente baja de intereses, que en la realidad son superiores a los que ofrece nuestra Cooperativa, retirándose de ACACYC y llevándose sus aportaciones. Esta campaña nos obligó a diseñar e implementar nuevas estrategias, entre las que podemos mencionar el Crédito Rotativo, el cual no necesita Codeudor para su otorgamiento. Los resultados de su implementación nos ha permitido mantener la estabilidad económica y financiera de

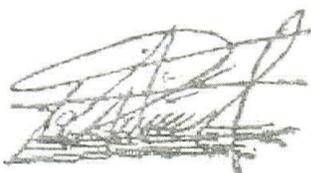
ACACYC, sosteniendo la tendencia creciente, tanto del patrimonio social como de las aportaciones.

Una parte importante que ACACYC - PNC de R.L. no puede descuidar es la parte social, con lo que contribuimos al desarrollo humano de nuestros Asociados/as; esto nos permite brindar una serie de beneficios que en algunos casos se han mejorado y en otros se han ampliado, los cuales son superiores al compararlos con otras cooperativas, todo ello en beneficio de nuestros Asociados/as, como ejemplo tenemos la ayuda por defunción de asociados/as y sus familiares (Padre, Madre, Esposa/o e Hijo/a), que de \$60.00 fue ampliada a \$100.00

Es nuestra responsabilidad contribuir al desarrollo económico y social de nuestros compañeros cooperativistas, por tal motivo los invito a hacer uso de los servicios que les ofrece su cooperativa; que satisfacción me causaría saber y comprobar que la ACACYC les está otorgando préstamos para invertirlos en sus propias microempresas o una especie de inversión similar y dejen a un lado el consumismo, al cual nos induce los diferentes medios de comunicación y el mismo sistema.

Finalmente, les manifiesto que este Consejo de Administración se caracteriza por un alto grado de vocación de servicio, honradez, solidaridad, profesionalismo y ética, principios que rigen nuestro accionar, tratando cada día de hacer de nuestra Cooperativa la número uno en cantidad de afiliados/as, así como en capital, siendo este nuestro principal reto.

GRACIAS, QUE DIOS LES BENDIGA.



SARGENTO WALTER ADALBERTO FLORES

PRESIDENTE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

E-mail: walterflores@acacypnc.com.sv
Tel.: 2225-0082 / 2257-3164 Telefax: 2257-3163
Cel.: 7861-2786

V. INFORME ANUAL DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2006



Sentados de izquierda a derecha: Sargento José Ambrosio Alfaro Alvarenga, Secretario; Sargento Walter Adalberto Flores, Presidente y Licenciada Miriam de los Angeles Rodríguez de Alfaro, Primer Suplente. De pie, mismo orden: Subinspector José Francisco Menjivar, Segundo Suplente; Subinspector Mauricio Alberto Peña Rodas, Segundo Vocal; Licenciado Juan Francisco Pérez, Tesorero.



Inspector Juan Carlos Arévalo Linares
Vicepresidente.



Cabo Erix Alberto Pérez G.
Primer Vocal



Señor Ronald Madrid
Tercer Vocal



Sgto. Edilberto A. Cruz Chávez
Tercer Suplente

El Consejo de Administración de ACACYC PNC DE R.L., presenta a su consideración el informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico de Enero a Diciembre del 2005, en el que se indican las actividades y resultados más relevantes.

A. SESIONES Y REUNIONES DE TRABAJO

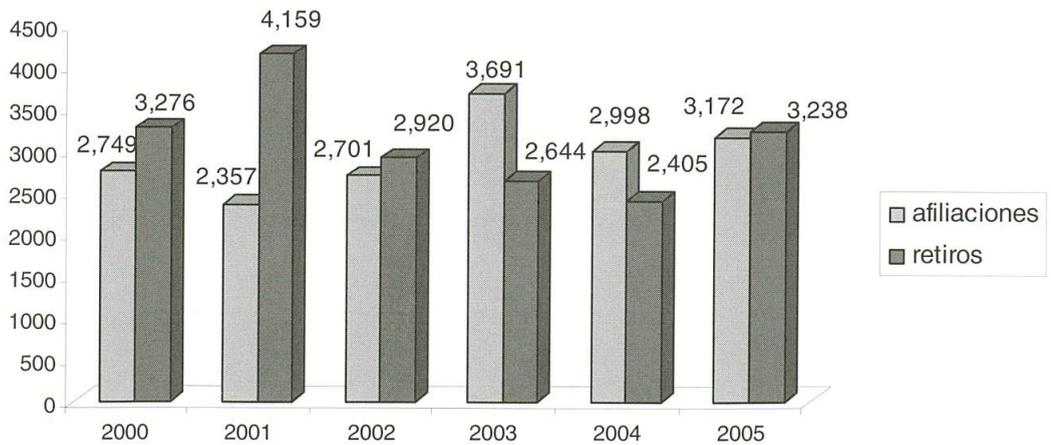
En el año 2005, el Consejo de Administración sostuvo 48 reuniones ordinarias y 26 extraordinarias, en las que se analizaron y aprobaron diferentes puntos y aspectos para la sana administración, con el objetivo de desarrollar los programas sociales y la estabilización financiera de la cooperativa.

B. ASPECTOS DE MEMBRESÍA

1. INGRESO Y RETIRO DE ASOCIADOS/AS.

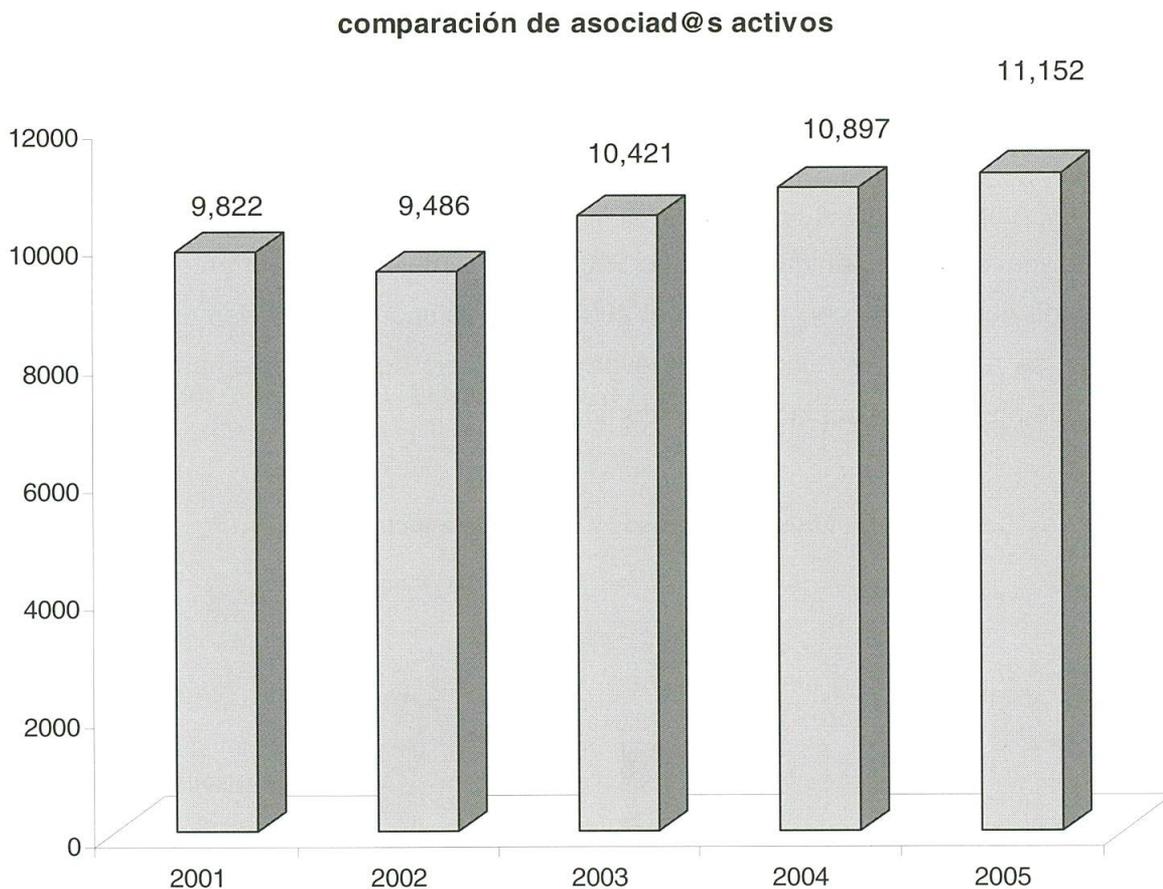
El número de empleados/as que se afiliaron y re-afiliaron durante el año 2005 fueron 3,172, cifra mayor a la obtenida en el año 2004; pero también es importante mencionar, que los retiros aumentaron con respecto al 2004. Este comportamiento demuestra que los asociados/as se retiran pero reingresan nuevamente, reflejo de los problemas económicos nacionales que afectan a la población salvadoreña.

Comparación anual de ingresos y retiros de asociad@s



2. TOTAL DE ASOCIADOS ACTIVOS

Al cierre del año 2005, los asociados/as activos/as fueron 11,152 que comparados con los 10,897 del año 2004, se obtiene un aumento de 255 asociados/as, que equivalen a un 2.3% de incremento con respecto al año 2004. Esto indica que la base social de la cooperativa mantiene una tendencia creciente y que confirma lo expresado en el numeral anterior, de que los retiros de la cooperativa obedecen a problemas económicos del país y que el asociado/a reingresa para seguir perteneciendo a la cooperativa.



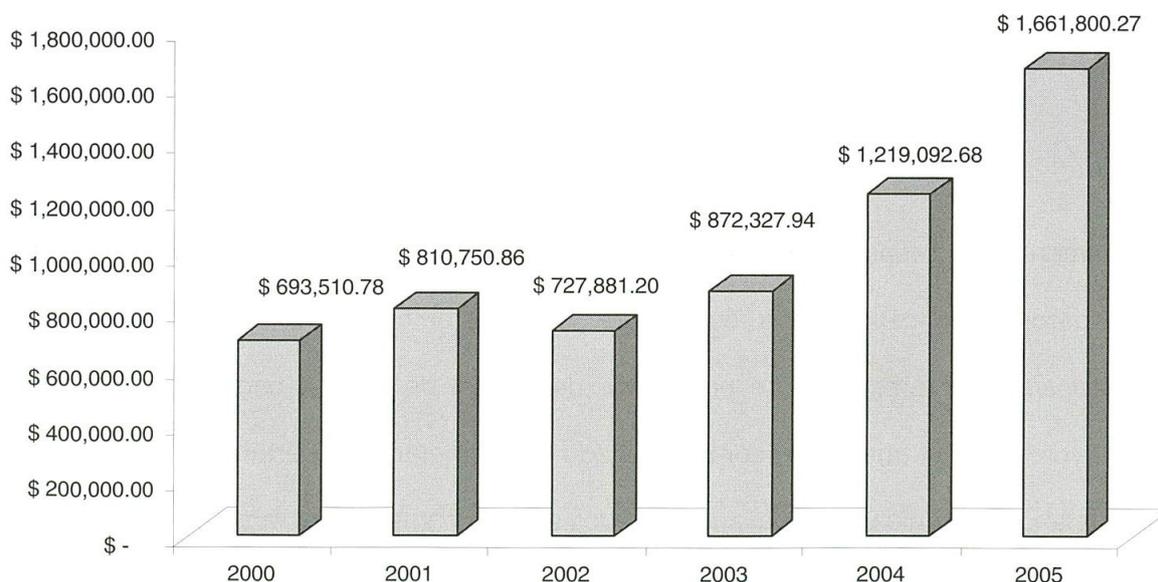
C. DATOS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. DATOS PRINCIPALES DEL ESTADO DE RESULTADOS

a) INGRESOS DE INTERMEDIACIÓN

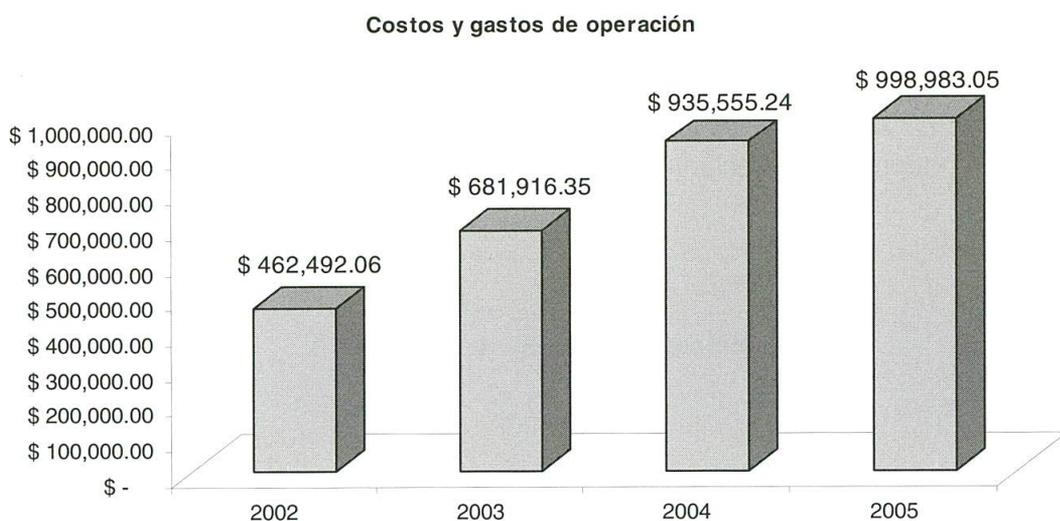
Los ingresos de operaciones de intermediación que obtuvo la cooperativa al cierre del año 2005, ascendieron a \$1,661,800.27 que comparados con los \$1,219,092.68 del año 2004, se obtuvo un aumento de \$442,707.59, que equivale a un incremento del 36.3% con respecto al año 2004. Esto debido a que en el 2005 se registró como otros ingresos las cantidades de \$124,209.33 que correspondían a operaciones de ejercicios anteriores donde destaca los \$100,000.00 de la provisión del software que la Asamblea General del año 2004 acordó se registrara como otros ingresos; el resto, como producto del sostenimiento de los montos de la cartera de préstamos y al impulso del crédito rotativo. En el siguiente gráfico puede verse la tendencia creciente que experimentan los ingresos anuales de la Cooperativa.

Comparación anual de Ingresos



b) COSTO FINANCIEROS Y GASTOS DE OPERACIÓN.

Los costos financieros y los gastos de operación en el año 2005 ascendieron a \$998,983.05 y reflejan un incremento de \$63,427.81 con respecto al año 2004, que fueron de \$935,555.24, que equivale a un incremento de 6.77% con respecto al año anterior, como puede apreciarse en el siguiente gráfico:

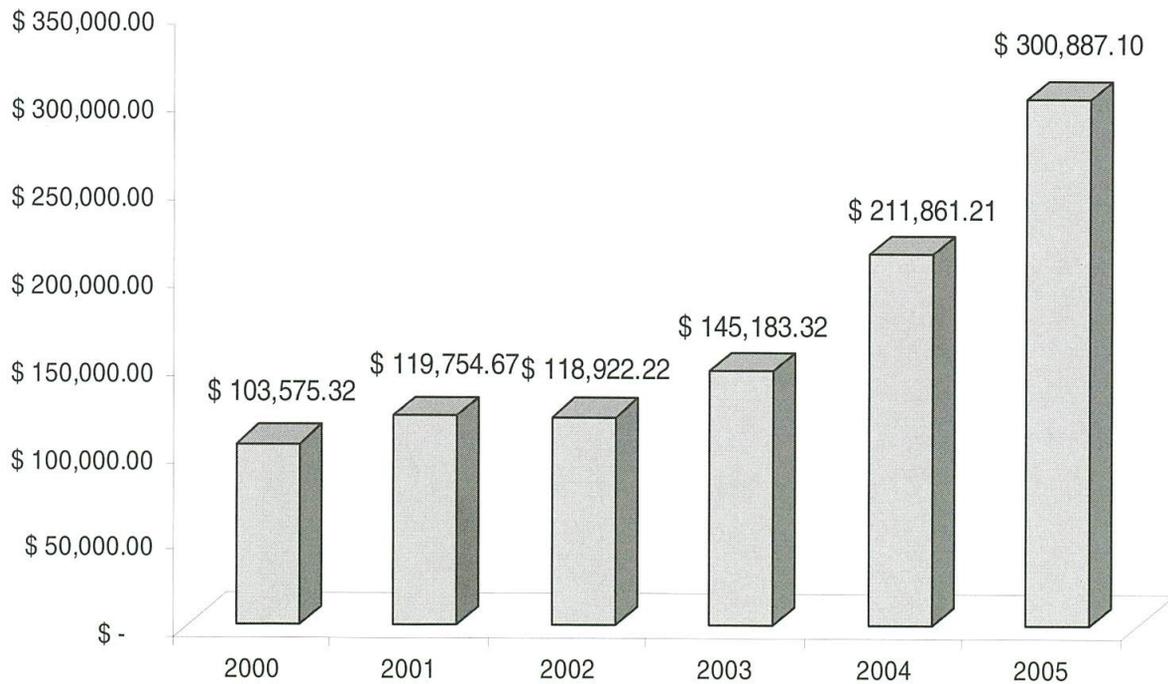


Este incremento con respecto al año anterior, se debe principalmente a que las cantidades que se pagaron en concepto de intereses sobre depósitos en cuentas de ahorro y a plazo fijo a asociados/as e intereses sobre préstamos de capital de trabajo pagados a la banca; fueron mayores que el año 2004, como resultado del aumento de apertura de depósitos en cuentas de ahorro y a plazo fijo realizadas por los asociados/as y al incremento de la tasa de interés que el Banco Agrícola y Scotiabank de El Salvador hicieron a los préstamos de capital de trabajo que la Cooperativa tiene con ellos.

c) EXCEDENTES NETOS

Los Excedentes Netos obtenidos en el ejercicio 2005 fueron de \$300,887.10, reflejando un incremento de \$89,025.89 con respecto a los obtenidos en el año 2004 que fueron de \$211,861.21; este aumento específicamente se debió al incremento de otros ingresos al atender el mandato de reversión de la provisión que se había contabilizado para el software en el ejercicio 2003.

Comparacion de Excedentes netos



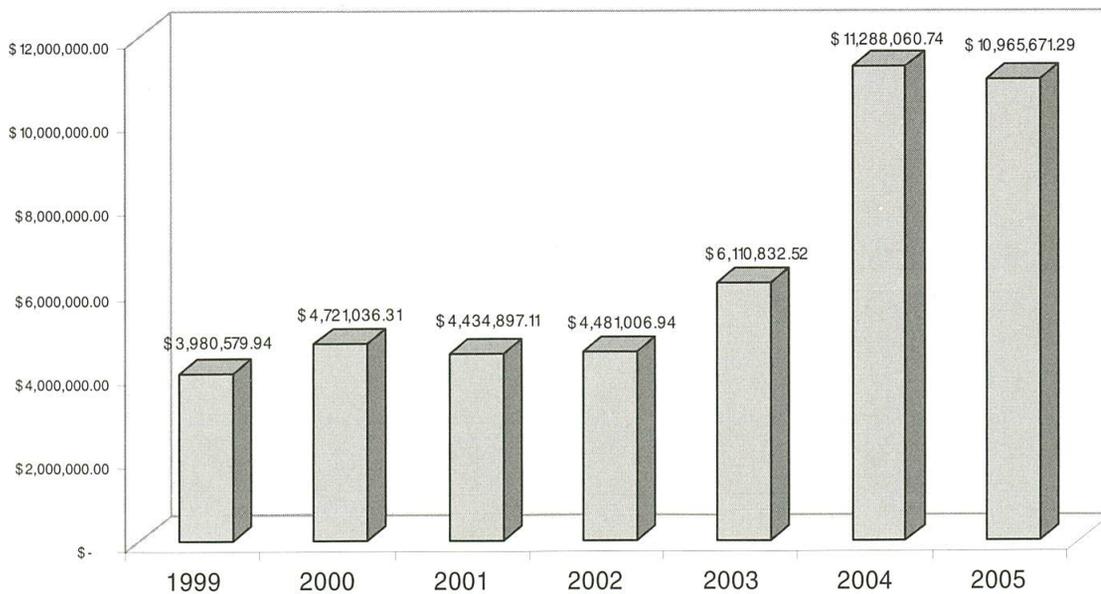
2. DATOS DE PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE

a) POR EL LADO DE LOS ACTIVOS

(1) ACTIVOS TOTALES

Los activos totales de la cooperativa al cierre del año 2005 alcanzaron los \$10,965,671.29, que comparados con los \$11,288,060.74 del año 2004, se obtiene una disminución de \$322,389.45. Hay que aclarar que esta disminución se debe a que en el año 2004 la cartera de préstamos presentaba un saldo mayor, debido a la no aplicación de abonos al no contar con el detalle correspondiente, esto significa que realmente la cooperativa en sus activos totales no disminuyó, sino que se obtuvo un leve crecimiento con respecto al 2004.

COMPARACION DEL TOTAL DE ACTIVOS

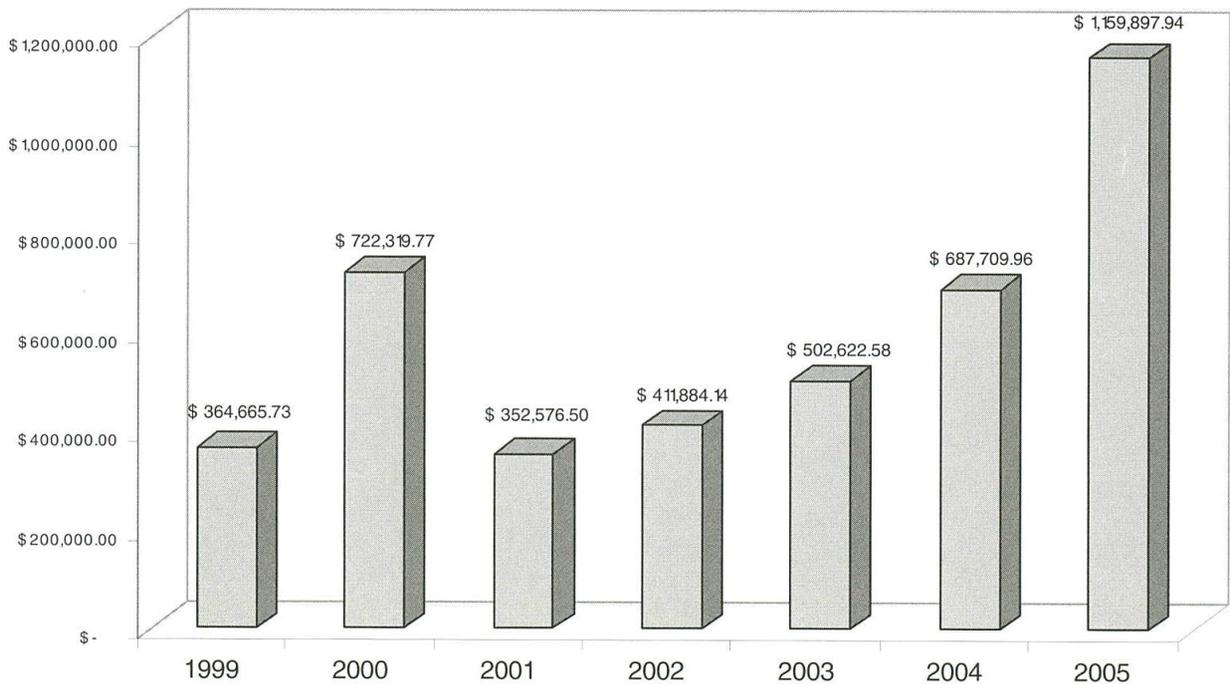


b) POR EL LADO DE LOS PASIVOS

(1) PASIVOS A CORTO PLAZO

Dentro de los servicios de captación de recursos, la cooperativa tiene depósitos de ahorros y a plazos fijos. Al cierre del año 2005, los depósitos de ahorro y plazo fijo tenían un saldo de \$1,159,897.94 que comparados con los \$687,709.96 del año 2004, reflejan un aumento de \$472,187.98 que equivale a un incremento del 40.7% con respecto al año 2004. Los depósitos mantienen una tendencia creciente, reflejando la confianza que tienen los asociados/as en el manejo de sus fondos y en la administración de la cooperativa.

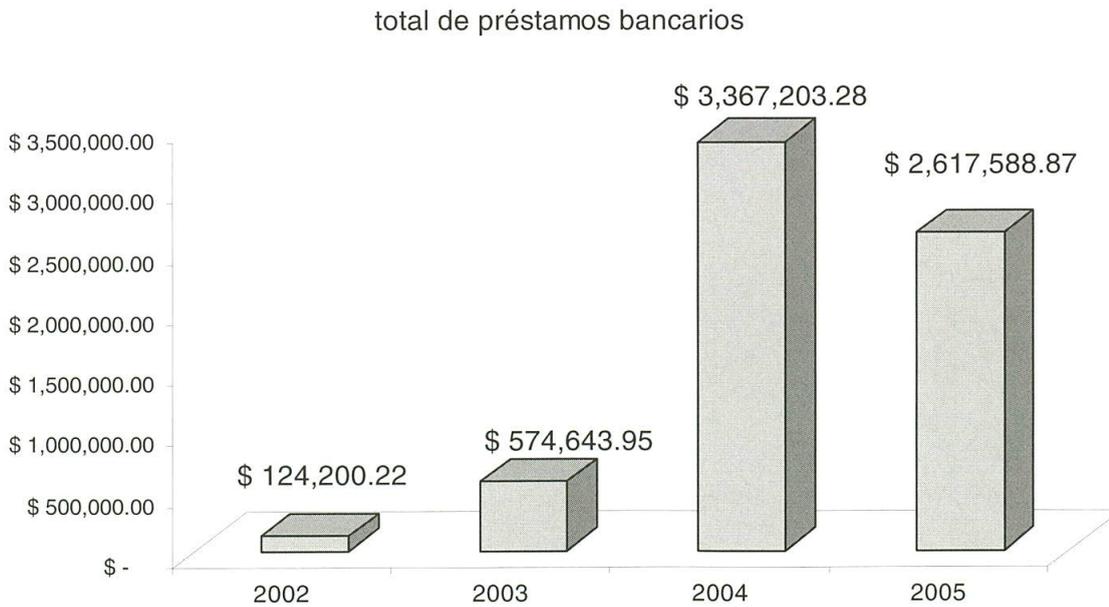
COMPARACION DEL TOTAL DE DEPOSITOS A PLAZO Y AHORRO



(2) FINANCIAMIENTOS

En el año 2005 se hicieron gestiones ante el Banco Agrícola, obteniéndose como resultado una Línea de Crédito de \$ 2 millones de dólares para Capital de Trabajo, para un plazo de tres años; esto contribuyó para que la cooperativa solventara solicitudes de préstamos de nuestros asociados/as. Por lo anterior, en el 2005 los Bancos que apoyan a la cooperativa son el Banco Agrícola y Scotiabank El Salvador.

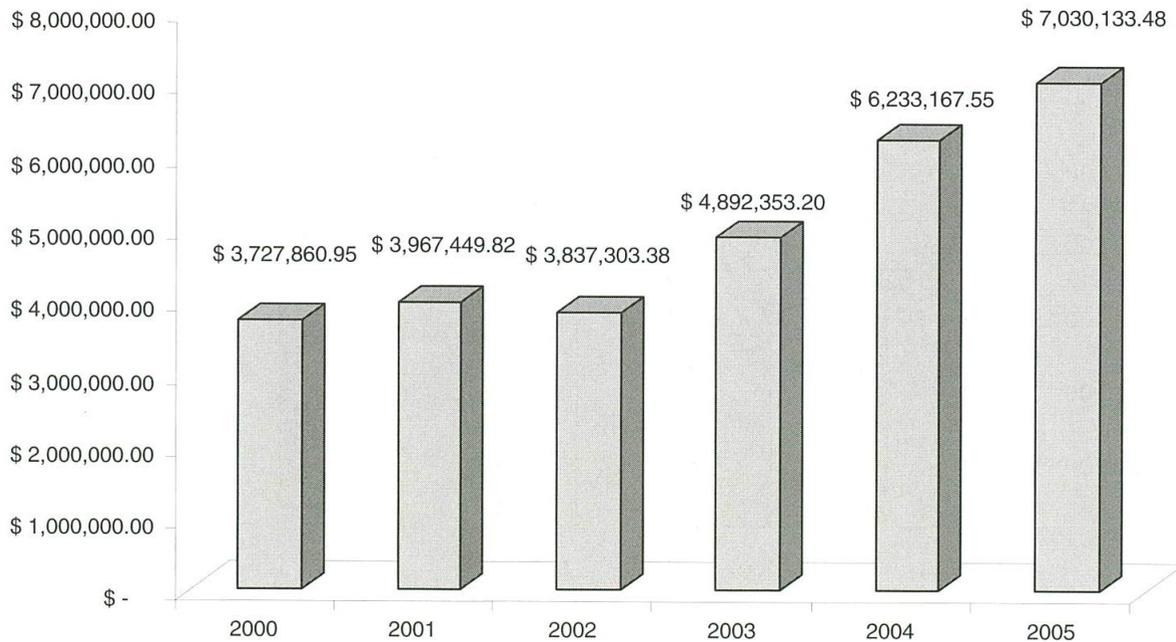
Además, como una medida prudencial, la cooperativa ha estado pagando puntualmente estos préstamos, de tal forma que al cierre del 2005 los saldos eran \$2,617,588.87 que comparado con el saldo de \$3,367,203.28 del 2004, se evidencia una disminución del endeudamiento en \$749,614.41.



3. PATRIMONIO SOCIAL

El saldo del Patrimonio Social de la Cooperativa al cierre del año 2005 fue de \$7,030,133.48, que comparados con los \$6,233,167.55 del año 2004, se evidencia un aumento de \$796,965.93 que equivale a un incremento del 11.3% respecto a ese mismo año. El Patrimonio de la cooperativa está formado por las Reservas y las aportaciones de los Asociados/as, por lo que el Patrimonio tiene una tendencia creciente, lo que favorece a la cooperativa y a sus Asociados/as.

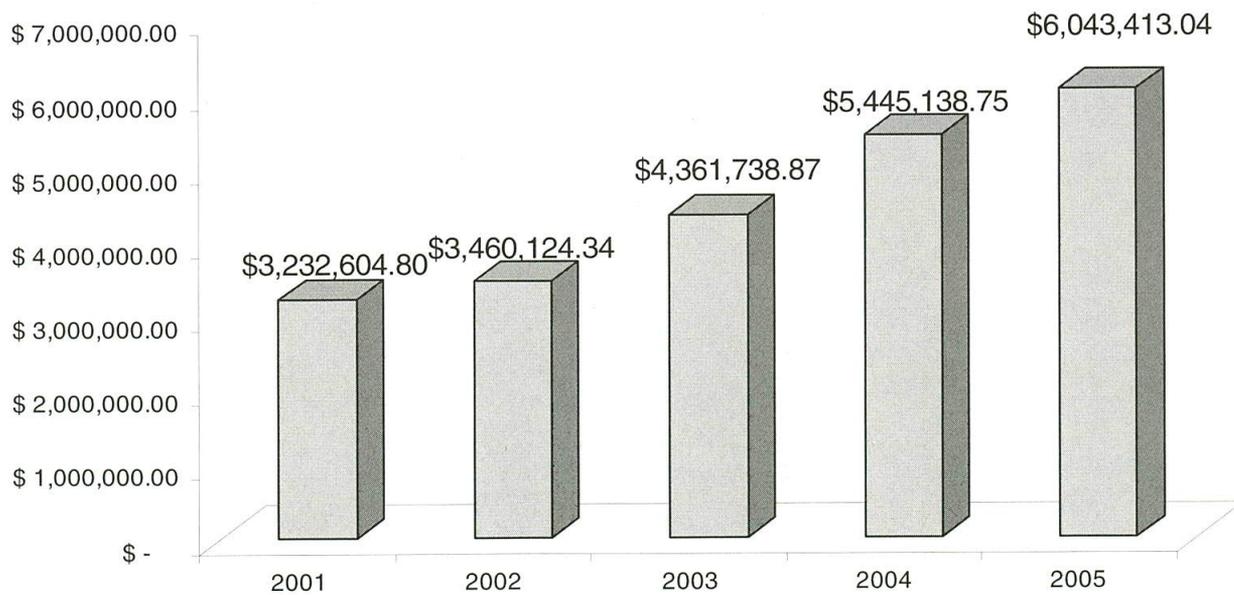
Comparación anual del Patrimonio social cooperativo



a) APORTACIONES

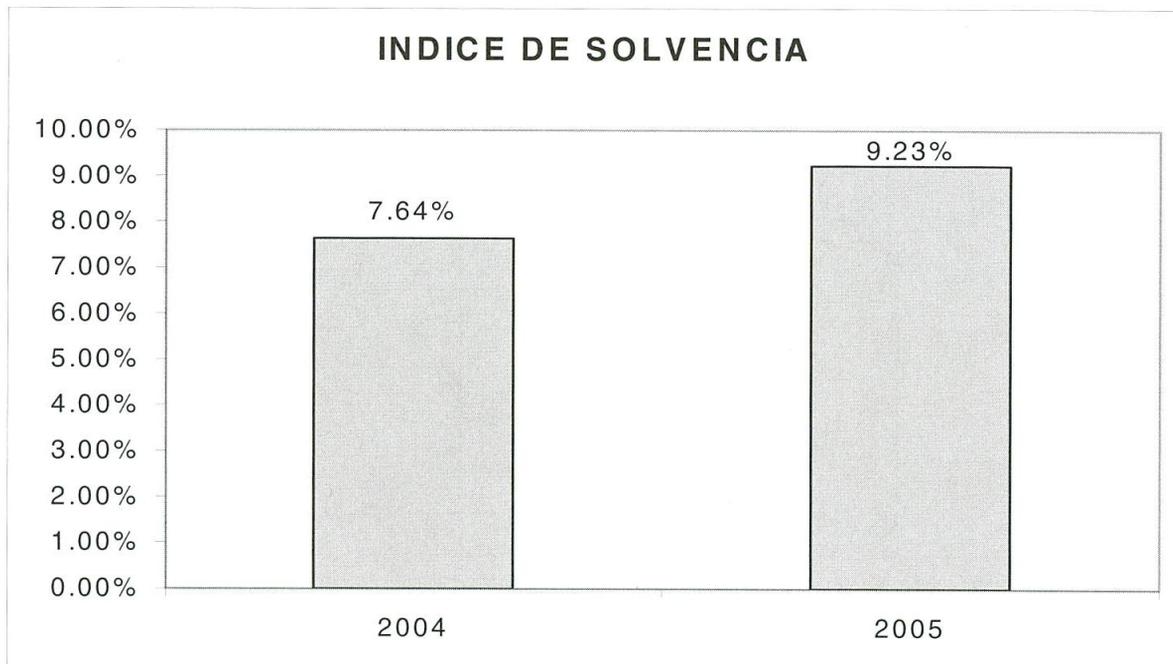
Las aportaciones de los Asociados/as de la cooperativa al cierre del año 2005 alcanzaron un saldo de \$ 6,043,413.04 que comparado con los \$5, 445,138.75 del año 2004, se obtiene un aumento de \$598,274.29 que equivale a un incremento del 10.9% con respecto a ese mismo año. Esto indica que los Asociados/as están aumentando sus aportaciones en la cooperativa y esta tendencia creciente es un buen indicador de éxito, ya que las aportaciones son la base financiera de ACACYC.

Comparación anual de Saldos en Aportaciones



b) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

La cooperativa muestra un **INDICADOR DE SOLVENCIA** muy buena, ya que cuenta con \$9.23 para enfrentar \$1 de deuda. Este indicador es superior al del 2004 que era de \$7.64, mejorando el nivel de solvencia en \$1.59 con respecto a ese mismo año. Este indicador refleja la buena solvencia financiera que se tiene y el buen manejo de los recursos, lo que brinda seguridad y confianza a todos los asociados/as, proveedores e Instituciones Bancarias.



El indicador de mora a más de 90 días o de préstamos considerados como vencidos, es del 2.55% muy abajo del indicador exigido por la Superintendencia del Sistema Financiero que es del 4%; esto refleja un buen manejo de la morosidad de los préstamos de la cooperativa. No obstante, hay que destacar que el índice de morosidad ha mostrado durante el año 2005 una tendencia a incrementar, esto debido a que muchos Asociados/as han emigrado hacia otros países dejando sus deudas pendientes de pago, para lo cual la cooperativa está tomando todas las acciones legales pertinentes para su recuperación.



D. ASPECTOS SOCIALES DE RELEVANCIA

1. Se realizaron las tradicionales rifas navideñas, visitando para ello 42 Unidades Policiales a nivel nacional y una rifa en las Oficinas Centrales, en la que participaron todos los Asociados activos de la cooperativa que no resultaron favorecidos durante los eventos llevados a cabo en las Unidades Policiales.



Celebración de rifas navideñas, Departamento de San Vicente.



Celebración navideña en Delegación de San Francisco Gotera.

2. Se desarrolló la segunda Carrera Aeróbica ACACYC PNC, conmemorando el IX Aniversario de la Cooperativa.



Inicio de la II Carrera Aeróbica, conmemorando el Noveno Aniversario de la Cooperativa



Ganadores/as de las diferente categorías de la II Carrera Aeróbica ACACYC 2005.

3. Se entregó una canasta de víveres a la familia compuesta por José Gilberto Meléndez Escobar y Alba Yaceny Peñate de Meléndez, ambos asociados/as de ACACYC, para atender sus necesidades básicas que no alcanzaba a cubrir por gastos incurridos en enfermedad grave de su recién nacido.

4. Se proporcionaron tres canastas navideñas a los Pastores que atienden el Ministerio Cristiano Policial.

5. Se donaron materiales de construcción al agente Francisco Javier Elías Rolin y a la señora Ordenanza Dora Daysi Marroquín Rodríguez, ambos asociados/as, cuyas viviendas fueron dañadas completamente por efectos de la tormenta Stan que azotó a nuestro país.



Verificación de daños, en donde fue la vivienda de la señora Daysi Marroquín Rodríguez destruida completamente por la tormenta Stan.

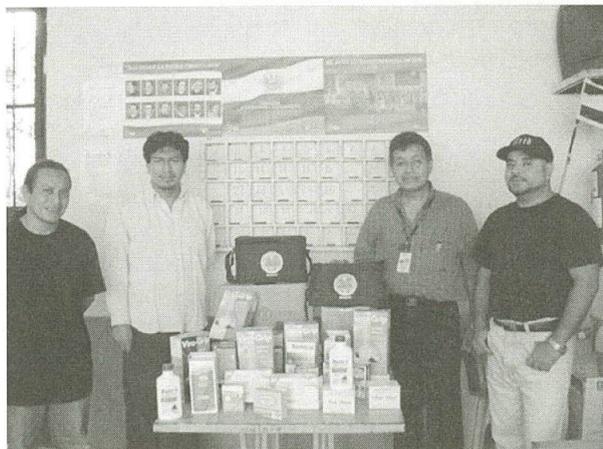


La señora Daysi Marroquín Rodríguez recibe materiales de construcción.



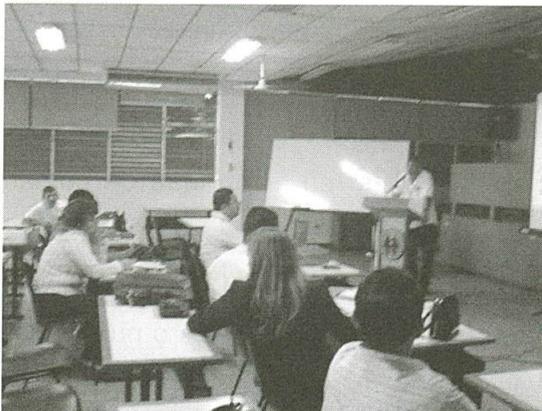
Parte de los materiales entregados al Asociado Francisco Javier Elías Rolin, para reconstrucción de vivienda dañada por el huracán Stan.

6. Se facilitó ayuda económica para sufragar gastos médicos al señor asociado Edwin Antonio Gómez, de la Subdelegación San Rafael Cedros.
7. Se donaron dos electrodomésticos a la Primera Promoción de Oficiales del Nivel Ejecutivo, para que fueran rifados y con el producto de la misma, apoyar los gastos médicos del asociado Inspector Iván Orlando Rivas.
8. Se dotó de un Botiquín con medicamentos básicos para los internos del Centro Penal de Metapán.



Internos del Centro Penal de Metapán, reciben donativo de medicamentos.

9. Se colaboró con la fiesta infantil de 700 niños de San Rafael Cedros y Comunidades aledañas.
10. Se colaboró con la fiesta navideña organizada por la Sociedad Amigos de la Caridad del Municipio de Guazapa.
11. Se apoyó con Trofeos a las actividades deportivas de las distintas Unidades Policiales del país.
12. Se donaron 150 bolsas de agua y tres medallas para la primera carrera aeróbica del Curso de Ascenso a Cabos.
13. Se proporcionaron tres medallas, en apoyo al Primer Concurso de Dibujo Infantil, organizado por la Secretaría de Comunicaciones de la PNC.
14. Se donó una pancarta alusiva a los Programas Antidrogas impulsados por la Delegación de Ciudad Delgado.
15. Se colaboró con la celebración del Día del Psicólogo al personal que labora en el Departamento de Salud Ocupacional.
16. Se entregaron artículos promocionales en apoyo a las actividades sociales, recreativas y de celebración realizadas por diferentes unidades de la PNC.
17. Se realizaron diferentes eventos educativos orientados a promover el Cooperativismo por medio del Comité de Educación.



Jornada Estudio de los Estatutos de
ACACYC-PNC DE R.L

E. OBJETIVOS Y POLÍTICAS PARA 2006

1. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA

a) OBJETIVO GENERAL

Estabilizar y crecer financiera y económicamente, permitiendo a la cooperativa superar el nivel de operaciones alcanzado en los últimos cuatro años en beneficio de sus Asociados/as.

b) OBJETIVOS ESPECÍFICOS

(1) Lograr el cumplimiento de las metas y objetivos de cada uno de los Departamentos que conforman ACACYC-PNC DE R.L.

(2) Utilizar eficientemente los recursos humanos, materiales y financieros de la Cooperativa, para asegurar su competitividad

(3) Mantener una comunicación constante con las empresas encargadas de construir y supervisar el edificio de ACACYC, a efecto de constatar los avances y finalización de la obra.

(4) Establecer los mecanismos oportunos para evaluar y mejorar el desempeño laboral y los resultados operativos.

(5) Elaborar el proyecto de creación de un almacén de electrodomésticos.

(6) Elaborar el proyecto de compra, venta y alquiler de bienes raíces, y su financiamiento

(7) Iniciar las gestiones para la búsqueda de un terreno en la playa para la adquisición y creación de un Club Social y analizar su factibilidad de compra, para que sea aprobado por la Asamblea General del 2007.

(8) Ampliar la cobertura de atención, a través de la apertura de nuevas sucursales o puntos de servicio, sin perjuicio de la sostenibilidad financiera y económica.

- (9) Descentralizar la recepción, aprobación y otorgamiento de todos los servicios de la Cooperativa.
- (10) Celebrar el X aniversario de ACACYC

2. MERCADEO

a) OBJETIVOS

- (1) Identificar las necesidades y expectativas de Asociados/as y buscar la satisfacción de las mismas.
- (2) Fomentar el hábito de ahorro en sus distintas modalidades.
- (3) Identificar lugares estratégicos para aperturar filiales o puntos de servicio.
- (4) Implementar la Cooperativa Móvil, para colocación de créditos rotativos.
- (5) Estimular la fidelidad de los asociados/as.
- (6) Aumentar cualitativa y cuantitativamente la membresía de la cooperativa.
- (7) Realizar un mercadeo agresivo enfocado a la captación de depósitos de ahorro y plazo fijo.
- (8) Mejorar el Indicador de satisfacción del asociado/a.
- (9) Facilitar la adquisición de productos y/o servicios complementarios a los brindados por ACACYC, a través de terceros.

3. INFORMÁTICA

a) OBJETIVOS

- (1) Migrar el sistema contable PCGA a NIIF a nivel de software.
- (2) Implementar programa de control de activo fijo.
- (3) Colaborar con la comisión de informática para la compra o evaluación de desarrollo del software con todos los módulos necesarios para el buen funcionamiento de la cooperativa.
- (4) Proponer una arquitectura de servidores que garantice la operatividad, funcionamiento y seguridad de

toda la información que se almacena y de todas las transacciones que se realizan dentro de las Oficinas Centrales, así como en las Sucursales.

(5) Presentar el proyecto para implementar correo electrónico externo para Asociados/as.

(6) Implementar Kioscos Electrónicos para consultas de Asociados/as.

(7) Elaborar programa de distribución de dividendos acorde a Estatutos.

(8) Supervisar la infraestructura de red en el nuevo edificio.

(9) Implementar programa de digitalización de documentos personales del Asociados/as así como firmas y fotografías.

(10) Capacitar al personal de informática, en nuevas herramientas de vanguardia.

(11) Coordinar el mantenimiento del Hardware

4. FINANCIEROS

a) OBJETIVOS

(1) Asegurar la rentabilidad y el desarrollo futuro de ACACYC, tratando de lograr un margen de beneficio máximo.

(2) Incrementar los ingresos de la Cooperativa.

(3) Obtener una rentabilidad superior a las tasas pasivas de Instituciones Financieras.

(4) Obtener excedentes superiores al promedio de los últimos cinco años.

(5) Mantener el crecimiento en las aportaciones.

(6) Fortalecer las reservas existentes.

(7) Mantener buenas relaciones comerciales con las Instituciones Financieras.

(8) Mantener niveles adecuados de liquidez, solvencia y endeudamiento.

5. ADMINISTRATIVOS

a) OBJETIVOS

- (1) Finalizar la construcción del edificio para oficinas de la Cooperativa.
- (2) Lograr el equipamiento total del nuevo edificio que albergará las oficinas de ACACYC
- (3) Implementar un método de evaluación del desempeño laboral.
- (4) Finalizar la Implementación de las NIIF que apliquen a la cooperativa.
- (5) Elaborar oportunamente los estados financieros de la Cooperativa.
- (6) Determinar la mora en las aportaciones.
- (7) Mejorar el control interno y los procedimientos.
- (8) Coordinar la logística de traslado de las oficinas de la cooperativa, al nuevo edificio.

6. CRÉDITOS Y COBROS

a) OBJETIVOS

- (1) Fomentar la colocación de créditos rotativos, sin descuidar las líneas de préstamos personales y gerenciales.
- (2) Mantener un buen servicio de recepción, análisis y otorgamiento de créditos.
- (3) Reducir los niveles de morosidad general de préstamos.
- (4) Disminuir los niveles en cuanto a cantidad y montos de créditos vencidos.
- (5) Ser más eficiente en la gestión de cobros administrativa y legal.
- (6) Mantener un control sobre el otorgamiento de créditos y préstamos.

7. OPERACIONES

a) OBJETIVOS

- (1) Aumentar los niveles de retención de los Asociados/as que pretenden retirarse de la cooperativa.
- (2) Aumentar los depósitos de cuentas de ahorros corrientes y programados.
- (3) Aumentar la captación de los depósitos a plazo fijo.
- (4) Aumentar el monto de aportaciones que se reciben anualmente.
- (5) Elevar el número de Asociados/as que incrementan sus aportaciones mensualmente.
- (6) Mejorar constantemente el nivel de servicio al cliente.
- (7) Actualizar el libro de Asociados/as mediante la recopilación de firmas.
- (8) Elaborar un plan de captación de fondos en coordinación con el Departamento de Mercadeo.

8. POLÍTICAS

a) Políticas generales

- (1) Evitar gastos innecesarios.
- (2) Realizar mensualmente un incremento de la reserva de cuentas incobrables hasta que se alcance el 200% del saldo de capital afectado, de los préstamos con mora superior a 1 día.
- (3) Visitar las filiales dos veces al mes para supervisión contable.
- (4) Provisionar mensualmente las cantidades correspondientes, para hacerle frente a las indemnizaciones, aguinaldos, bonos, rifas navideñas para Asociados/as, fiesta navideña.

(5) Provisionar mensualmente una cantidad para los gastos de realización de la Asamblea General.

(6) Realizar evaluaciones del desempeño al personal, por lo menos dos veces al año.

(7) Revisar el Instructivo de las Prestaciones e Incentivos normales y adicionales a las de ley, que otorgará la cooperativa.

b) Otras políticas

(1) Mantener conciliadas todas las cuentas de mayor con sus respectivos auxiliares, mensualmente.

(2) Presentar informes mensuales o semanales de avances al Consejo de Administración.

(3) Revisión y análisis de Estados Financieros realizados por la Gerencia y el Consejo de Administración, los cuales serán presentados en los primeros diez días de cada mes.

(4) Reuniones mensuales en conjunto o separadamente con cada jefatura, y cada jefatura debe realizarlas con su personal, para darle seguimiento al Plan de Trabajo e informar de avances.

(5) Mantener la bonificación de todo el personal de ACACYC, de acuerdo a los valores presupuestados.

(6) Incrementar las estimaciones de cuentas incobrables, de acuerdo a las necesidades de operación de la ACACYC, en adición a los valores presupuestados para mantener la sanidad financiera.

VI. INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITOS Y SUMINISTROS



De pie de izquierda a derecha: Licenciado José Orlando Chávez Alfaro, Segundo Vocal; Comisionado Roberto Antonio Villalobos Fuentes, Presidente; Sargento Saúl Ernesto Gómez, Primer Vocal. Sentada: Licenciada Marta Salazar Recinos, Secretaria.

A LABORES REALIZADAS EN EL ÁREA DE CRÉDITOS

1. HECHOS RELEVANTES

a) Desde el 22 de Agosto de 2005, se inició la promoción de Préstamos Personales y Gerenciales reduciendo las tasas de interés de ambos créditos, las cuales varían de acuerdo al plazo solicitado: Créditos Gerenciales desde 9.5% hasta el 12% anual, y los créditos personales desde el 10% hasta el 13.9% anual.

b) El 13 de Octubre del mismo año se aperturó una nueva línea de crédito, denominada CRÉDITO ROTATIVO, otorgando como monto mínimo \$ 700.00 hasta un máximo de \$ 1,000.00.

c) Es importante mencionar, que para aplicar la política de mejora constante en los servicios que la Cooperativa proporciona a sus Asociados/as, se hicieron los esfuerzos necesarios para que nuestros Centros de Atención del interior del país pudieran proporcionar ciertos servicios que solamente se atendían en Oficina Central.

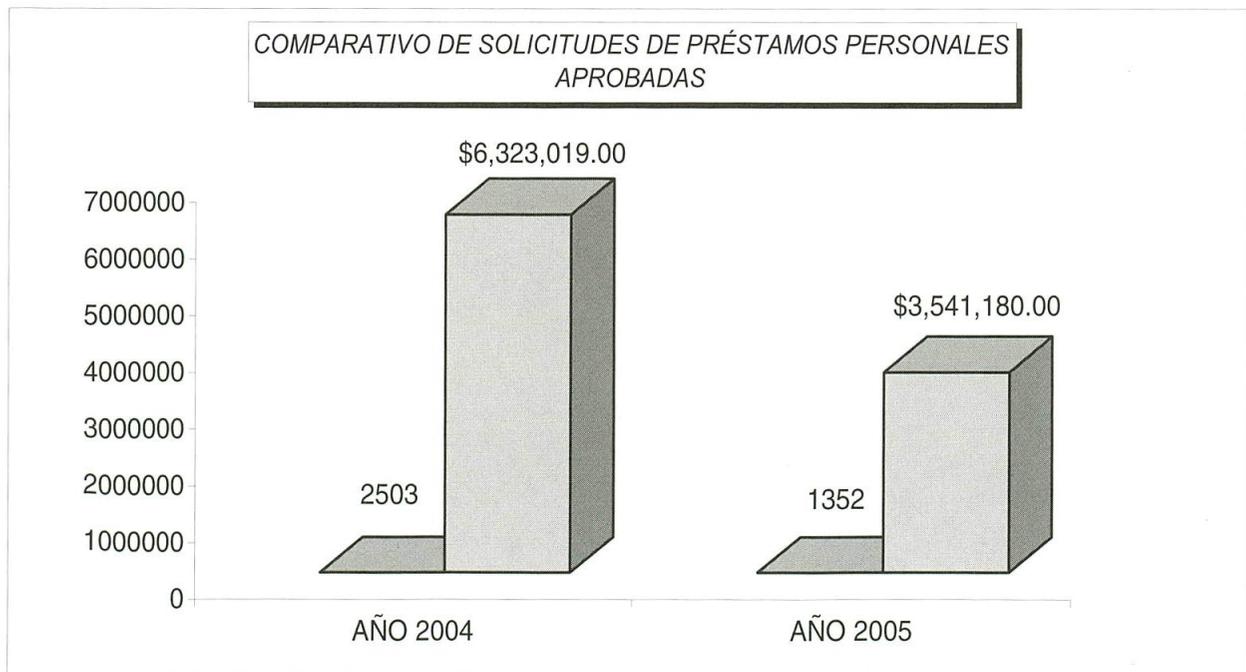
Es así como las filiales de Santa Ana y San Miguel se elevaron a la categoría de Sucursal, a partir del 15 de julio y 15 de noviembre,

respectivamente, lo que ha permitido descentralizar las transacciones en un 90%.

2. PRÉSTAMOS OTORGADOS

a) Cantidad y Montos de Préstamos Personales otorgados

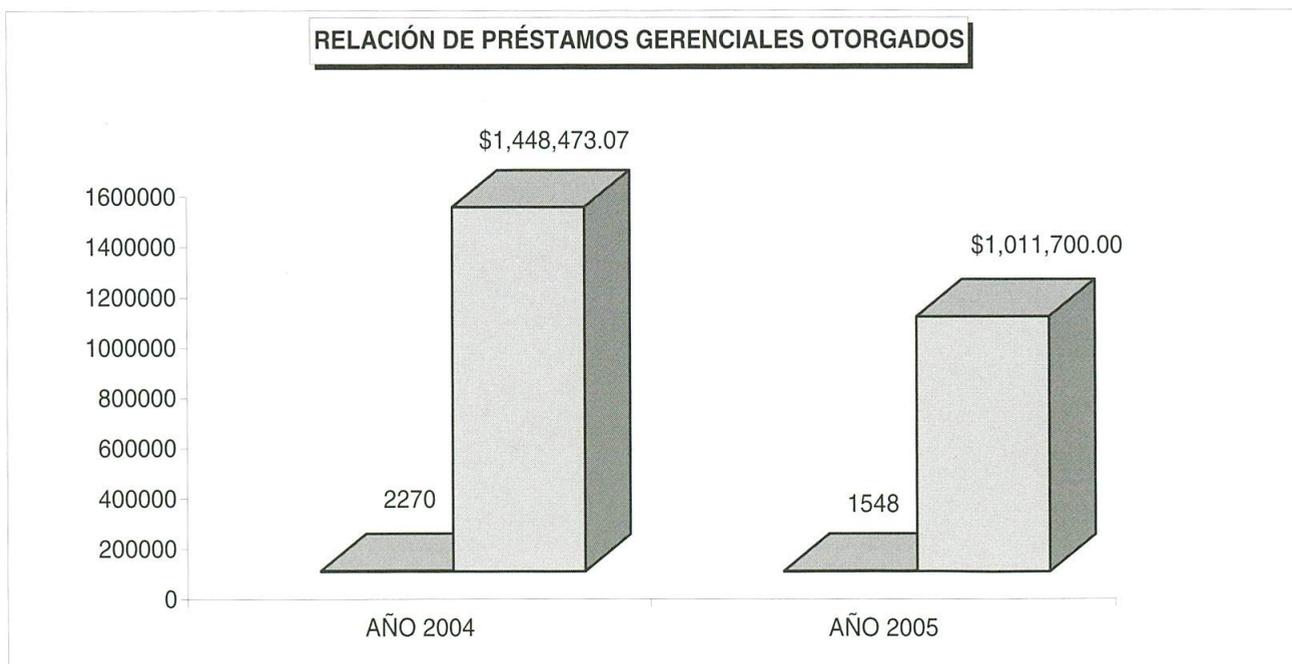
Se aprobaron 1,352 solicitudes en el año 2005 por un monto de \$ 3,541,180.00, las que comparadas con las 2,503 solicitudes por un monto de \$ \$6,323,019.00 del año anterior, da como resultado una disminución de 1,151 de ellas (46%) y de \$2,781,839.00 equivalente al 44 %.



b). Cantidad y Monto de Préstamos Gerenciales otorgados

Se formalizaron 1,548 solicitudes en el año 2005, que comparadas con las 2,270 del año anterior, da como resultado un disminución de 722 de ellas, equivalente a una disminución de 32%

De igual manera, el monto total de las 1,548 solicitudes, alcanzó \$1,011,700.00 que comparadas con los \$1,448,473.07 del año anterior, da como resultado una disminución de \$436,773.07 equivalente a un decremento del 30 %. Lo anterior puede verse en el siguiente gráfico.



c). Cantidad y Monto de Préstamos de Emergencia Financiados

Se concedieron 21,791 préstamos de Emergencia que comparados con los 23,452 del año anterior, da como resultado una disminución de 1,661 de ellos, equivalente al 7 %.

En el 2005, el monto total de las 21,791 solicitudes alcanzó los \$ 3,154,989.11 que comparados con los \$3,136,779.66 del año anterior, da como resultado un aumento de \$18,209.45, equivalente al 0.5 %, como puede verse en el siguiente gráfico.



d) ÓRDENES DE COMPRA

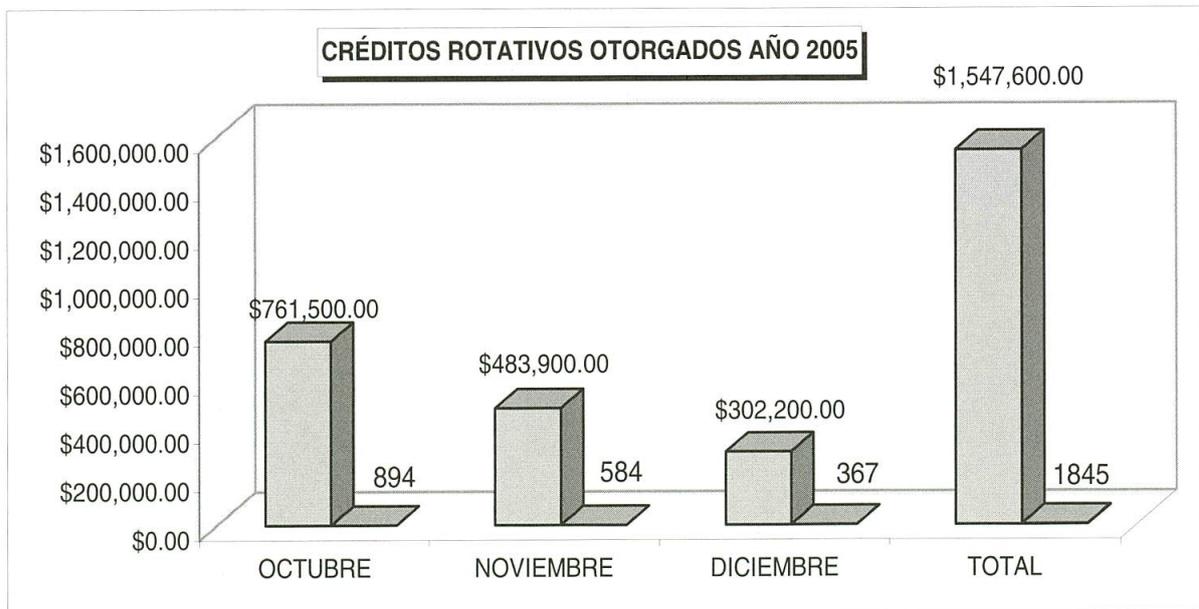
En el 2005 se concedieron 386 órdenes de compra que compradas con los 510 del año anterior, da como resultado una disminución de 124 de ellas, equivalente al 25%

El monto total de las 386 órdenes de compra alcanzó \$13,257.24, que comparado con los \$17,535.29 del año anterior, da como resultado una disminución de \$4,278.05 equivalente a un decremento del 25%.



b) CRÉDITOS ROTATIVOS

Para atender las necesidades financieras de sus Asociados/as y contrarrestar los efectos nocivos de la campaña agresiva de la Banca, privada en la concesión de préstamos, ACACYC desarrolló estratégicamente un nuevo servicio financiero denominado crédito rotativo, el cual tuvo mucha aceptación. Es así como desde el 13 de octubre del 2005 que se inicia esta colocación, hasta el 31 de diciembre del mismo año, se aprobaron 1,845 créditos por un monto de \$1,547,600.00 convirtiéndose en un servicio para beneficio de sus Asociados/as. Ver gráfico



B LABORES REALIZADAS EN EL ÁREA DE COBROS

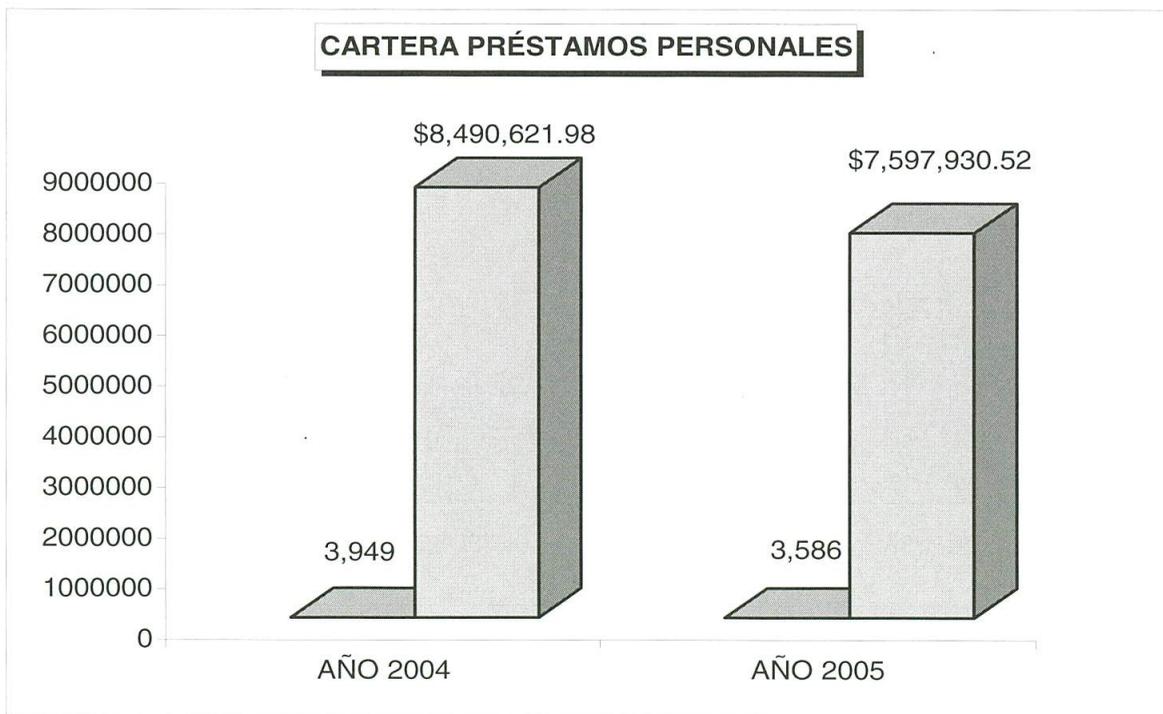
1. ADMINISTRACIÓN DE LA CARTERA DE PRÉSTAMOS

a) DATOS DE CARTERA POR TIPO DE PRÉSTAMOS

(1) Préstamos Personales

La cantidad de Préstamos Personales vigentes y vencidos al finalizar el 2005 fue de 3,586, que al compararlos con los 3,949 del año anterior, da como resultado un disminución de 363 de ellos, equivalente a una decremento del 0.9 %

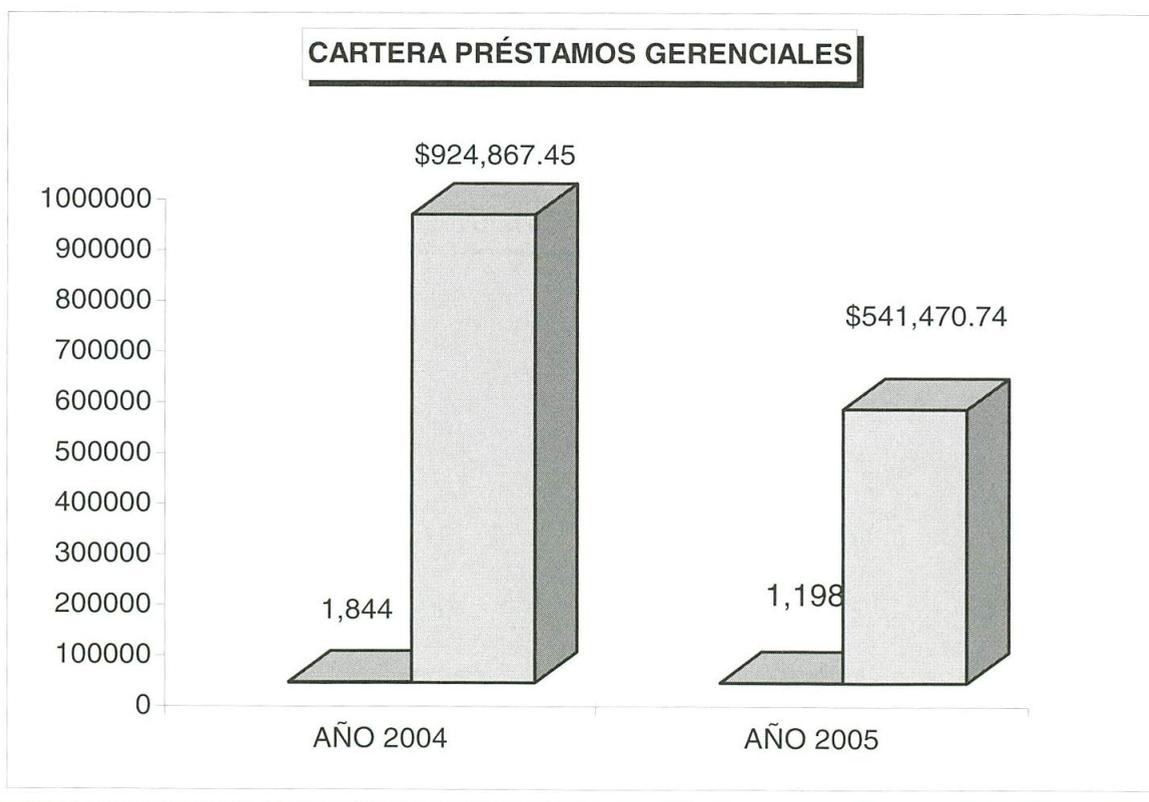
El monto total de los 3,586 préstamos en el 2005, alcanzó los \$7,597,930.52 que comparados con los \$8,490,621.98 del año anterior, da como resultado una disminución de \$892,691.46 equivalente a un decremento del 10%



(2) PRÉSTAMOS GERENCIALES

La cartera de Préstamos Gerenciales vigentes y vencidos al finalizar el 2005 es de 1,198 que al compararlos con los 1,844 del año anterior, da como resultado una disminución de 646 de ellos, equivalente a una decremento del 35 %

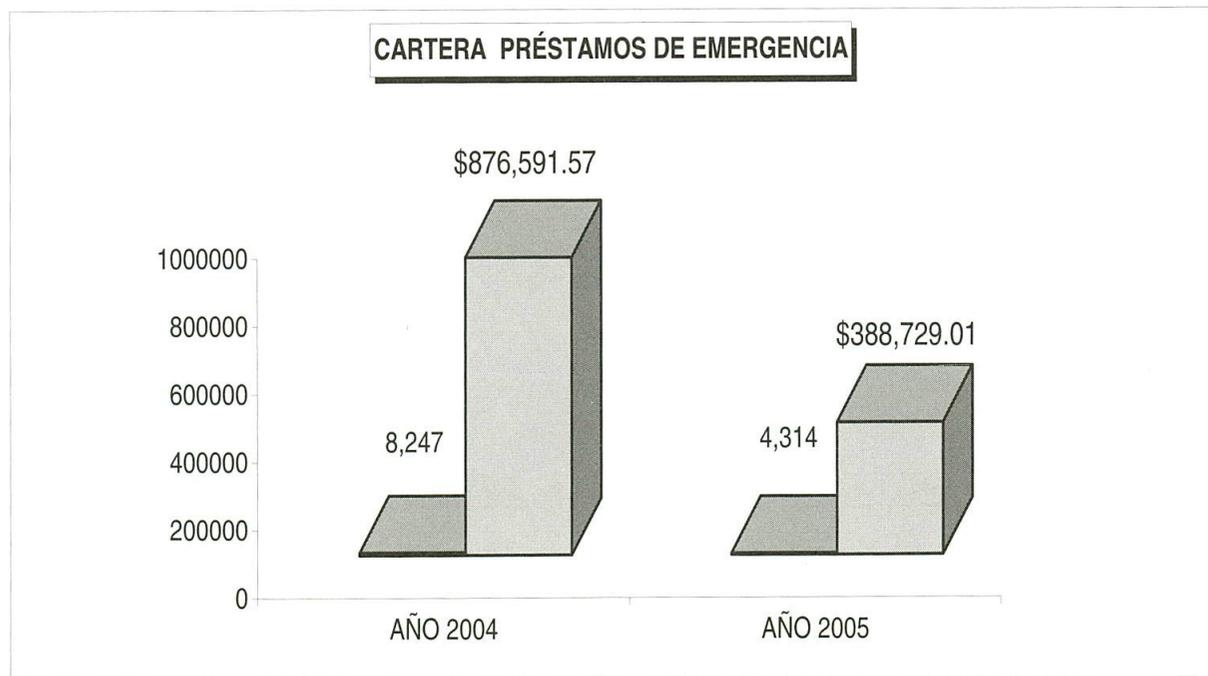
El monto total de los 1,198 préstamos en el 2005, alcanzó los \$541,470.74 que comparados con los \$924,867.45 del año anterior, da como resultado una disminución de \$383,396.71, equivalente a un 41 %



(3) PRÉSTAMOS DE EMERGENCIA

La cantidad de Préstamos de Emergencia vigentes y vencidos al finalizar el 2005 es de 4,314, observándose una disminución de 3,933 al compararlos con los 8,247 del año anterior, dando como resultado una disminución del 46 %

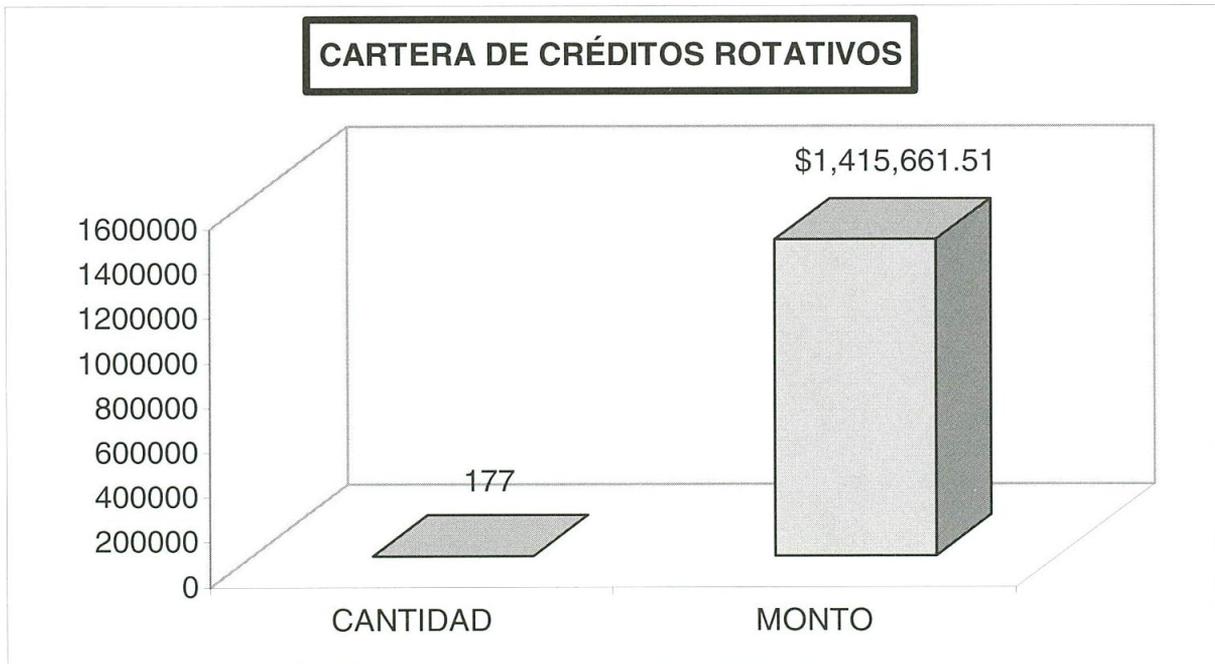
El monto total de los 4,314 préstamos es de \$388,729.01 que al compararlos con los \$876,591.57 del año anterior, da como resultado una disminución de \$487,862.56 equivalente a un decremento del 55%, esto debido a que los Asociados/as optaron por el crédito rotativo en sustitución del préstamo de emergencia.



(4) CRÉDITOS ROTATIVOS.

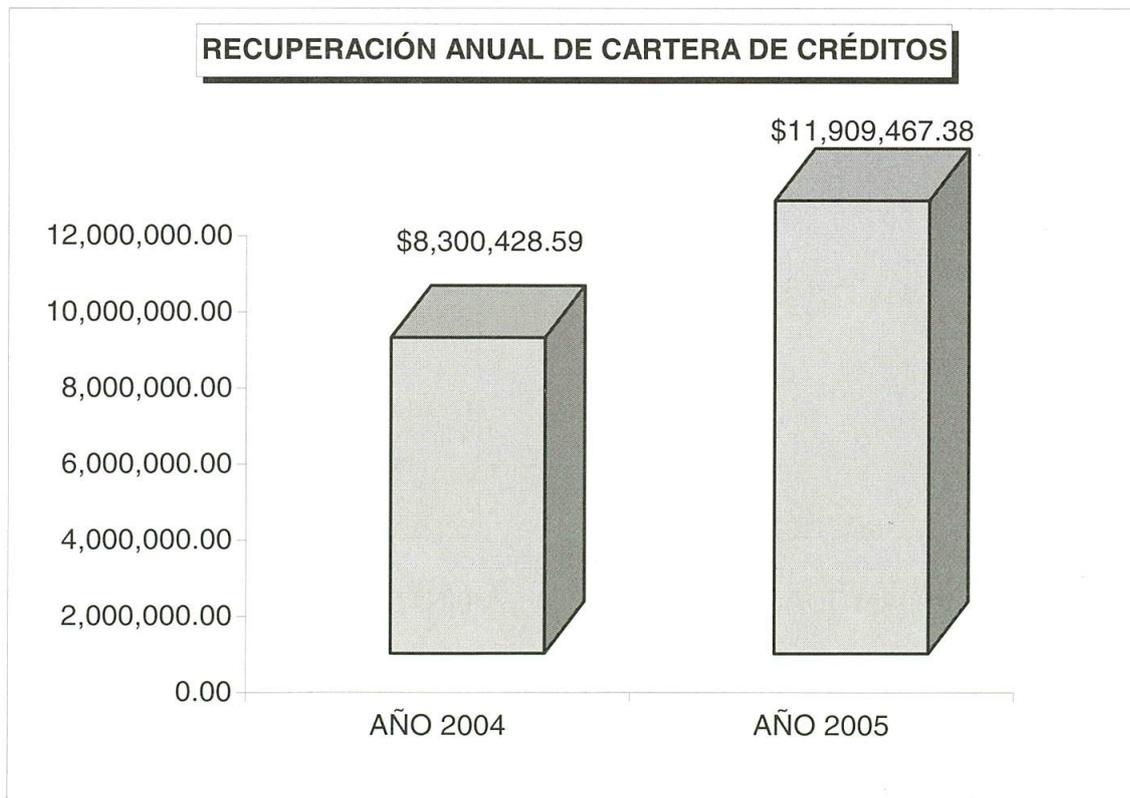
La cantidad de Créditos Rotativos con saldos al 31 de diciembre de 2005, fue de 1,777 créditos por un monto de \$1,415,661.51.

Esta línea de crédito compensó significativamente la reducción de la cartera de créditos personales y gerenciales y sustituyó parte de los préstamos de emergencia, permitiendo mantener la rentabilidad de la cooperativa.



2. RECUPERACIÓN ANUAL

Durante el año 2005 se logró recuperar, a través de la Gestión Administrativa de cobros en concepto de pago con aportaciones, pago por planilla, notas de abono en Bancos, pagos en efectivo y refinanciamientos, un total de \$11,909,467.38 que comparados con los \$8,300,428.59 del año anterior, da como resultado un aumento de \$3,609,037.89, que equivale al 30%; éste se debió a que un buen porcentaje de Asociados/as trasladaron sus deudas con la banca privada con tasas de interés más altas.



C COMPARATIVO DE MORA CONSOLIDADA GLOBAL

1. CARTERA EN MORA A MÁS DE 90 DÍAS CONSOLIDADA

a) Mora Consolidada Global a más de 90 días (Préstamos Vencidos)

En el año 2005 la cantidad de préstamos vencidos a más de 90 días, que incluye personales, gerenciales y de emergencia, es de 871 que al compararlos con los 850 del año anterior, da como resultado un aumento de 21 de ellos equivalente al 0.2%

El monto de Préstamos vencidos a más de 90 días, es de \$254,189.92 que al compararlos con los \$149,691.06 del año anterior, da como resultado un incremento de \$104,498.86 equivalente al 41%, esto como producto de que muchos Asociados/as emigraron hacia Estados Unidos de Norteamérica, dejando saldos pendientes de pago, a los que se les está realizando gestión de cobro judicial.



VII. INFORME DE LABORES DEL COMITÉ DE PROYECCIÓN SOCIAL

A. INTRODUCCIÓN

El Comité de Proyección Social presenta a consideración del Consejo de Administración y de los Asociados/as, el resultado de la gestión realizada durante el período del año dos mil cinco, el cual refleja el interés por dar repuesta a las necesidades, intereses y problemas de los Asociados/as expresados en la Asamblea General, a los miembros del Consejo de Administración y a los diferentes Comités que laboran para la causa del cumplimiento de los objetivos y valores cooperativistas de ACACYC PNC de R. L; esto marca una diferencia entre las cooperativas y las entidades financieras bancarias.

Este informe contiene los resultados de los diferentes programas ejecutados y de la ayuda otorgada a los Asociados/as y sus grupos familiares, destacando la entrega de ayuda por fallecimiento de Asociados/as, Padre, Madre, Hijos/as y cónyuges; asimismo se presentan los casos Penales y Disciplinarios atendidos. Además, contiene propuestas de proyectos sociales para ser analizados y aprobados por el Consejo de Administración. Finalmente se presentan proyecciones para el año dos mil seis.

El Comité de Proyección Social mantendrá comunicación con el Consejo de Administración y con los Asociados/as, para escuchar propuestas viables que se puedan transformar en proyectos de beneficio social.

B. COMITÉ DE PROYECCION SOCIAL



De izquierda a derecha: Subinspector Mauricio Alberto Peña Rodas, Representante Consejo de Administración; Licenciada Dina Mabel Henríquez de Sanabria, Secretaria; Licenciada Lilian Polanco de Jandres, Vocal y Licenciado José Arístides Silva Vásquez, Presidente. No aparece en la fotografía Cabo Erix Alberto Pérez García, Representante del Consejo de Administración.

C. PROGRAMAS DE ATENCIÓN

1. Ayudas otorgadas por Fallecimiento en el 2005

Concepto	No. de Casos Enero al 4 Sep. 2005	Monto Otorgado (+)	No. de Casos del 5 de Sep. a Diciembre 2005	Monto Otorgado (++)	Total de Casos 2005	Total de Monto Otorgado	%
Padre	53	\$3,028.42	27	\$1,620.00	80	\$4,648.42	45.32
Madre	45	\$2,571.30	11	\$ 660.00	56	\$3,231.30	31.50
Hijo(a)	10	\$ 571.40	7	\$ 420.00	17	\$ 991.40	9.67
Asociado(a)	14	\$ 799.96	3	\$ 180.00	17	\$ 979.96	9.55
Esposa(o)	5	\$ 285.70	2	\$ 120.00	7	\$ 405.70	3.96
Total	127	\$7,256.78	50	\$3,000.00	177	\$10,256.78	100.00

+ Monto de \$57.14 c/u

++ Monto de \$60.00 c/u

Durante el año dos mil cinco se entregó un total de 177 ayudas por fallecimiento; el 9.55% por muerte de Asociados/as; el 76.82% fueron otorgadas a padres y madres; el 9.67 % por fallecimiento de hijos (a) y el índice menor que es de 3.96 % corresponde a fallecimiento de cónyuge de los mismos. A partir de septiembre de dos mil cinco, el Consejo de Administración tomó el acuerdo de incrementar este tipo ayuda de \$ 57.14 a \$ 60.00. Los datos estadísticos demuestran la necesidad de dar continuidad al programa.

Ayudas por fallecimientos detalladas por mes.

Meses	Padre	Madre	Hijo(a)	Esposo(a)	Asociado	Total	%
Enero	10	9	2	0	1	22	12.43
Febrero	7	7	3	1	1	19	10.73
Marzo	7	5	2	2	2	18	10.17
Abril	6	10	0	0	0	16	9.04
Mayo	4	5	0	1	3	13	7.34
Junio	2	3	1	1	4	11	6.21
Julio	11	3	1	0	1	16	9.04
Agosto	6	2	1	0	2	11	6.21
Sep.	12	2	2	1	1	18	10.17
Oct.	9	4	1	0	0	14	7.91
Nov.	5	3	1	0	0	9	5.08
Dic.	1	3	3	1	2	10	5.65
Totales	80	56	17	7	17	177	99.98

El cuadro refleja que el mayor índice de mortalidad por la cual se otorgaron ayudas se registra durante el primer trimestre, siendo el mes de junio en el que más Asociados (as) perdieron la vida.

2. Programa de Defensoría

CATEGORÍA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTALES
SOLICITUDES	27	10		5	16	7	7	5	6	3	2	3	91
AUDIENCIAS REPROGRAMADAS	4	6				1	3		1	1	2	2	20
AUDIENCIAS	12	13		8	13	11	10	10	6	10	17	7	117
APELACIONES	13	5		1	4	3	5	1	2	2	4	1	41
SANCIONADOS	1	4		3	4	4	2	5	3	1	7	2	36
SOBRESEÍDOS	7	2		6	5	8	5	8		8	10	5	64
INSTRUCCIÓN						1				1			2
ASESORÍAS				25	30	35	25	35	32	25	38	28	273
ESTUDIO DE CASOS	16	22		15	22	25	10	20	7	13	25	10	185

Durante el período que se informa, 390 Asociados/as fueron beneficiados con este Programa, brindándoles asistencia legal y asesoría en las ramas Penal, Disciplinaria, Familia, Laboral y Notarial.

C) ACTIVIDADES RELEVANTES

1) Reuniones

Se sostuvieron 42 reuniones, a un promedio de 4 por mes, en las que se han realizado las siguientes actividades:

- a) Elaboración y presentación de la Memoria de Labores del Comité, correspondiente al trabajo desarrollado en el año 2004.
- b) Elaboración y presentación del Plan de Trabajo para el año 2005.
- c) Actualización del Manual de Organización del Comité y Manual de Ayudas.
- d) Se formuló el “Programa de Orientación a Personal Asociado/a Discapacitado”.
- e) Se presentó al Consejo de Administración, el Proyecto de Otorgamiento de Útiles Escolares para los Asociados/as de ACACYC-PNC, para su análisis.
- f) Se actualizó Manual de Procedimiento
- g) Se elaboró Normas para el Otorgamiento de Útiles Escolares.
- h) Se elaboró Proyecto de Recreación e Integración Familiar de los Asociados/as.
- i) Se elaboró y se presentó al Consejo de Administración, el Proyecto “Curso para la Enseñanza del Idioma Inglés Básico Intensivo”
- j) Se elaboró Proyecto “Centro de Desarrollo Integral”.
- k) Se presentaron informes mensuales al Consejo de Administración.
- l) Se revisaron estadísticas de defunciones de Asociados/as durante el año 2005.

- m) Se planificó y se realizó excursión a la Costa del Sol, para Asociados/as y su grupo familiar de la Región Metropolitana de la PNC.

D) PROYECCIONES

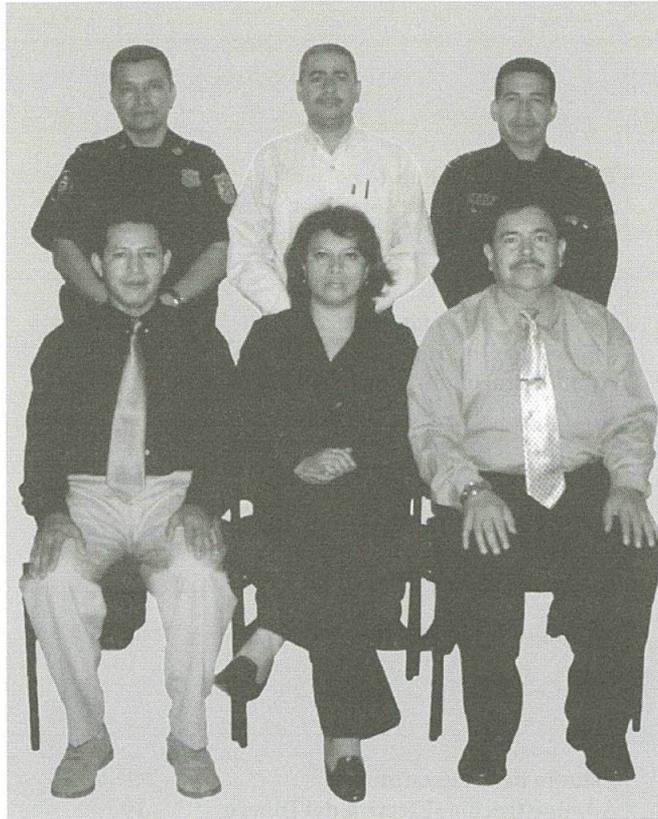
Para el año 2006 se presentan los siguientes Proyectos para su aprobación y/o continuidad:

- 1) Financiamiento de matrícula escolar.
- 2) Gestión de becas para Asociados/as e hijas/as.
- 3) Esparcimiento al grupo familiar del Asociados/as.
- 4) Memorial de los Asociados/as fallecidos.
- 5) Reconocimiento al Asociados/as por actividades relevantes en el desempeño y apoyo a ACACYC-PNC DE R.L.
- 6) Otorgar Ayudas por fallecimientos de Asociados/as y familiares.
- 7) Programa de defensorías Penales y Disciplinarias.
- 8) Creación de un Club Social
- 9) Matrimonios Civiles Colectivos
- 10) Otras que el Consejo de Administración asigne.

VIII. INFORME DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

La importancia de registrar los hechos del pasado, radica en que permite corregir los desaciertos y diseñar estrategias para mejorar los procesos en las proyecciones futuras, garantizando el cumplimiento eficaz y eficiente de las metas propuestas. Es por eso que el Comité de Educación elabora el presente informe, en el cual se registra todo un esfuerzo realizado en equipo durante el año dos mil cinco, cuyo propósito siempre fue y seguirá siendo el de lograr una sensibilización y concientización de los Asociados/as sobre la filosofía del movimiento cooperativo.

A. COMITÉ DE EDUCACIÓN



Sentados de izquierda a derecha: Subinspector Eduardo Vargas García, Colaborador; Licenciada Miriam de los Ángeles Rodríguez de Alfaro, Representante del Consejo de Administración y Licenciado Luís Ernesto Rodríguez, Secretario. De pie, mismo orden: Subcomisionado Francisco Orlando Parda Batres, Presidente; Subinspector Ernesto Omar Bonilla Fuentes, Colaborador y Sargento Edilberto Alexander Cruz Chávez, Representante del Consejo de Administración.

B. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

1. REUNIONES

El Comité de Educación realizó 54 reuniones durante el año 2005, con un promedio de 4 reuniones por mes.

2. CAPACITACIONES

No.	LUGAR DE LA ACTIVIDAD	TEMAS IMPARTIDOS	No. DE PARTICIPANTES
1	Región Metropolitana	Estudio de los Estatutos 1 Filosofía y Doctrina Cooperativista 1 Administración Efectiva del Dinero 4	156
2	Región Oriental	Estudio de los Estatutos 1 Filosofía y Doctrina Cooperativista 1 Administración Efectiva del Dinero 4	139
3	Región Paracentral	Administración Efectiva del Dinero 7	180
4	Región Occidental	Administración Efectiva del Dinero 4	86
	TOTALES	Estudio de los Estatutos 2 Administración Efectiva del Dinero 19 Filosofía y Doctrina Cooperativista 2 Total de eventos 23	561

3. DOCUMENTOS ELABORADOS

- a) Boletín informativo junio/05 5,000 ejemplares.
- b) Boletín informativo octubre/05 5,000 ejemplares
- c) Información cartelera Noviembre 2005
 - (1) Principio Cooperativo I
 - (2) Informe de Ayudas por Fallecimiento
 - (3) Informe sobre Defensoría
 - (4) Información sobre nueva línea de Créditos, (Rotativo, aumento de la cantidad del Préstamo de Emergencia).

- d) Información cartelera Diciembre 2005
 - (1) Principio Cooperativo II
 - (2) Mensaje navideño
 - (3) Fotografías de ganadores de rifas navideñas
 - (4) Informe de Ayudas por Fallecimiento
 - (5) Informe sobre Defensoría.
- e) Actualización de presentaciones de los cursos de capacitación
 - (1) "Administración Efectiva del Dinero"
 - (2) "Filosofía y Doctrina Cooperativista"

C. PROYECCIONES

1. Crear el Centro de Documentación en el nuevo edificio.
2. Creación del Departamento de Educación de ACACYC
3. Preparación de Líderes en el Cooperativismo.

D. CONCLUSIONES

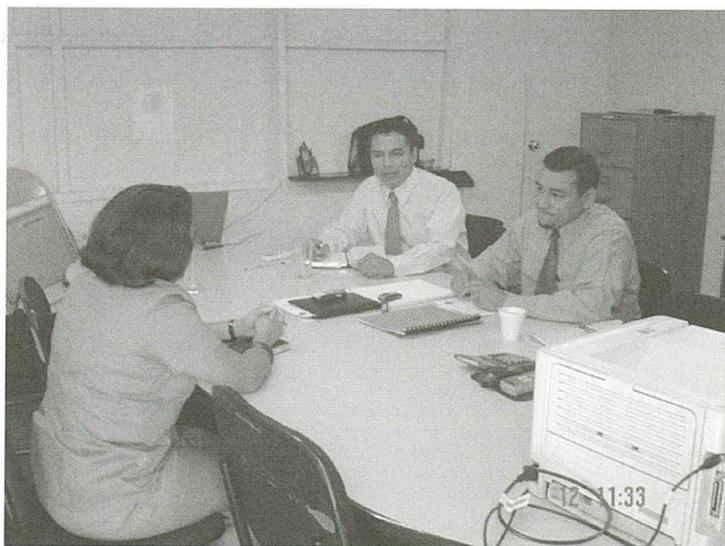
1. El Trabajo Educativo realizado en el 2005 fue aceptable, pero quedan muchos Asociados/as pendientes de recibir capacitaciones y charlas.
2. Es necesario aumentar el recurso humano que se dedique al área educativa del Cooperativismo.
3. Hace falta sensibilizar a los Asociados/as sobre lo que es Cooperativismo.

IX. COMITÉ DE PERSONAL



Sentados de izquierda a derecha: Sargento Walter Adalberto Flores, Presidente; Licenciada Miriam de los Ángeles Rodríguez de Alfaro, Vocal. De pie, mismo orden: Licenciado Boris Edgardo Montoya, Colaborador y Subinspector Dolores Antonio Aguilar Santacruz, Secretario.

El Comité de Personal fue creado el 18 de noviembre de 2005, con la finalidad de realizar las contrataciones, despidos, indemnizaciones y velar por los derechos y deberes de los empleados de la Cooperativa.



Miembros del Comité entrevistando a una aspirante, como parte del proceso de reclutamiento y selección de personal.

X. COMITÉ ORGANIZADOR DE LA X ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS



Sentados, de Izquierda a derecha: Licenciada Linda Bellegarrigue Gómez, Comisión de Correspondencia; Señora Dora Alicia Ochoa, Comisión de Logística; Subcomisionado Francisco Orlando Parada Batres, Presidente; Licenciada América Ortiz Del Cid, Comisión de Comunicación y Protocolo; Señora Silvia de Deras, Comisión de Inscripción. De pié, mismo orden: Señor Hugo Nelson Martínez, Comisión de Transporte; Licenciado José Arístides Silva, Comisión de Conteo de Votos; Licenciado Juan Bautista Alvarado, Comisión de Compras; Licenciado Luis Ernesto Rodríguez, Comisión de Convocatoria; Subinspector Eduardo Vargas García, Comisión de Seguridad y Licenciado Alfredo Antonio Gallegos, Comisión de Rifas.

La organización y ejecución de la X Asamblea General de Asociados/as estuvo bajo la responsabilidad de un grupo de personas conformado por Asociados/as y Empleados/as de la Cooperativa, quienes realizan un trabajo en equipos debidamente coordinados, con el objetivo de que este magno evento se realice de la mejor manera posible y que sus integrantes queden satisfechos al final de esta jornada de trabajo.

Para ello, el Comité se integró con diez Comisiones de Trabajo bajo la dirección de un Presidente, iniciando su trabajo el día 9 de enero de 2006, con un total de 25 reuniones ordinarias y extraordinarias.

La responsabilidad es grande por la magnitud del evento y las actividades que su realización conlleva, por lo que las Comisiones se apoyan en un aproximado de 255 colaboradores tanto de la Policía Nacional Civil, como de la Cooperativa y de otras Instituciones, a quienes desde ya les manifestamos nuestro especial agradecimiento.

XI. CUMPLIMIENTO DE ACUERDOS DE ASAMBLEA ANTERIOR

- A. La Asamblea General de Asociados/as del 15 de mayo del 2005, aprobó la distribución de los excedentes del ejercicio 2004. En cumplimiento a este acuerdo, se procedió con la distribución de dichos dividendos a partir del 18 del mismo mes y año.
- B. A partir del 22 de julio del 2005, tomaron posesión de sus cargos a los que fueron electos, las personas que se mencionan

En el Consejo de Administración:

- | | |
|---|----------------|
| ➤ Walter Adalberto Flores | PRESIDENTE |
| ➤ Juan Carlos Arévalo Linares | VICEPRESIDENTE |
| ➤ Miriam de los Ángeles Rodríguez de Alfaro | 1er. SUPLENTE |
| ➤ José Francisco Menjívar García | 2do. SUPLENTE |
| ➤ Edilberto Alexander Cruz Chávez | 3er. SUPLENTE |

En la Junta de Vigilancia:

- | | |
|--------------------------------|---------------|
| ➤ Henry Alí Recinos Mirón | PRESIDENTE |
| ➤ José Antonio Rivera Cordero | 1er. SUPLENTE |
| ➤ Carlos Erwin Franco Portillo | 2do. SUPLENTE |

XII. DICTAMEN DE AUDITORÍA EXTERNA

A. AUDITORÍA FINANCIERA

FIRMA JOSE SANTOS CAÑENGUEZ GUZMAN
*Servicios Profesionales de Auditoría,
 Consultoría e Impuestos*

1

Informe del Auditor Independiente

A la Asamblea General de Asociados y Consejo de Administración
 Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo
 de la Policía Nacional Civil de R. L.
 Presente.

He auditado los balances generales de la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de Responsabilidad Limitada (ACACYC PNC de R. L.), al 31 de diciembre de 2005, los estados de resultados, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha. La preparación de estos estados financieros básicos son responsabilidad de la administración de la Asociación Cooperativa. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos en base a mi auditoría. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2004 se presentan para fines comparativos y fueron examinados por otros auditores, quienes en su informe fechado el 9 de marzo de 2005, expresaron su opinión con salvedad.

Realicé mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Estas normas requieren que planeé y ejecute la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros examinados están libres de representaciones erróneas u omisiones de importancia relativa. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas selectivas, la evidencia que respalda los montos y las divulgaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar las normas y principios de contabilidad utilizados y las estimaciones importantes hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mi auditoría proporciona una base razonable para mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes la situación financiera Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de Responsabilidad Limitada (ACACYC PNC de R. L.) al 31 de diciembre de 2005, y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables descritas en la nota 2.

La Asociación Cooperativa está obligada a presentar sus primeros estados financieros con base a las Normas Internacionales de Información Financiera Adoptadas en El Salvador por el ejercicio que inicio el 1 de enero de 2005, y a la fecha de mi informe la sociedad esta en proceso de implantación de las referidas Normas. En la nota 19 a los estados financieros se presenta las principales diferencias entre las normas contables utilizadas para la preparación de los estados financieros y las Normas Internacionales de Información Financiera.

21 Avenida Norte, Edificio Erica No. 1734, Colonia Layco, San Salvador.
 Tels.: 2226-5205, 2226-5298 y 2226-5299, Telefax: 2225-4434.
 E-mail: canenguez@navegante.com.sv



FIRMA JOSE SANTOS CAÑENGUEZ GUZMAN
*Servicios Profesionales de Auditoría,
Consultoría e Impuestos*

2

En el ejercicio de 2005 la Asociación Cooperativa revirtió la provisión de la cuenta por pagar del software a la cuenta de resultados de otros ingresos por el valor de US\$ 100,000. adicionalmente se efectuaron otras liquidaciones de pasivos provisionados en retenciones de honorarios por escrituraciones de préstamos por US\$ 17,793, y traslado de reserva para implementación de software por US\$ 12,552, los cuales fueron registrados en la cuenta de ingresos de otras operaciones e ingresos no operacionales, respectivamente. El valor de los pasivos revertidos y registrados en la cuenta de resultados de otros ingresos fue de US\$ 130,345.

San Salvador, El Salvador,
10 de marzo de 2006


LIC. JOSÉ SANTOS CAÑENGUEZ GUZMAN
REGISTRO No. 887



**ASOCIACIÓN COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL DE R. L.
(ACACYC-PNC de R. L.)**

BALANCES GENERALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004

(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América Nota -3)

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Activo		
Activos de intermediación		
Disponibilidades (Nota 4)	US\$ 1,104,101	US\$ 871,072
Cuentas por cobrar (Nota 5)	28,438	32,220
Préstamos asociados, neto (Nota 6)	<u>9,435,160</u>	<u>10,117,508</u>
Total activos de intermediación	<u>10,567,699</u>	<u>11,020,800</u>
Otros activos		
Gastos pagados por anticipado	6,932	4,370
Activos diferidos	10,868	9,853
Otros activos (Nota 7)	<u>7,036</u>	<u>11,659</u>
Total otros activos	<u>24,836</u>	<u>25,882</u>
Propiedad, mobiliario y equipo, neto (Nota 8)	<u>373,136</u>	<u>241,379</u>
Total activos	<u>10,965,671</u>	<u>11,288,061</u>
Pasivo y patrimonio		
Pasivos de intermediación		
Depósitos de ahorro (Nota 9)	1,159,898	687,710
Intereses por pagar depósitos a plazo	2,299	1,880
Intereses por liquidar (Nota 10)	12,745	9,288
Préstamos por pagar (Nota 11)	<u>2,617,589</u>	<u>3,254,969</u>
Total pasivos de intermediación	<u>3,792,531</u>	<u>3,953,847</u>
Otros pasivos		
Préstamos por pagar (Nota 11)	0	112,234
Proveedores (Nota 12)	14,063	10,979
Acreedores varios (Nota 13)	67,993	811,013
Otros pasivos (Nota 14)	<u>60,951</u>	<u>166,821</u>
Total otros pasivos	<u>143,007</u>	<u>1,101,047</u>
Total pasivos	<u>3,935,538</u>	<u>5,054,894</u>
Patrimonio social cooperativo		
Aportaciones (Nota 15)	6,052,800	5,457,908
Reservas (Nota 16)	676,446	563,398
Excedente del ejercicio	<u>300,887</u>	<u>211,861</u>
Total patrimonio	<u>7,030,133</u>	<u>6,233,167</u>
Total pasivo y patrimonio	US\$ <u>10,965,671</u>	US\$ <u>11,288,061</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



**ASOCIACIÓN COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL DE R. L.
(ACACYC-PNC de R. L.)**

**ESTADOS DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América Nota -3)**

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Ingresos de operación		
Ingresos de operaciones de intermediación		
Ingresos cartera de préstamos	US\$ 1,509,615	US\$ 1,185,978
Ingresos liquidez e inversión	<u>7,736</u>	<u>17,049</u>
Total ingresos de intermediación	<u>1,517,351</u>	<u>1,203,027</u>
Costos de operación de intermediación		
Captación de ahorros	52,282	33,461
Intereses sobre préstamos	<u>224,837</u>	<u>171,642</u>
	<u>277,119</u>	<u>205,103</u>
Provisión de saneamiento activo intermediación	<u>258,351</u>	<u>0</u>
Utilidad bruta	<u>981,881</u>	<u>997,904</u>
Gastos de operación		
Gastos de organismos de administración y vigilancia	103,783	57,028
Gastos de administración	<u>618,081</u>	<u>673,425</u>
Total gastos de operación	<u>721,864</u>	<u>730,453</u>
Utilidad (Pérdida) de operación	<u>260,017</u>	<u>267,471</u>
Otros ingresos y otros gastos		
Ingresos no operacionales		
Ingresos de otras operaciones	24,018	5,331
Ingresos de ejercicios anteriores	<u>120,431</u>	<u>10,735</u>
Total ingresos no operacionales	<u>144,449</u>	<u>16,066</u>
Gastos no operacionales		
Gastos de ejercicios anteriores	2,868	1,056
Pérdida en venta de activo fijo	<u>416</u>	<u>0</u>
Total gastos no operacionales	<u>3,284</u>	<u>1,056</u>
Utilidad del periodo antes de reservas	<u>401,182</u>	<u>282,481</u>
Reserva legal (10%)	40,118	28,248
Reserva de educación (5%)	20,059	14,124
Reserva para proyectos sociales (10%)	<u>40,118</u>	<u>28,248</u>
	<u>100,295</u>	<u>70,620</u>
Excedente neto por distribuir	US\$ <u>300,887</u>	US\$ <u>211,861</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



**ASOCIACIÓN COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL DE R. L.
(ACACYC-PNC de R. L.)**

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América Nota -3)**

	<u>Aportaciones</u>		<u>Reservas</u>		<u>Excedentes (déficit)</u>		<u>Total patrimonio</u>
Saldo al 31 de Diciembre de 2003	US\$	4,378,422	US\$	368,748	US\$	145,183	US\$ 4,892,353
Aportaciones efectuadas		2,512,622					2,512,622
Retiro de aportaciones		(1,433,136)					(1,433,136)
Transferencias				70,620			70,620
Incremento directo				332,409			332,409
Utilización de reserva				(208,379)			(208,379)
Excedentes del ejercicio						282,481	282,481
Transferido a reservas						(70,620)	(70,620)
Distribución de excedentes						(145,183)	(145,183)
Saldo al 31 de Diciembre de 2004	US\$	5,457,908	US\$	563,398	US\$	211,861	US\$ 6,233,167
Aportaciones efectuadas		2,837,063					2,837,063
Retiro de aportaciones		(2,242,171)					(2,242,171)
Transferencias				100,295			100,295
Incremento directo				155,960			155,960
Utilización de reserva				(143,207)			(143,207)
Excedentes del ejercicio						401,182	401,182
Transferido a reservas						(100,295)	(100,295)
Distribución de excedentes						(211,861)	(211,861)
Saldo al 31 de diciembre de 2005	US\$	6,052,800	US\$	676,446	US\$	300,887	US\$ 7,030,133

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



ASOCIACION COOPERATIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y CONSUMO
DE LA POLICIA NACIONAL CIVIL DE R. L.
(ACACYC-PNC de R. L.)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
PARA LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América Nota -3)

	<u>2005</u>		<u>2004</u>
Actividades de operación:			
Excedentes netos del período	US\$ 300,887	US\$	211,861
Ajustes para conciliar el excedente neto con el efectivo provisto (usado) por las operaciones:			
Depreciaciones	46,402		45,293
Ajuste a depreciación por retiro de activo fijo	(1,252)		0
Ajuste por depreciación	<u>0</u>		<u>(3,037)</u>
Subtotal	<u>346,037</u>		<u>254,117</u>
Cambios en activos y pasivos que involucran efectivo			
Disminución en cuentas por cobrar	3,782		11,748
Disminución (aumento) en préstamos por cobrar	682,348	(4,963,498)	
(Aumento) en gastos pagados por anticipado	(2,562)		(1,604)
(Aumento) disminución en activos diferidos	(1,015)		6,791
Disminución en otros activos	4,623		8,899
Aumento (Disminución) en cuentas por pagar a proveedores	3,084		(1,905)
(Disminución) aumento en acreedores varios	(743,020)		757,546
Aumento en intereses por pagar	419		680
Aumento en intereses por liquidar	3,457		2,509
(Disminución) aumento en otros pasivos	<u>(105,870)</u>		<u>99,939</u>
Efectivo neto provisto (usado) por actividades de operación	<u>191,283</u>	(4,078,895)	
Actividades de inversión			
Adquisición de activos fijos	(178,576)		(73,887)
Retiros de bienes del activo fijo	1,669		0
Efectivo neto usado en actividades de inversión	<u>(176,907)</u>		<u>(73,887)</u>
Actividades de financiamiento			
Capital social	594,892		1,079,486
Préstamos por pagar	(749,614)		2,792,559
Fortalecimiento y uso de reservas	113,048		194,650
Depósitos de ahorros	472,188		185,087
Dividendos pagados	<u>(211,861)</u>		<u>(145,183)</u>
Efectivo neto provisto por actividades de financiamiento	<u>218,653</u>		<u>4,106,599</u>
Aumento neto en el efectivo	233,029		207,934
Efectivo al inicio del período	<u>871,072</u>		<u>663,138</u>
Efectivo al final del período	US\$ <u>1,104,101</u>	US\$	<u>871,072</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



XIII. INFORME Y DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA



Sentados, de izquierda a derecha: Sargento Ana Daysi Cuéllar Figueroa, Secretaria; Licenciado José Antonio Rivera Cordero, Primer Suplente. De pie, mismo orden: Cabo Francisco José Franco Arévalo, Primer Vocal; Subcomisionado Carlos Erwin Franco Portillo, Segundo Vocal y Licenciado Henry Ali Recinos Mirón, Presidente.

A. INFORME



*Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país*

Informe Anual de la Junta de Vigilancia a la Honorable Asamblea General de Asociado/as. Año 2005

Es menester señalar que el año 2005 llegó a su fin y por ende la fé en Dios para lograr los nuevos propósitos en la mente de todos y a cada uno de los que servimos a nuestra cooperativa, por tal razón en cumplimiento con lo establecido en el artículo 57 letra "i" de nuestros Estatutos, y relacionado con el artículo 51 letra "g" del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas; sometemos a la consideración de la Honorable Asamblea General de Asociado/as, el informe de labores desarrolladas por esta Junta de Vigilancia, correspondiente al ejercicio del año 2005, período en el cual nos desempeñamos como *Órgano de Supervisión de las actividades ejecutadas por ACACYC-PNC de R.L. y fiscalizador de los actos del Consejo de Administración, Comités, Empleados y Miembros de nuestra Cooperativa.* Vale aclarar que el 26 de julio del año que se informa en este documento, se efectuó el cambio de tres miembros de esta Junta de Vigilancia, habiéndose realizado a satisfacción para darle continuidad al trabajo realizado por dicho Órgano de fiscalización. Así mismo es de loor agradecer a los miembros que dejaron de pertenecer a esta Junta por el trabajo desempeñado, con el único fin de satisfacer las expectativas en el cuidado de los aportes sociales para con nuestros asociados.

El presente informe recoge las actividades más relevantes realizadas durante el año 2005, período durante el cual se mantuvo permanente vigilancia en el estricto cumplimiento de nuestros Estatutos, Acuerdos de la Honorable Asamblea General de Asociado/as, Ley General de Asociaciones Cooperativa, Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas, Código de Trabajo, Reglamento Interno de Trabajo, normas de Control Interno (políticas internas de la cooperativa) y los principios y valores cooperativistas; las cuales palmariamente detallamos a continuación:

1- Reuniones de trabajo:

- 1.1- Durante el ejercicio del año 2005, la Junta de Vigilancia realizó 74 reuniones entre ordinarias, extraordinarias y conjuntas, en las que se dio una participación del 99% de sus miembros, tanto propietarios como suplentes. Se participó con representantes en reuniones de las siguientes comisiones: *comisión especial para la construcción del edificio de ACACYC-PNC de RL, comisión especial para verificar la estafa realizada por un empleado de la cooperativa, comisión especial para la adquisición de la plataforma informática.* El cuadro No. 1, demuestra en síntesis la totalidad de reuniones efectuadas:

Cuadro No. 1. Detalle de reuniones efectuadas por la Junta de Vigilancia durante el ejercicio del año 2005.

Reuniones	Año 2005												Total
	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.	
Ordinarias	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	13
Extraordinarias	6	3	5	6	4	4	5	7	4	5	4	6	59
Conjunta JV y CA								1				1	2
Total	7	4	6	8	5	5	6	9	5	6	5	8	74

- 1.2- Durante las sesiones desarrolladas se solicitó opiniones externas al Jefe del Departamento de Registro del INSAFOCOOP y delegadas del mismo, sobre la situación legal y registral del secretario del Consejo de Administración.

- 1.3- Durante las sesiones desarrolladas se solicitó la presencia para brindar opinión a los funcionarios siguientes: Presidente del Consejo de Administración, Tesorero del



*Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país*

Consejo de Administración, Gerente General, Presidente del Comités de Crédito, Jefe del Departamento Jurídico y Auditor Interno.

- 1.4- Del total de reuniones efectuadas se enviaron 304 oficios y se recibieron 323 documentos. El cuadro No. 02 y 03 detallan dicha situación.

Cuadro No. 2 Detalle de documentos enviados.

Documentos enviados	Año 2005												Total
	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.	
	20	20	20	16	26	15	26	38	16	25	20	62	

Cuadro No. 3 Detalle de documentos recibidos.

Documentos recibidos	Año 2005												Total
	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.	
	17	21	32	23	29	16	21	42	22	17	27	56	

2- Cumplimiento a los aspectos estatutarios:

- 2.1- *Supervisión de las actividades ejecutadas por ACACYC-PNC de R.L. y fiscalización de los actos del Consejo de Administración, Comités, Empleados y Miembros de nuestra Cooperativa.*

Se realizaron actividades de auditoría, fiscalización, control, supervisión y vigilancia a las decisiones y actividades del Consejo de Administración, Comités, Comisiones y unidades administrativas, siendo entre ellas las más importantes las siguientes:

- a- Después de analizar y estudiar el esquema organizacional del auditor interno, se llegó a la conclusión que funcionalmente depende de la Junta de Vigilancia y administrativamente del Consejo de Administración.
- b- Se objetó constantemente la violación a las normativas internas (políticas de créditos) en lo referente a los créditos otorgados por el Consejo de Administración, en relación a los plazos y montos.
- c- Se objetó constantemente la violación a los Estatutos en relación a la compensación de las obligaciones para con esta cooperativa con las aportaciones.
- d- Se verificó ante la F.G.R. el caso con referencia 2001-UDPP-5679, en relación al caso de hurto de dinero de dos empleadas de nuestra cooperativa en el año 2001, el cual a la fecha esta pendiente.
- e- Se recomendó al Consejo de Administración modificar el Manual de Pago de Dietas, consistente en aumentar las reuniones ya sean ordinarias y extraordinarias de una hora a cuatro horas de duración como mínimo, a fin de cumplir con todas las obligaciones que como miembros Directivos tenemos, para con nuestra cooperativa.
- f- A iniciativa de la Junta de Vigilancia se logró la reversión y posterior distribución del monto de \$100,000.00 en concepto de provisión de modernización del software de esta cooperativa.
- g- Se solicitó al Consejo de Administración el reintegro total del costo del boleto aéreo de un miembro de ese Órgano de Dirección, a la Habana-Cuba, lo cual a la fecha no se ha hecho efectivo.
- h- Se efectuó revisión y análisis a la indemnización, aguinaldos y bonificación del año 2004 a los empleados, detallando las observaciones correspondientes.
- i- Se efectuó una revisión a los préstamos de empleados y miembros de los



*Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país*

- Órganos de Dirección y Comités, tomando como base el enfoque de las Normas de Basilea a las cooperativas de Ahorro y Crédito.
- j- Se objetó el acuerdo del Consejo de Administración de no permitir a que la Junta de Vigilancia asistiese a las reuniones de los Comités, en vista que dicho acuerdo contradice lo establecido al artículo 57 de nuestros Estatutos.
 - k- Se solicitó al Consejo de Administración, instruir al personal (empleados) para que informen a los asociado/as en forma clara, precisa y por escrito sobre cualquier duda que tenga un asociado/a.
 - l- Se verificó el proceso de la construcción del edificio de ACACYC-PNC de RL y supervisión del proyecto, designando para ello al licenciado José Antonio Rivera Cordero; así mismo se analizó sistemática y metódicamente el contrato de construcción y supervisión del edificio de nuestra cooperativa, brindando las conclusiones y recomendaciones pertinentes a los casos planteados.
 - m- Se le sugirió al Consejo de Administración que establezcan en las actas respectivas, el razonamiento y justificación adecuada a cada resolución en particular, para tener de esta forma una apreciación lógica y efectiva del acuerdo tomado.
 - n- Se solicitó un backup externo, para garantizar las medidas de seguridad necesarias de toda la información que se manejan en los sistemas computacionales o informáticos.
 - o- Se objetó el aumento en la cantidad de dietas pagadas, tomando en cuenta que no había sido aprobado el presupuesto por la IX Asamblea General de Asociado/as.
 - p- Conocimiento, seguimiento y resolución de demandas, quejas y notas presentadas por los asociado/as.
 - q- Revisión, análisis y opinión sobre los Reglamentos Internos de la Cooperativa tales como: Manual de Pago de Dietas, Políticas de Créditos, Manual de Funciones y Descripciones de Puestos, Plan Estratégico 2004-2008, Plan Operativo 2004, 2005, Políticas de Incentivo para los Empleados, Manual de Compras, Manual de Representaciones y Viáticos para Actividades Locales e Internacionales, Manual de Funciones y Lineamientos de Auditoría Interna, Manual de Control de Caja Chica, Manual de Uso y Movilización de Equipo, Reglamento Interno de Trabajo, Manual del Procedimiento de Reclutamiento, Selección y Contratación del Personal, Manual del Buen Uso y Mantenimiento de Transporte, Contratos Individuales de Trabajo y Expedientes Laborales y Crediticios.
 - r- Se evaluó las erogaciones en conceptos de transporte, nocturno, alimentación de los Órganos de Dirección, Comités y Empleados; así como los pagos de horas extras durante el último trimestre del año, brindado las conclusiones y recomendaciones correspondientes.
 - s- Se efectuaron supervisiones a las filiales de Santa Ana, San Vicente y San Miguel, practicándose arqueos a los fondos de las operaciones realizadas.
 - t- Se objetó el 100% del pago de la bonificación al Gerente General, tomando como base que el Consejo de Administración no realizó las valoraciones técnicas pertinentes, por lo que se sugirió seguir con la consuetudineriedad laboral de la cooperativa.
 - u- Se objeto el acuerdo de mutuos con no cobro de intereses a los Miembros de los Órganos de Dirección y a la Gerencia para la adquisición de computadoras



*Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la
Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada
ACACYC-PNC DE R.L.
Contribuyendo al desarrollo humano del país*

personales; tomando como base la violación a nuestros Estatutos, Ley General de Asociaciones Cooperativas y Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas.

- v- Se recomendó a los miembros del Consejo de Administración en forma reiterada, que se apeguen a las políticas establecidas en el Manual del Buen Uso y Mantenimiento de Transporte de nuestra cooperativa y otros bienes propios de ésta.

2.2. Manuales pendientes de elaboración:

- a. En vista de gran cantidad de actos administrativos emanados por el Consejo de Administración, que carecen de una normativa que las regulen, esta Junta de Vigilancia recomendó la creación de los siguientes instructivos o normas internas:
 - Manual de funcionamiento de la Comisión de Personal.
 - Manual de capacitación en materia cooperativismo a nivel nacional e internacional, de los Órganos de Dirección, asociado/as y empleado/as.
 - Código de Ética.
 - Actualización a las políticas de incentivo a los empleados
 Todas las anteriores, aún está pendiente de elaboración por parte del Consejo de Administración.

3- Capacitaciones y eventos:

Durante el año 2005, los miembros de la Junta de Vigilancia participamos en capacitaciones nacionales e internacionales, con la finalidad de obtener aspectos cognoscitivos para ponerlos en práctica en el área de control interno y fiscalización de nuestra cooperativa; en el cuadro 4 se detallan los eventos, su finalidad y los participantes de este Órgano de Dirección:

Cuadro No. 4 Detalle de capacitaciones nacionales e internaciones.

Capacitaciones		Participantes	Lugar y fecha de realización
ACI "Asamblea General"	Se participó en conferencias de talla internacional, en lo referente a Mecanismos de control. Responsabilidad de los Órganos de Dirección. Los valores y principios cooperativistas universales.	Henry Ali Recinos Mirón Ana Daysi Cuéllar Figueroa. Francisco José Franco Arévalo. Carlos Erwin Franco Portillo. José Antonio Rivera Cordero.	Cartagena, Colombia, del 19 al 25 de Septiembre
Foro Regional Sobre Normas Generales para la Integración de la Legislación Cooperativa	Análisis de las normas generales para la integración de la Legislación Cooperativa, en el ámbito Centroamericano.	Carlos Erwin Franco Portillo.	San Salvador, El Salvador, del 10 al 11 de Noviembre
Control Interno y Utopías Cooperativistas	El Control Interno en las Cooperativas de Crédito, Utopías Cooperativistas, el tercer orden económico.	Henry Ali Recinos Mirón	Jalisco, México, 23 al 26 de Noviembre
Control Interno	Mecanismos de Control Interno de las Cooperativas de Crédito.	Henry Ali Recinos Mirón. José Antonio Rivera Cordero.	San Salvador, El Salvador, Octubre, Noviembre y Diciembre

Esto en cumplimiento a los artículos 53 y 57 de los Estatutos de la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada; en relación a los artículos 41 y 44 de la Ley General de las Asociaciones Cooperativas y artículos 47 y 51 del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas

*Agente y Licenciado Henry Ali Recinos Mirón
Presidente de la Junta de Vigilancia
ACACYC-PNC de R.L.*

*Colonia Layco, 29 calle poniente y 25 avenida norte, # 1339, San Salvador, El Salvador
Teléfono: (503) 2225-0082
PBX/fax: (503) 2257-3163*

B. DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2005.

En cumplimiento al artículo 51, letra g) del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas y artículo 57 letra d) de los Estatutos de nuestra Cooperativa, que determinan que la Junta de Vigilancia deberá: "Emitir Dictamen sobre la Memoria de Labores y Estados Financieros de la Cooperativa"; en vista de ello este Órgano de Dirección, examinó la Memoria de Labores del año 2005, el Presupuesto para el año 2006 presentadas por el Consejo de Administración, el Balance General al 31 de diciembre de 2005 y el Estado de Resultados terminado a esa fecha, que son responsabilidad del Consejo de Administración y de la Gerencia, sobre lo cual se emite el siguiente dictamen:

- 1- Que la Memoria de Labores del año 2005 presentada por el Consejo de Administración, fue recibida por esta Junta de Vigilancia fuera del tiempo estipulado por nuestros Estatutos, y muestra en parte satisfactoriamente el resumen de las principales actividades administrativas desarrolladas por el Consejo de Administración y los diferentes Comités, durante el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2005.
- 2- Durante el año que se está informando, se han emitido varias objeciones sobre aspectos administrativos tomados por el Consejo de Administración de los cuales **no fueron registrados contablemente** en los Estados Financieros preparados al 31 de diciembre de 2005, dentro de los cuales se destacan el reintegro de un boleto aéreo por parte de un miembro del Consejo de Administración y el registro contable adecuado en cuentas por cobrar a un ex empleado producto del delito de fraude.
- 3- Durante el año 2005, se emitieron varias observaciones y objeciones a diferentes **Acuerdos** tomados por el Consejo de Administración; ante lo cual en su mayoría la administración hizo caso omiso, manifestando simplemente: **"Darse por enterados"** sin evidenciar mayor explicaciones a las actuaciones observadas en perjuicio del patrimonio de la Cooperativa.
- 4- Durante el año 2005, se ejecutaron algunas erogaciones (salidas de dinero) que no estaban contempladas en el presupuesto aplicable (2004), aprobado en IX Asamblea General; pese a lo contemplado en el artículo 45 del Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas.
- 5- Existen registros contables inadecuados con cargo y abono a la cuenta de gastos, sin justificantes para reconocer contablemente valores pendientes de cobro, los cuales convergen en un conflicto de intereses entre miembros del Consejo de Administración y la Cooperativa.
- 6- Se ha establecido que en el proceso contable que la cooperativa ejecuta, no se deja evidencia documental de las partidas contables que se generan automáticamente, a pesar que se mantienen en el sistema informático.
- 7- Que el presupuesto de operación presentado para el presente ejercicio, muestra valores que superan el porcentaje de inflación establecido por el Banco Central de Reserva de El Salvador; no contiene políticas acordes de incentivos a empleados de nuestra cooperativa; los valores en conceptos de dietas y alimentación no son acordes a valoraciones técnicas de responsabilidad de trabajo; y el análisis en el rubro de capacitaciones no es equitativo. Concluyendo que dicho presupuesto no es satisfactorio para los intereses de la cooperativa.

Con base a lo anterior y exceptuando los párrafos dos, cuatro, cinco y seis, los Estados Financieros preparados al 31 de diciembre de 2005 presentan razonablemente en parte de sus aspectos la situación financiera de la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de El Salvador de Responsabilidad Limitada (ACACYC PNC de R.L), así como de los Resultados de sus Operaciones, el Cambio en el Patrimonio y Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad a las normas contables adoptadas en El Salvador y prácticas sanas de administración.

Agente y Licenciado Henry Al Resinos Mirón
Presidente de la Junta de Vigilancia
ACACYC-PNC de R.L.



XIV. ANEXOS

A. ACLARACIÓN NECESARIA A OBSERVACIONES DE LA JUNTA DE VIGILANCIA DETALLADAS EN SU DICTAMEN

ESTIMADOS ASOCIADOS Y ASOCIADAS: Nosotros, el Consejo de Administración de la Asociación Cooperativa de Ahorro, Crédito y Consumo de la Policía Nacional Civil de El Salvador (ACACYC-PNC DE R.L.), ante el Dictamen emitido por la Junta de Vigilancia, el cual contiene aseveraciones no veraces y atentatorias a la imagen de la Cooperativa y honorabilidad del Consejo de Administración, nos vemos obligados a realizar las siguientes aclaraciones.

1. En el punto #2 del dictamen, la Junta de Vigilancia hace mención que hay aspectos administrativos que no fueron registrados, específicamente lo concerniente a un ex empleado producto del delito de fraude. Al Respecto aclaramos lo siguiente:
 - A. Los prestamos personales que se habían realizado con documentación alterada y violentando procedimientos estaban debidamente registrados.
 - B. Que al 31 de diciembre, era incorrecto contabilizar un deudor vario o cuenta por cobrar, debido a que no existía resolución legal de quien era el responsable directo, y no se podía duplicar el registro contable.
 - C. Por lo anterior la observación es IMPROCEDENTE, pues para crear una cuenta por cobrar la cooperativa debe tener todo el respaldo y documentación legal en el que se atribuya completamente la responsabilidad y su dimensión, a efectos de registrarlo apropiadamente y con la transparencia correspondiente.

2. En el punto #3, no existe perjuicio del patrimonio de la cooperativa por acuerdos tomados por el Consejo de Administración, prueba de ello es que en el informe proporcionado por la Junta de Vigilancia no aparece

ningún detalle de dicho valor. Por consiguiente este comentario es IRRESPONSABLE Y ATENTATORIO a la dignidad y honestidad del Consejo de Administración, quien se reserva el derecho de hacer uso de las instancias legales para aclarar dichas aseveraciones.

3. En el punto #4 sobre salidas de dinero que no estaban contempladas en el presupuesto. Hay Que aclarar que toda salida de dinero que se efectúa son producto de las necesidades y operaciones propias de la cooperativa, y que conllevan un fin en beneficio de todos los asociados y asociadas, y que de no ejecutarse pondrían a la cooperativa en una situación operativa y financiera de riesgo, y cuando se considero necesario se pidió la opinión de la Junta quienes dieron su aval.
4. En el punto #5, todas las transacciones que se registran contablemente en la cooperativa bajo el concepto de gastos, están debidamente justificados y con sus comprobantes correspondientes y en cualquier momento se pueden integrar y conocer dichos valores, por lo tanto tampoco hay conflicto de intereses como lo manifiestan, por Consiguiente esta LIGEREZA DE CRITERIO U OPINION VERTIDA POR LA JUNTA DE VIGILANCIA CARECE DE ARGUMENTO TECNICO Y LEGAL, por lo que nos vemos en la obligación de aclarar que la opinión es completamente INFUNDADA.
5. En el punto #6, se hace la aclaración que todas las partidas tienen su evidencia documental y en aquellas que por razones de dimensión es difícil imprimir se deja como anexo la primera y ultima hoja del detalle y se pone a disposición de cualquier asociado/a interesada en verificar el registro contable la opción de impresión y visualización en el sistema. Por lo anterior el sistema contable de la cooperativa y sus evidencias no presenta ningún problema significativo que deba revelarse. No omitimos manifestar que dos firmas de auditoria externa e inclusive la auditoria de los bancos que han confiado en la cooperativa, han realizado exámenes a nuestros registros y no han

encontrado ninguna diferencia, por todo lo anterior la aseveración de la Junta de Vigilancia es IMPROCEDENTE, ya que en cualquier momento

pueden verificar la información que ellos mencionan que no existe, además en ningún momento se ha recibido recomendación oportuna y concreta de parte de ellos al respecto.

6. En cuanto al punto #7, sobre que el presupuesto muestra valores que superan el porcentaje de inflación establecido por el Banco Central de Reserva, y otros aspectos que mencionan, nos permitimos aclarar:

- A. Que la inflación es un elemento que se considera para la presupuestación pero no es la presupuestación en si misma y sería erróneo y carecería de tecnicismo y experticia apegar e igualar un presupuesto a la política gubernamental sin tomar en cuenta otras consideraciones y tendencias operativas, estratégicas, cooperativistas y el entorno empresarial en que se desenvuelve, por lo tanto lo mencionado por la Junta sobre este aspecto específico CARECE DE FUNDAMENTO Y SOLO REFLEJA LA FALTA DE CONOCIMIENTO y EXPERIENCIA EN LA ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS que tienen.

- B. En cuanto a los incentivos de los empleados y los valores en conceptos de dietas a que ellos se refieren así como al rubro de capacitaciones, podemos mencionar:

Que El Consejo de Administración en todos sus acuerdos realiza valoraciones técnicas y profesionales apoyándose en un equipo gerencial y en profesionales externos que garantizan que las decisiones son las que van acordes al cumplimiento de la misión, visión, valores y objetivos de la Cooperativa, por lo tanto dicho comentario enunciado por la Junta de Vigilancia vuelve a confirmar LA POCA EXPERIENCIA QUE TIENEN SOBRE SUS ATRIBUCIONES

QUE LES MANDAN CUMPLIR LOS ESTATUTOS. Ante ese hecho el asociado y asociada interesada puede presentarse

a la cooperativa y solicitar información sobre cualquier inquietud del plan de trabajo y comprobar que las observaciones de la Junta de Vigilancia obedecen mas a un interés personal que desconocemos que a un interés en beneficio de la cooperativa.

- C. Por todo lo anterior hacemos de su conocimiento que tanto el plan de trabajo y el presupuesto esta apegado a principios cooperativista y a una actuación operativa apegadas a buscar el beneficio de nuestra Gran Cooperativa y que la observación de la Junta de Vigilancia sobre el presupuesto solo reflejan que se necesita más capacitación sobre el papel y funciones que debe realizar ese órgano de vigilancia y en conocimientos presupuestarios.

En conclusión para determinar y comprobar que las aseveraciones vertidas por la Junta de Vigilancia no son ciertas, ustedes pueden verificar en la presente memoria los resultados, tendencias e indicadores reflejan el crecimiento y una eficiente Administración tanto financiera, administrativa, económica y social en beneficios de todos nuestros asociados y asociadas.

Atentamente,



**SGTO. WALTER ADALBERTO FLORES
PRESIDENTE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

B. ESTADOS FINANCIEROS

ASOCIACION COOPERATIVA DE AHORRO, CREDITO Y CONSUMO DE LA PNC DE R.L.
 ACACYC-PNC DE R.L.
 BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005
 EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTE AMERICA

ACTIVO		PASIVO	
DISPONIBLE		DEPOSITOS	
Caja General	141,157.70 /	Depósitos de Ahorro Corriente	123,309.08 /
Caja Chica	1,257.16 /	Depósitos de Ahorro Programado	66,216.01 /
Bancos	961,686.06 /	Depósitos de Ahorro Simultaneo	2,573.53 /
REALIZABLE		Depósitos a Plazo Fijo	677,099.32 /
Cuentas por Cobrar	28,438.05 /	Depósitos Restringidos e Inactivos	290,700.00 /
Préstamos	9,946,162.96 /	INTERESES Y COMISIONES POR PAGAR	2,298.52 /
Intereses y Descuentos por Cobrar	15,806.73 /	Intereses por Pagar	2,617,588.87 /
Menos: Estimación para incobrabilidad de Préstamos	- 526,809.85 /	PRESTAMOS POR PAGAR	143,007.02 /
CARGOS DIFERIDOS		Préstamos por pagar a más de un año	
Gastos Pagados por Anticipados	6,931.88 /	OTROS PASIVOS	
ACTIVO FIJO		Acreedores Varios	16,979.35 /
Bienes no Depreciables	144,929.41 /	Impuestos Servicios Públicos y Otras Obligaciones	50,001.18 /
Terrenos	175,463.14 /	Iva Debito Fiscal	4,828.16 /
Construcciones en Proceso		Retenciones	763.80 /
Bienes Depreciables		Provisiones	9,483.55 /
Equipo de Computación	158,650.14 /	PASIVOS DIFERIDOS	
Menos Depreciación	- 136,174.59 /	Intereses Recibidos no Devengados	12,745.46 /
Equipo de Oficina	31,855.29 /	PATRIMONIO	
Menos: Depreciación Acumuada Equipo de Oficina	- 23,226.46 /	Patrimonio Social Cooperativo	7,030,133.48 /
Mobiliario de Oficina	33,221.45 /	Aportaciones	
Menos: Depreciación Acumulada Mobiliario de Ofic	- 21,065.54 /	Reservas	6,052,800.58 /
Vehículos	29,712.58 /	Reserva Legal	180,644.84 /
Menos: Depreciación Acumulada Vehículos	- 20,228.93 /	Reserva de Educación	72,016.82 /
BIENES AMORTIZABLES		Otras Reservas	423,784.14 /
Bienes Amortizables	7,036.08 /	Resultados del presente Ejercicio	300,887.10 /
ACTIVO DIFERIDO		Total Pasivo y Patrimonio	10,965,671.29 /
Proveeduría	10,868.03 /		

Cuentas de Orden Deudoras

110,860.74 /

Cuentas de Orden Acreedoras

110,860.74 /

Total Activo

10,965,671.29 /

CONSEJO DE ADMINISTRACION ACACYC - PNC DE R.L.

Srto. Walter Adalberto Flores
 Presidente Consejo de Administración

Lic. Juan Bautista Alvarado Reyes
 Contador General

CONSEJO DE ADMINISTRACION ACACYC - PNC DE R.L.

Lic. Juan Francisco Perez
 Presidente Consejo de Administración

CONSEJO DE ADMINISTRACION ACACYC - PNC DE R.L.

Lic. Alejandro Benavides Magaña Esquivel
 Gerente General

Lic. José Sambis Cañiquez Guzmán
 Auditor Externo Reg No. 887

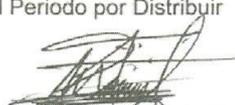
CONSEJO DE ADMINISTRACION ACACYC - PNC DE R.L.

Lic. Henry Ali Rincón Viron
 Presidente de la Junta de Vigilancia

INSCRIPCION
 No. 887

**ASOCIACION COOPERATIVA DE AHORRO CREDITO Y CONSUMO DE LA PNC DE R.L.
ACACYC -PNC DE R.L.
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1o DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2,005
EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTE AMERICA**

INGRESOS		
Ingresos de operaciones de intermediación		1,537,590.94 ✓
Cartera de Préstamos		
Intereses sobre préstamos	1,419,627.97	
Comisiones	89,987.48	
Liquidez e Inversión	7,736.19	
Ingresos de otras operaciones	<u>20,239.30</u>	
Menos:		
COSTOS		277,118.40 ✓
Costos de Operación de intermediación		
Captación de Ahorros	52,281.76	
Préstamos obtenidos	<u>224,836.64</u>	
Utilidad Bruta		<u>1,260,472.54</u>
Menos:		
GASTOS DE OPERACIÓN		721,864.65 ✓
Gastos de Organismos de Administración y Vigilancia	103,783.32	
Gastos de Administración	<u>618,081.33</u>	
Utilidad de Operación		<u>538,607.89</u>
Menos:		
GASTOS NO OPERACIONALES		261,634.42 ✓
Gastos de Ejercicios anteriores	2,867.59	
Perdida en Venta de Activo Fijo	416.31	
Provisión de Activos de Intermediación	<u>258,350.52</u>	
Mas:		
INGRESOS NO OPERACIONALES		124,209.33 ✓
Ejercicios Anteriores	120,431.07	
Reintegro por Honorarios de Escrituración	<u>3,778.26</u>	
Utilidad antes de Reservas e Impuestos		<u>401,182.80</u>
Menos:		
RESERVAS		100,295.70 ✓
Reserva Legal	40,118.28	
Reserva de Educación	20,059.14	
Reserva de Proyección Social	<u>40,118.28</u>	
Utilidad del Periodo por Distribuir		<u><u>300,887.10</u></u> ✓


Sgt. Walter Adalberto Flores
Presidente del Consejo de Administración




Lic. Juan Francisco Perez
Tesorero del Consejo de Administración

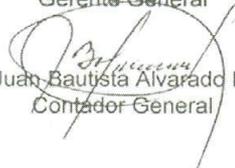



Lic. Alejandro Reinado Magaña Estrada
Gerente General




Lic. Henry An Reinos Mirón
Presidente de Junta de Vigilancia




Lic. Juan Bautista Alvarado Reyes
Contador General




Lic. Jose Santos Cañenguez Guzmán
Auditor Externo Reg. No. 887

D. ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

ASOCIACION COOPERATIVA DE AHORRO, CREDITO Y CONSUMO DE LA PNC DE R.L.
 ACACYC PNC DE R.L.
 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005
 EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTE AMERICA

Descripción	Saldo Inicial al 31 de Diciembre de 2004	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31 de Diciembre de 005
Aportaciones	5,457,908.10 ✓	2,837,063.61	2,242,171.13	6,052,800.58
Reserva Legal	140,583.53 ✓	40,118.28 ✓	56.97	180,644.84
Reserva de Educación	48,538.62 ✓	40,184.34	16,706.14	72,016.82
Otras Reservas	374,276.09 ✓	175,951.95	126,443.90	423,784.14
Resultados de Ejercicios Anteriores	211,861.21 ✓		211,861.21	0.00
Resultados del Ejercicio		300,887.10		300,887.10
Totales	6,233,167.55 ✓	3,394,205.28	2,597,239.35	7,030,133.48


 Sgto. Walter Adalberto Flores
 Presidente Consejo de Administración




 Lic. Juan Francisco Pérez
 Tesorero Consejo de Administración

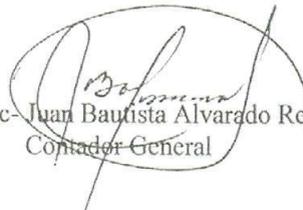


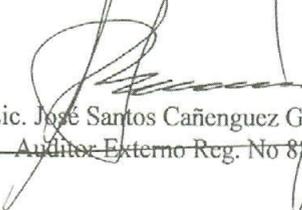

 Lic. Alejandro Reinaldo Magaña Estrada
 Gerente General




 Lic. Henry Ali Recinos Mirón
 Presidente de la Junta de Vigilancia




 Lic. Juan Bautista Alvarado Reyes
 Contador General


 Lic. José Santos Cañenguez Guzmán
 Auditor Externo Rcg. No 887



ACTUALMENTE CUENTA CON CUATRO SUCURSALES

SUCURSAL SAN SALVADOR
29 Calle Pte. #1339, Colonia
Layco, San Salvador.
Tels.: 2225-0082 • 2225-0092.
Fax: 2257-3163.
E-mail:
acacyc@acacyc.com.sv

SUCURSAL SANTA ANA
23 Calle Pte. entre 16 y 17
Av. Sur, Santa Ana, Edif.
Delegación PNC.
Telefax: 2440-0114.

SUCURSAL SAN MIGUEL
Colonia Santa Emilia, Centro
de Gobierno, San Miguel.
Telefax: 2661-8074.

FILIAL SAN VICENTE
Barrio El Calvario, San Vicente,
frente a Delegación PNC. Telefax:
2393-6812.

SUMARIO

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN:
LICENCIADO ALEJANDRO MAGAÑA
GERENTE GENERAL

REVISADO Y APROBADO POR:
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

COLABORADORES:
MARÍA MERCEDES LEIVA A.
LINDA JEANNETE BELLEGUARRIGUE
RUTH ESTHER GUADRÓN GONZÁLEZ
ALFREDO ANTONIO GALLEGOS LÓPEZ

IMPRESIÓN:
IMPRESOS MÚLTIPLES, S.A. DE C.V.
PBX: 2223-0303
ABRIL DE 2006
ESTA EDICIÓN CONSTA DE 2,500 EJEMPLARES

ACACYC-PNC DE R.L. *CON VISIÓN DE FUTURO*

